



## **Годишен план за работа за 2025 година на АД МЕПСО**

**Декември,  
2024 година**

## СОДРЖИНА

|                                                         |     |
|---------------------------------------------------------|-----|
| ПОДРУЖНИЦА ОЕПС.....                                    | 4   |
| ОДДЕЛ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЕЕС.....                         | 4   |
| ОДДЕЛ ЗА ТЕХНИЧКА ИНФОРМАТИКА.....                      | 8   |
| ПОДРУЖНИЦА ОПМ.....                                     | 13  |
| ОДДЕЛ ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА, ОДРЖУВАЊЕ И ИСПИТУВАЊЕ ТС..... | 13  |
| ОДДЕЛ ЗА ДАЛЕКУВОДИ.....                                | 34  |
| ОДДЕЛ ЗА ТРАНСФОРМАТОРСКИ СТАНИЦИ.....                  | 40  |
| ОДДЕЛ ЗА РЕВИТАЛИЗАЦИЈА.....                            | 40  |
| ОДДЕЛ ЗА РЕЛЕЈНА ЗАШТИТА.....                           | 42  |
| СЕКТОР ЗА ИТ И ТК.....                                  | 51  |
| ОДДЕЛ ЗА ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ.....                           | 51  |
| ОДДЕЛ ЗА ИНФОРМАЦИСКИ ТЕХНОЛОГИИ.....                   | 57  |
| СЕКТОР ЗА ПРАВНИ И ОПШТИ РАБОТИ.....                    | 63  |
| ОДДЕЛ ЗА ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ.....                           | 63  |
| ОДДЕЛ ЗА ПРАВНИ РАБОТИ.....                             | 71  |
| ОДДЕЛ ЗА ИМОТНО-ПРАВНИ РАБОТИ.....                      | 72  |
| ОДДЕЛ ЗА ОПШТИ РАБОТИ.....                              | 75  |
| СЕКТОР ЗА ФИНАНСИКИ РАБОТИ.....                         | 78  |
| ОДДЕЛ ЗА ФИНАНСИИ.....                                  | 78  |
| СЛУЖБА ЗА ОСИГУРУВАЊЕ.....                              | 78  |
| СЛУЖБА ЗА ДЕНАРСКО ФИНАНСИСКО РАБОТЕЊЕ.....             | 79  |
| СЛУЖБА ЗА ТЕКОВНО ДЕВИЗНО РАБОТЕЊЕ.....                 | 80  |
| ОДДЕЛ ЗА СМЕТКОВОДСТВО.....                             | 84  |
| ОДДЕЛ ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ.....                       | 85  |
| КАБИНЕТ НА ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР.....                      | 88  |
| СОВЕТНИЦИ И КООРДИНАТОРИ.....                           | 88  |
| СЛУЖБА ЗА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА.....                       | 89  |
| СЛУЖБА ЗА ОПЕРАТИВЕН КОНТРОЛИНГ.....                    | 94  |
| ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ПЛАН И АНАЛИЗА.....                        | 95  |
| ОДНОСИ СО ЈАВНОСТ.....                                  | 97  |
| ОДДЕЛ ЗА РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИИ.....                       | 99  |
| СЛУЖБА ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ПРОЕКТИ.....                    | 99  |
| СЛУЖБА ЗА СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ И РАЗВОЈНИ АНАЛИЗИ.....   | 104 |

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| СЛУЖБА ЗА ПРИКЛУЧОЦИ .....                                         | 107 |
| СЛУЖБА ЗА КВАЛИТЕТ, ЖИВОТНА СРЕДИНА И СТАНДАРДИЗАЦИЈА .....        | 115 |
| СЛУЖБА ЗА ГИС И ГЕОДЕТСКИ РАБОТИ .....                             | 118 |
| СЛУЖБА ЗА МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА .....                              | 120 |
| КАБИНЕТ НА ЗАМЕНИК ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР .....                        | 121 |
| СОВЕТНИЦИ И КООРДИНАТОР .....                                      | 121 |
| СЛУЖБА ЗА ТРАНСПОРТ ВО КАБИНЕТ НА ЗАМЕНИК ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР ..... | 121 |

# ПОДРУЖНИЦА ОЕПС

Во рамките на **Подружница ОЕПС** функционираат два оддела:

- **Оддел за управување со ЕЕС**
  - Служба за оперативно управување
  - Служба за оперативно планирање
  - Служба за организација и управување на пазарот на балансна енергија
- **Оддел за ТИ**
  - Служба за SCADA/EMS
  - Служба за AMR/MDM и мерење на електрична енергија
  - Служба за системи за надзор и управување на ЕЕО
  - Служба за телеинформатички системи

## ОДДЕЛ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЕЕС

### Планирани поважни активности во 2025 година

Организациски Одделот за управување со ЕЕС се состои од три служби:

- **Служба за оперативно управување** – поважни планирани активности во 2025 година:
  - континуирано следење на работата на ЕЕС т.е. контролната област (control area) управувана од АД МЕПСО ( f - фреквенција, ACE - Грешка на регулациона област, текови на моќност на интерконекциите и на внатрешните ДВ),
  - регулација на f - фреквенција и размена на моќност со употреба на закупениот aFRR балансен капацитет и активирање aFRR балансна енергија односно AGC (Automatic Generation Control),
  - ангажирање на mFRR балансна енергија од закупениот mFRR балансен капацитет,
  - регулација на напон (U),
  - евиденција и подготовка на извештаи за ангажирана aFRR и mFRR балансна енергија
  - прибирање и архивирање податоци за работата на ЕЕС,
  - изработка на извештаи за работата на ЕЕС,
  - обезбедување услови за реализација на ремонтно ревизиски активности во електропреносната мрежа,
  - промена на планот за ангажирање на производните единици, редиспечинг, реконфигурација на мрежата и др.
- **Служба за оперативно планирање** – поважни планирани активности во 2025 година:
  - пресметка и поединечно усогласување на NTC (Net Transfer Capacity) со соседните електропреносни систем оператори,
  - пресметка и алокација на расположивите прекугранични преносни капацитети (ATC-Available Transfer Capacity),
  - пресметка на загубите во електропреносната мрежа,
  - анализа на оперативната сигурност на ЕЕС,
  - проверка на N-1 критериумот за сигурност,
  - изработка на неделни и дневни извештаи за адекватност на ЕЕС,
  - изработка на референтен зимски модел и референтен летен модел IGM (Individual Grid Model) и CGM (Common Grid Model),
  - изработка на анализи по настанати несакани пореметувања во ЕЕС,
  - обезбедување услови за реализација на плановите за одржување,

- димензионирање на системските резерви
  - изработка на конечен дневен распоред,
  - хармонизација на прекугранични и интерни трансакции,
  - евиденција на доделените прекугранични капацитети во сите временски рамки,
  - реализација на Intra-day промени во “Возните редови”,
  - усогласување на плановите на набавка на енергија на лиценцираните трговци во зоната на АД МЕПСО и проверка на нивна избалансираност,
  - проценка и пресметка на количина на електрична енергија потребна за сопствена потрошувачка на АД МЕПСО и потребните финансиски средства за набавка на истата
  - објавување на сите потребни податоци на Платформата за Транспарентност на ENTSO-E (Transparency Platform),
  - објавување на сите потребни податоци на Платформата за Верификација во SwissGrid (Verification Platform),
  - активности поврзани со членството во меѓународни здруженија и организации и др.
- **Служба за организација и управување на пазарот на балансна енергија** – поважни планирани активности во 2025 година:
- подготовка на нови Правила за набавка на aFRR и mFRR балансен капацитет и балансна енергија,
  - подготовка на План за набавка на системски услуги согласно Правилата за балансирање на EEC,
  - организирање и контрола на постапката за набавка на системски услуги,
  - склучување на Договори со даватели на балансни услуги и Договори со балансно одговорни страни,
  - пресметка на висина на финансиски гаранции за Давателите на балансни услуги и Балансно одговорните страни,
  - димензионирање и набавка на aFRR и mFRR балансен капацитет потребен за сигурно работење на EEC,
  - пресметка на реално обезбеден aFRR и mFRR балансен капацитет,
  - набавка на aFRR и mFRR балансна енергија и пресметка на активирана aFRR и mFRR балансна енергија,
  - организација и контрола на постапката за евидентирање на балансна енергија,
  - пресметка и објава на цена на порамнување,
  - изработка на месечни извештаи кои се основа за фактурирање на обезбеден aFRR и mFRR балансен капацитет и активирана aFRR и mFRR балансна енергија,
  - проверка на фактури за обезбеден aFRR и mFRR балансен капацитет и фактури за ангажирана aFRR и mFRR балансна енергија за регулација нагоре,
  - изработка на месечни извештаи за активирана балансна енергија и цена на порамнување за MEMO,
  - објава на месечни детални и месечни финансиски извештаи за работа на балансниот механизам на веб страната на АД МЕПСО,
  - изработка извештаи за фактури за порамнување на отстапувањата на балансно одговорните страни,
  - водење и редовно ажурирање на Регистар на БОС и балансни групи,
  - пресметка на количина на електрична енергија за покривање на загубите на електрична енергија во електропреносната мрежа и потребните финансиски средства за набавка на истата,
  - спроведување постапка за организирање на набавка на електрична енергија за покривање на загубите на електрична енергија во електропреносниот систем,
  - тековно следење на активностите од PICASSO и MARI платформите,

- план за набавка на прекугранична балансна енергија надвор од СММ регулационен блок,
- мониторинг на активирана балансна енергија, системска грешка и остварени дебаланси од страна на БОС,
- спроведување постапка за организирање јавен повик за склучување Рамковни договори со понудувачи за набавка на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносниот систем
- склучување на Договори и/ или Индивидуални договори за набавка на електрична енергија за покривање на загубите со најполните понудувачи,
- определување на финансиското обезбедување согласно Правилата за набавка на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносниот систем,
- нарачка на загуби во електропреносниот систем во денот D-2 за денот D согласно Правилата за набавка на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносниот систем,
- Набавка на во ЕЕ во денот D-1 за денот D од организираниот пазар на ЕЕ
- конфирмирање на количините на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносниот систем по завршувањето на тековниот месец,
- проверка на фактурите за набавка на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносниот систем по завршувањето на тековниот месец,
- конфирмирање на количините на предадената/преземената електрична енергија во/од европската интерконективна електропреносна мрежа и цената на истата на дневно и месечно ниво согласно Fskar механизмот,
- проверка на фактурите и извештаите за количините на предадената/преземената електрична енергија во/од европската интерконективна електропреносна мрежа согласно Fskar механизмот,
- изработка на Известување за влезена и излезена електрична енергија за компензација на несакани отстапувања во/од електроенергетскиот систем на РСМ согласно Fskar механизмот,
- изработка на месечни извештаи за влезена и излезена електрична енергија за компензација на несакани отстапувања во/од електроенергетскиот систем согласно Fskar механизмот,
- подготовка на Правила за алокација на прекугранични преносни капацитети на сите граници со соседните ЕЕ системи,
- склучување на Договори за прекугранични преносни капацитети на МК-РС и МК-БГ граница со соодветните систем оператори,
- склучување на Договори за учество на аукции за прекугранични преносни капацитети на МК-РС и МК-БГ граница,
- исполнување на обврските кои произлегуваат од учество во Регионалната Алокациска кука SEE CAO
- пресметка и изработка на фактури за користење на прекугранични преносни капацитети,
- изработка на извештаи од спроведените аукции и нивно доставување до СФР,
- следење на степенот на наплата на фактурите кои произлегуваат од прекуграничните преносни капацитети во соработка со СФР,
- пресметка на финансиското обезбедување по потпишани Договори за користење на преносната мрежа,
- пресметка на количина на пренесена електрична енергија и изработка и објава на извештаи на web страницата на АД МЕПСО,
- пресметка на количина на пренесена електрична енергија и изработка и доставување на извештаите до соодветните институции,

- изработка на месечни извештаи потребни за следење на пазарот на електрична енергија и пазарот на балансна енергија и доставување на истите до Регулаторна комисија за енергетика,
- прибирање и обработка на податоци потребни за апликацијата на цена за преносна тарифа на електрична енергија,
- прибирање на податоци за план за производство и потрошувачка на електрична енергија за наредната година од корисниците на преносната мрежа, и изработка на енергетски биланс за 2026 година и доставување на истиот до соодветното Министерство.

Покрај тековните оперативни активности, други активности предвидени за реализација во 2025 година во Одделот за управување со ЕЕС се:

- Ажурирање на Оперативни договори со соседните систем оператори ЕСО ЕАД – Бугарија, ИПТО – Грција и КОСТТ-Косово.
- Имплементација на одредбите на SMM LFC Operational Agreement во рамките на Блокот, согласно SAFA (Synchronous Area Framework Agreement).
- Склучување на Договор со Single Allocation Platform (JAO или CAO) за алокација на прекугранични преносни капацитети на граница Македонија – Бугарија (МЕПСО-ЕСО) за 2026 година и на граница Македонија – Србија (МЕПСО – ЕМС) за 2026 година.
- Во случај да не се склучи таков Договор, ќе бидат потребни следните активности:
  - Изработка на Правила за алокација на прекугранични преносни капацитети на граница Македонија – Бугарија (МЕПСО-ЕСО) за 2026 година и на граница Македонија – Србија (МЕПСО – ЕМС) за 2026 година.
  - Склучување на Договори со трговците за користење на прекугранични преносни капацитети за 2026 година на граница Македонија – Бугарија (МЕПСО-ЕСО) и на граница Македонија – Србија (МЕПСО – ЕМС).
  - Спроведување на годишна и месечни аукции на прекугранични преносни капацитети.
- Измена и донесување на нови Правила за балансирање на електроенергетскиот систем (имплементација на обврската за 15 минутно доставување на физички распореди и балансирање на ЕЕС)
- Реализација на проектот за пазарно спојување (Market Coupling) на нашиот ЕЕС со ЕЕС на Грција и отпочнување на постапка за Market Coupling со ЕЕС на Бугаја, ЕЕС на Косово и ЕЕС на Србија
- Реализација на активностите за спојување на нашиот ЕЕС во SEE CCR, и отпочнување на постапка за користење на услугите од SELENE
- Подготовка на методологија за пресметка на ЕЕ за покривање на загубите во 2026 година и спроведување постапка за набавка на загуби во електропреносната мрежа за 2026 година.
- План, пресметка и набавка на ЕЕ која се користи за сопствени потреби во 2026 година и спроведување постапка за набавка на ЕЕ за сопствени потреби за 2026 година.
- Спроведување постапка за набавка на услуги од RSCI (Regional Security Coordination Initiative)
- Спроведување постапка за обезбедување Годишно одржување на SW на апликацијата за работни налози.
- Спроведување постапка за обезбедување Одржување на HW и SW на системот за аукции. (во случај да не се склучи Договор со Single Allocation Platform (JAO или CAO))
- Измени, проширување и техничка поддршка на постојната SCADA/EMS согласно измени во законските регулативи и барањата на ЕНТСО-Е.
- Активности за развој и интеграција во регионалниот пазар на балансна енергија.
- Учество во работата на Постојаната работна група на CMM контролниот блок.
- Отпочнување со Imbalance Netting Cooperation (IN) во рамките на CMM Блокот

- Активирање на договорот за ПТРЕ (Прекугранична Размена на енергија за Терциерна Регулација) во рамките на СММ Блокот
- Изработка на Годишен план за исклучувања во електропреносниот систем за 2026 година.
- Изработка на Годишен план за ремонти на интерконетивни и внатрешни далекуводи за 2026 година.
- Консултантски услуги за спроведување на програма за контрола на напонот и управување со реактивна моќност во преносна мрежа (барање од САФА)
- Консултантски услуги за спроведување на програма за пресметка на индикатори на квалитет на ЕЕ во преносната мрежа (барање од САФА и МП за пренос)
- Консултантски услуги за изработка на план за системска заштита и проценка на динамичка стабилност на преносниот систем (барање од САФА)
- Консултантски услуги за изработка и спроведување на програма за обука и тренинг на вработените во службите за оперативно планирање, организација и управување на пазарот на балансна енергија и оперативно управување (Барање од САФА)
- Учество во работните групи и тела на ENTSO - Е.
- Други тековни активности.

## ОДДЕЛ ЗА ТЕХНИЧКА ИНФОРМАТИКА

- **Служба за системи за надзор и управување на ЕЕО**
  - Одржување на Bay Control Unit-и во трафостаниците на АД МЕПСО;
  - Одржување на Remote Terminal Units во трафостаниците на АД МЕПСО;
  - Одржување на SCADA конфигурациите во трафостаниците на АД МЕПСО;
  - Одржување на опремата за телемерење;
  - Следење и контрола на мерења и статуси на примарна опрема во ТС;
  - Планирани (редовни) испитувања на опремата за надзор и управување по трафостаници;
  - Функционално испитување на опремата за надзор и управување во електроненергетски објекти;
  - Интервентни активности на опремата за надзор и управување при дефекти во преносната мрежа;
  - Реализација на склучени договори по реализирана постапка за јавна набавка;
  - Реконструкција на системот за управување во ТС Струмица 1;
    - Реконструкција на ТС во делот за надзор и управување (ТС Ресен);
    - Набавка и инсталација на крајни станици (ТС Делчево);
    - Одржување на SCADA/EMS систем.
  - Реализација на започнати постапки за јавни набавки:
    - Инсталација на систем за надзор и управување во ТС Самоков,
    - Проширување на WAMS систем;
    - Набавка на управувачки релеи (BCU);
    - Набавка на електричарски алат и мерни инструменти;
    - Софтверски лиценци, интерфејси за комуникациски протоколи и комуникациски конвертори;
  - Во соработка со консултантите Samsung SDS започнати се активности за изработка на тендерска документација за модернизација и унапредување на SCADA/EMS системот на АД МЕПСО и системите за надзор и управување во електроненергетските објекти кои се планира да започнат во 2025 година, а кои се планира да се финансираат со средства од меѓународни финансиски институции – ЕБРД (а доколку е потребно АД МЕПСО ќе обезбеди и сопствени финансиски средства);

- Учество во реализација на договори склучени со меѓународни финансиски институции;
  - Активности околу реализацијата на нови набавки - изработка на технички спецификации, барања за јавни набавки, учество во евалуација и избор на најповолен понудувач и реализација на истите по склучување на Договор;
  - Учество во изработка на Студиите за приклучок на електропреносниот систем во делот на изготвување на функционални барања и технички спецификации во доменот на системите за надзор и управување и ревизии на идејни (основни) проекти согласно студиите.
  - Учество во работни групи и комисии;
  - Стручно усовршување со учество на семинари и обуки;
  - Изработка на годишни и квартални извештаи за работата на Службата.
- **Служба за AMR/MDM и мерење на електрична енергија**
- Тековни активности и следење на работата на продукцискиот систем за автоматско аквизирање на податоците од мерни уреди и обработка на добиените податоци, "Automated Meter Reading" (AMR) и "Meter Data Management" (MDM):
    - Далечинско отчитување (аквизиција) на податоци од мерни уреди; мониторинг на процесите на аквизиција, анализа, проверка на точност, валидација и супституција на податоците, синхронизирање и сетирање на броила, рачно внесување податоци (LP-15 мин. криви на оптоврување како и билинг вредности) за променети броила и броила кои не биле во функција согласно доставени записници во ID Specto системот;
    - Обработка на податоците: математички калкулации и пресметки на податоци за криви на оптоварување и регистри, споредбени анализи и пресметки преку претходно зададени и конфигурирани формули и системски Job-ови;
    - Креирање на нови /модифицирање на постоечки формули (калкулирани ЛП и Регистри), мапинзи и темплејти потребни за тековните извешати и фактурирање, согласно потребите настанати заради: промена на броила ,нови мерни места, промена на статус на броило пресметковно-контролно, нови Виртуелни мерни точки (нови потрошувачи) промена на постоечки....;
    - Техничка поддршка на колегите од Мерење на електрична енергија при редовна годишна проверка и интервенција на интерконективите броила, менување на броила и тестирање на нови уреди;
    - Дистрибуција на податоци во стандардизирани формати (XML, XSL, XSLX,...) за потребите на MEMO, ECM, EBH, НДЦ-МЕПСО, директни потрошувачи, учесници на Пазарот со електрична енергија, Министерство и други институции;
    - Следење и ажурирање на податоците достапни на WEB апликацијата, промени и доделување на права на корисници и креирање на нови корисници согласно известувања од MEMO за релација снабдувач –потрошувач;
    - Процес на изработка на Дневен – Прелиминарен и Финален извештај и поставување на дневна информација на WEB страната на АД МЕПСО;
    - Изработка на месечни извештаи за работењето на ЕЕС и прекугранична размена;
    - Изготвување, анализа, проверка, печатење и потпишување на фактури за користење на преносната мрежа Accounting процес, Обработка, Размена и споредба на интерконективни податоци со соседните систем оператори и испраќање на валидирани податоци до Контролниот блок во ЕМС и Контролниот блок во Швајцарија;
    - Следење на функционалностите на новата апликација за Accounting процесот .
  - Активности за јавни набавки согласно Годишниот план за јавни набавки на АД МЕПСО

- Следење на Договорот за јавна набавка - Надградба и одржување на системот за аквизиција и обработка на податоци од броилата AMR и MDM систем (превентивно, одржување по доставено барање и адаптивно одржување ) со валидност до 03.2024 година.
- Активности за реализација на јавната набавка “ Одржување и Надградба на верзија на системот за аквизиција и обработка на податоци од броилата AMR и MDM систем”, подготовка на тендерска документација, евалуација на понуди и следење на реализација на истата по склучен Договор.
- Активности за континуирано подобрување и надградување на системот
- Активности на реализација на поголеми проекти:
  - Project 400 kV Interconnection Bitola (Macedonia) – Elbasan (Albania), the Republic of Macedonia's part and 400/110 kV SS Ohrid;
  - Учество во изработка и ревизија на студии и проектна документација на АД МЕПСО за нови приклучоци кон преносната мрежа, нови ЕЕ објекти или полиња во постојни ЕЕ објекти.
- *Планирани активности од тековно одржување:*
  - Промена на нови броила на дел од пресметковни мерни места, промена на уреди за далечинско одчитување на броилата со премин од GSM на GPRS (4G) и WLAN;
  - Селекција на интервенции и дефекти во мерниот систем на електрични величини во насока на нивно намалување и превенирање;
  - Проверка и контрола на броила во системот на МЕПСО, контрола и надзор на мерење на пресметковни мерни места;
  - Проверка на класа на точност на броила во системот на МЕПСО на пресметковни мерни места;
  - Редовна годишна проверка на класата на точност на интерконективните мерни места во ЕЕС на Р.Македонија и редовна годишна проверка на класата на точност на интерконективните мерни места во соседните ЕЕС;
  - Редовна периодична верификација на електронски броила и промена на пресметковни броила поради истекување на важност на верификација;
  - Проверка и изготвување на записници за нерегистрирана ел.енергија со учесници на пазарот на ел.енергија приклучени на преносната мрежа на МЕПСО;
  - Инсталација, испитување и пуштање во работа на нови мерни места согласно плановите на МЕПСО;
  - Редовни интервенции (замена на неисправни броила со исправни, проверка на помошното напојување, комуникацискиот порт и проверка на конфигурацијата на броилата како и тарифната шема);
  - Тековно одржување на броила, помошната мерна и заштитна опрема;
  - Учество во проектот за прилагодување на ТС и инсталација на нови контролно командни објекти;
  - Релокација на броилата во ТС кои се предмет на разграничување (доколку за тоа постојат услови) и изготвени подлоги од изведувачите на работите;
  - Воспоставување на трифазниот мерен систем и испитување на струјни и напонски мерни кола поради замена на стари СМТР и НМТР;
  - Учество во работа на стручни тимови како што се работни групи и комисиии.
- Активности од превентивно одржување и јавни набавки согласно ПЈН на АД МЕПСО
  - Развивање на алатки и процедури за побрзо и поквалитетно решавање на комуникациските проблеми со броилата преку безжична и оптичка комуникација. Испитување на функционалноста;

- Тековни активности за промена на безжичниот GSM начин на комуникација со понапредна GPRS (4G) комуникациска безжична врска и WLAN;
- Превентивно одржување на броила и помошна мерна опрема, превентивно одржување на 4G/Ethernet модеми, комуникациски конвертори и напојување за истите;
- Набавка на уреди за испитување и контрола на класа на точност на броила за електрична енергија, набавка и монтажа на опрема за секундарни мерни кругови на мерни места во ТС;
- Калибрирање на еталони за проверка на класа на точност на броила за електрична енергија;
- Изготвување на технички спецификации за тендерски документации за сите планирани јавни набавки согласно Годишниот план за јавни набавки во 2025 година, учество во евалуација на истите и избор на најповолен понудувач.
- Други активности и стручни обуки
  - Доопремување на испитната лабораторија за испитување и проверка на класата на точност на броилата за ел.енергија со материјално технички ресурси;
  - Обука за работа со нова испитна мерна опрема (доколку постои потреба за истата) и обука за работа со броила и друга мерна и комуникациска опрема (при набавка на опрема која досега не е имплементирана во системот)
- **Служба за Телеинформатички Системи**
  - Имплементација на Disaster recovery центар за ОТ сервиси, надградба и модернизација на постоечката инфраструктурата и платформите OPDE/OEPS DC;
  - Зголемување на заштитата на податоците и ОТ системите и доверливоста со имплементација на data backup систем;
  - Набавка и имплементација на ENTSO-E Out Of Band System – резервен комуникациски систем за критичните сервиси (ICCP и EAS), emergency data backup и voice system, во согласност со Network Code on Emergency and Restoration
  - Зголемување на мрежната безбедност на поединечните мрежи на локалните индустриски контролни системи RTU/SCADA со набавка и инсталација на локални firewall уреди;
  - Зголемување на безбедноста и ефикасноста на процесите со имплементација на софтвер за безбедносни технологии, helpdesk, patch & asset management;
  - Воспоставување на систем за информатичка безбедност со воведување на безбедносни процедури, правила и протоколи кај корисниците на критичните системи (SCADA/EMS, MMS, AMR/MDM, Electronic Highway, OPDE, EAS, ATC и сл.) и нивно спроведување и имплементација
  - Имплементација на ENTSO-E безбедносните планови и спроведување на интерна и екстерна ревизија;
  - Миграција на комуникациските врски на системите за надзор и управување во електро-енергетските објекти преку новата телекомуникациска мрежа на АД МЕПСО
  - Анализа на можностите и подобрување на квалитетот на комуникациските врски со ХЕЦ во соработка со АД ЕСМ и воспоставување на редундантни линкови;
  - Надградби, оптимизации, проширувања, развивање на алатки и процедури за автоматизирана размена на оперативни податоци и поефикасна експлоатација на истите, како и за мониторинг и решавање на комуникациските проблеми и испитување на функционалноста;
  - Тековни, превентивни и корективни активности од доменот на одржување, контрола и развој на инфраструктурата, системскиот и апликативниот софтвер на

Телеинформатичките системи за размена на податоци со енергетските објекти на АД МЕПСО, ENTSO-E и нејзините ТСО

➤ **Служба за SCADA/EMS**

- Превентивно одржување и интервенции на постојниот SCADA/EMS систем во НДЦ;
- Проширување на базите на податоци и изработка или дополнување со нови далеководни полиња и трафостаници во SCADA/EMS системот;
- Тестирање и ставање во употреба за далечинско управување по извршени промени во електро преносната мрежа;
- Следење и ажурирање на работата на апликациите во SCADA/EMS системот;
- Измени, проширувања и техничка поддршка на SCADA/EMS системот согласно измени во законските регулативи и барањата на ENTSO-E;
- Реализација на јавна набавка за со предмет на набавка: Одржување на SCADA/EMS, изработка на техничка документација со консултанти за SCADA/EMS системите во НДЦ и РДЦ и други јавни набавки.

# ПОДРУЖНИЦА ОПМ

## ОДДЕЛ ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА, ОДРЖУВАЊЕ И ИСПИТУВАЊЕ ТС

### СЛУЖБА ЗА ОДРЖУВАЊЕ ТС

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА 110 kV ПРЕКИНУВАЧИ | I - XII.2025 |
|--------------------------------------|--------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД   | Нап.Ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО     | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ) |
|-------|--------------|---------|---------------------|---------------|------------------------|
| 1     | Кочани       | Трафо 1 | 110                 | Март-октомври |                        |
| 2     | Кочани       | Трафо 1 | 110                 | Март-октомври |                        |
| 3     | Сушица       | Трафо 1 | 110                 | Март-октомври |                        |

Планирана реализација во текот на 2025 со учество на стручните служби на АД МЕПСО Забелешка: за реализација на планот за промена на 110 kV прекинувачи во 2025 година ќе влијаат повеќе фактори:

- Доекипирање на стручните тимови кои работат на замена на ВН опрема.
- Доволен број на исправни возила, камиони и дигалки, без кои не е можно реализирање на планираните активности.
- Добиени исклучувања во зависност од состојбата во електроенергетскиот систем.
- Обезбедени потребни материјални ресурси.

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА 110 kV РАСТАВУВАЧИ | I - XII.2025 |
|--------------------------------------|--------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД         | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( Квартал ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ) |
|-------|--------------|---------------|---------------------|--------------------------|------------------------|
| 1     | ТС Скопје 3  | Козле         | 110                 | март-октомври            |                        |
| 2     | ТС Скопје 3  | Југохром      | 110                 | март-октомври            |                        |
| 3     | ТС Скопје 3  | ХЕЦ Св. Петка | 110                 | март-октомври            |                        |
| 4     | ТС Скопје 3  | Спојнополе    | 110                 | март-октомври            |                        |
| 5     | ТС Скопје 3  | ГорчеПетров   | 110                 | март-октомври            |                        |
| 6     | ТС Скопје 3  | ТС Скопје 4   | 110                 | март-октомври            |                        |
| 7     | ТС Скопје 3  | Запад         | 110                 | март-октомври            |                        |
| 8     | ТС Сушица    | Трафо 1       | 110                 | март-октомври            |                        |

Забелешка: Реализацијата на планот за промена на 110 kV раставувачи се планира да се врши со учество на стручните служби на АД МЕПСО

|                                                  |             |   |
|--------------------------------------------------|-------------|---|
| ЗАМЕНИ НА ПРЕКИНУВАЧ – сопствени стручни служби  | 2025 година | 3 |
| ЗАМЕНИ НА РАСТАВУВАЧИ – сопствени стручни служби | 2025 година | 8 |

Забелешка: Планот за промена на 110 kV раставувачи во текот на 2025 година ќе се реализира во зависност од повеќе фактори:

- Доекипирање на стручните тимови кои работат на замена на ВН опрема.
- Добиени исклучувања во зависност од состојбата во електроенергетскиот систем
- Доволен број на исправни возила, камиони и дигалки, без кои не е можно реализирање на планираните активности.

|                                      |                     |
|--------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА РЕВИЗИИ НА В.Н ОПРЕМА</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|--------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД               | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Берово       | Радовиш             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 2     | Берово       | Делчево             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 3     | Берово       | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 4     | Битола 1     | Битола 4            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 5     | Битола 1     | Сопотница           | 110                 | март-октомври          |                          |
| 6     | Битола 1     | Прилеп 1            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 7     | Битола 1     | Спојно              | 110                 | март-октомври          |                          |
| 8     | Битола 1     | Мерно 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 9     | Битола 1     | Мерно 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 10    | Битола 1     | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 11    | Битола 1     | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 12    | Битола 2     | Мерно 1             | 400                 | март-октомври          |                          |
| 13    | Битола 2     | Мерно 2             | 400                 | март-октомври          |                          |
| 14    | Битола 2     | Трафо 1ТА           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 15    | Битола 2     | ТЕ Блок 2           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 16    | Битола 2     | Трафо 2ТА           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 17    | Битола 2     | ТЕ Блок 3           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 18    | Битола 2     | Спојно              | 400                 | март-октомври          |                          |
| 19    | Битола 2     | Дуброво             | 400                 | март-октомври          |                          |
| 20    | Битола 2     | Мелити бр.450       | 400                 | март-октомври          |                          |
| 21    | Битола 2     | Скопје 4            | 400                 | март-октомври          |                          |
| 22    | Битола 3     | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 23    | Битола 4     | Битола 2 164 1А     | 110                 | март-октомври          |                          |
| 24    | Бунарџик     | Скопје 4            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 25    | Бунарџик     | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 26    | Бучим        | Спојно              | 110                 | март-октомври          |                          |
| 27    | Бучим        | Радовиш             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 28    | Валандово    | ВЕЦ Богданци        | 110                 | март-октомври          |                          |
| 29    | Велес        | Петровец (Скопје 4) | 110                 | март-октомври          |                          |
| 30    | Велес 1      | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 31    | Велес 1      | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 32    | Дуброво      | мерно               | 400                 | март-октомври          |                          |
| 33    | Дуброво      | Трафо 1ТА           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 34    | Дуброво      | Битола 2            | 400                 | март-октомври          |                          |
| 35    | Дуброво      | Трафо 2ТА           | 400                 | март-октомври          |                          |
| 36    | Дуброво      | Скопје 4            | 400                 | март-октомври          |                          |
| 37    | Дуброво      | Солун               | 400                 | март-октомври          |                          |
| 38    | Дуброво      | Спојно              | 400                 | март-октомври          |                          |
| 39    | Дуброво      | Штип                | 400                 | март-октомври          |                          |
| 40    | Кичево       | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 41    | Кичево       | Сопотница           | 110                 | март-октомври          |                          |
| 42    | Кичево       | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 43    | КриваПаланка | Пробиштип           | 110                 | март-октомври          |                          |
| 44    | КриваПаланка | Скавица (Бугарија)  | 110                 | март-октомври          |                          |
| 45    | КриваПаланка | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 46    | КриваПаланка | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 47    | Куманово 1   | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 48    | Мак.Каменица | Делчево             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 49    | ОвчеПоле     | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 50    | ОвчеПоле     | Штип 1 105/2        | 110                 | март-октомври          |                          |
| 51    | ОвчеПоле     | Велес               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 52    | Охрид 1      | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 53    | Охрид 1      | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 54    | Охрид 2      | Трафо 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 55    | Охрид 2      | Трафо 2             | 110                 | март-октомври          |                          |

|     |              |                    |     |               |  |
|-----|--------------|--------------------|-----|---------------|--|
| 56  | Петровец     | Трафо 1            | 110 | март-октомври |  |
| 57  | Петровец     | Трафо 2            | 110 | март-октомври |  |
| 58  | Петровец     | Велес 101/1Б       | 110 | март-октомври |  |
| 59  | Прилеп 1     | Прилеп 3           | 110 | март-октомври |  |
| 60  | Прилеп 1     | Прилеп 2           | 110 | март-октомври |  |
| 61  | Скопје 1/5   | Помошно            | 110 | март-октомври |  |
| 62  | Скопје 1/5   | ГазиБаба           | 110 | март-октомври |  |
| 63  | Скопје 1/5   | ВасилГлавинов      | 110 | март-октомври |  |
| 64  | Скопје 1/5   | Вруток             | 110 | март-октомври |  |
| 65  | Скопје 1/5   | Трафо 2Т           | 110 | март-октомври |  |
| 66  | Скопје 1/5   | Миладиновци 1      | 110 | март-октомври |  |
| 67  | Скопје 2     | Цементарница       | 110 | март-октомври |  |
| 68  | Скопје 2     | Трафо 1            | 110 | март-октомври |  |
| 69  | Скопје 2     | Помошно-спојно     | 110 | март-октомври |  |
| 70  | Скопје 3     | ЃорчеПетров        | 110 | март-октомври |  |
| 71  | Скопје 4     | Трафо 1            | 400 | март-октомври |  |
| 72  | Скопје 4     | Битола 2           | 400 | март-октомври |  |
| 73  | Скопје 4     | Дуброво            | 400 | март-октомври |  |
| 74  | Скопје 4     | Трафо 2            | 400 | март-октомври |  |
| 75  | Скопје 4     | Спојно             | 400 | март-октомври |  |
| 76  | Скопје 4     | Скопје 5           | 400 | март-октомври |  |
| 77  | Скопје 1/5   | Скопје 4           | 400 | март-октомври |  |
| 78  | Скопје 1/5   | Спојно             | 400 | март-октомври |  |
| 79  | Скопје 1/5   | Косово Б           | 400 | март-октомври |  |
| 80  | Скопје 1/5   | Трафо 1ТА          | 400 | март-октомври |  |
| 81  | Скопје 1/5   | Трафо 2ТА          | 400 | март-октомври |  |
| 82  | Сушица       | Трафо              | 110 | март-октомври |  |
| 83  | Сушица       | Струмица 1         | 110 | март-октомври |  |
| 84  | Сушица       | Петрич             | 110 | март-октомври |  |
| 85  | Тетово 1     | Теарце (Скопје 1)  | 110 | март-октомври |  |
| 86  | Тетово 1     | Трафо 1            | 110 | март-октомври |  |
| 87  | Тетово 1     | Трафо 2            | 110 | март-октомври |  |
| 88  | Тетово 1     | Трафо 3            | 110 | март-октомври |  |
| 89  | Тетово 2     | Трафо 1            | 110 | март-октомври |  |
| 90  | Тетово 2     | Трафо 2            | 110 | март-октомври |  |
| 91  | ХЕ Вруток    | Шпиље              | 110 | март-октомври |  |
| 92  | ХЕ Вруток    | А-машина           | 110 | март-октомври |  |
| 93  | ХЕ Вруток    | Б-машина           | 110 | март-октомври |  |
| 94  | ХЕ Вруток    | Ц-машина           | 110 | март-октомври |  |
| 95  | ХЕ Вруток    | Д-машина           | 110 | март-октомври |  |
| 96  | ХЕ Вруток    | Трафо 1 РТ 1       | 110 | март-октомври |  |
| 97  | ХЕ Вруток    | Трафо 2 РТ 2       | 110 | март-октомври |  |
| 98  | ХЕ Вруток    | Спојно             | 110 | март-октомври |  |
| 99  | ХЕ Вруток    | 11 Гостивар 194    | 110 | март-октомври |  |
| 100 | ХЕ Вруток    | 12 Тетово 1 193    | 110 | март-октомври |  |
| 101 | ХЕ Вруток    | 13 поле Tetovo 190 | 110 | март-октомври |  |
| 102 | ХЕ Глобочица | Спојно             | 110 | март-октомври |  |
| 103 | ХЕ Глобочица | Трафо              | 110 | март-октомври |  |
| 104 | ХЕ Глобочица | Шпиље              | 110 | март-октомври |  |
| 105 | ХЕ Козјак    | Скопје 3           | 110 | март-октомври |  |
| 106 | ХЕ Козјак    | Самоков            | 110 | март-октомври |  |
| 107 | ХЕ Козјак    | Трафо 1            | 110 | март-октомври |  |
| 108 | ХЕ Козјак    | Трафо 2            | 110 | март-октомври |  |
| 109 | ХЕ Шпиље     | Глобочица          | 110 | март-октомври |  |
| 110 | ХЕ Шпиље     | Спојно             | 110 | март-октомври |  |
| 111 | ХЕ Шпиље     | Трафо              | 110 | март-октомври |  |
| 112 | ХЕ Шпиље     | ГЕНЕРАТОР 2        | 110 | март-октомври |  |
| 113 | ХЕ Шпиље     | ГЕНЕРАТОР 3        | 110 | март-октомври |  |
| 114 | Штип 1       | Трафо 2            | 110 | март-октомври |  |
| 115 | Штип 1       | ОвчеПоле           | 110 | март-октомври |  |
| 116 | Штип 1       | Трафо 400/110      | 110 | март-октомври |  |

|     |        |               |     |               |  |
|-----|--------|---------------|-----|---------------|--|
| 117 | Штип 1 | Трафо 400/110 | 400 | март-октомври |  |
| 118 | Штип 1 | Бугарија      | 400 | март-октомври |  |
| 119 | Штип 1 | Спојнополе    | 400 | март-октомври |  |
| 120 | Штип 1 | Дуброво       | 400 | март-октомври |  |
| 121 | Штип 1 | Врање         | 400 | март-октомври |  |

**ПЛАН ЗА ПРЕГЛЕДИ НА В.Н ОПРЕМА**

**I - XII.2025**

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД                 | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|-----------------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Битола 2     | Рудник 1 149А         | 110                 | март-октомври          |                          |
| 2     | Битола 2     | ТЕ Блок 1             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 3     | Битола 2     | Рудник 2 (Б.Гнеотино) | 110                 | март-октомври          |                          |
| 4     | Битола 2     | Дом. Трафо 3          | 110                 | март-октомври          |                          |
| 5     | Битола 2     | А9 Битола 3 164 Б     | 110                 | март-октомври          |                          |
| 6     | Битола 2     | Трафо 1ТА             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 7     | Битола 2     | Спојно                | 110                 | март-октомври          |                          |
| 8     | Битола 2     | 136 В Битола1 А12     | 110                 | март-октомври          |                          |
| 9     | Битола 2     | 136 А Битола1 А13     | 110                 | март-октомври          |                          |
| 10    | Битола 2     | Трафо 2ТА             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 11    | Битола 4     | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 12    | Валандово    | Струмица 2            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 13    | Валандово    | Гевгелија             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 14    | Валандово    | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 15    | Валандово    | Пом.-мерно            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 16    | Валандово    | ЖТО 1                 | 110                 | март-октомври          |                          |
| 17    | Валандово    | ЖТО 2                 | 110                 | март-октомври          |                          |
| 18    | Велес        | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 19    | Велес        | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 20    | Велес        | Помошно-спојно        | 110                 | март-октомври          |                          |
| 21    | Гостивар     | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 22    | Гостивар     | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 23    | Гостивар     | Осломеј               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 24    | Дуброво      | Трафо 2ТА             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 25    | Дуброво      | ТЕ Неготино 134       | 110                 | март-октомври          |                          |
| 26    | Дуброво      | Кавадарци             | 110                 | март-октомври          |                          |
| 27    | Дуброво      | ТЕ Негот.-Блок 135    | 110                 | март-октомври          |                          |
| 28    | Дуброво      | Фени 1                | 110                 | март-октомври          |                          |
| 29    | Дуброво      | Фени 2 163 Б          | 110                 | март-октомври          |                          |
| 30    | Дуброво      | Бучим                 | 110                 | март-октомври          |                          |
| 31    | Дуброво      | 139 Неготино          | 110                 | март-октомври          |                          |
| 32    | Јегуновце    | Трафо 4               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 33    | Јегуновце    | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 34    | Јегуновце    | Трафо 3               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 35    | Кавадарци    | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 36    | Кавадарци    | Кавадарци 2           | 110                 | март-октомври          |                          |
| 37    | Куманово 1   | Помошно-спојно        | 110                 | март-октомври          |                          |
| 38    | Куманово 2   | Рафинерија            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 39    | Куманово 2   | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 40    | Куманово 2   | Куманово 1            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 41    | ОвчеПоле     | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 42    | Охрид 1      | Помошно               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 43    | Полог        | Трафо                 | 110                 | март-октомври          |                          |
| 44    | Прилеп 1     | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 45    | Пробиштип    | Куманово 1            | 110                 | март-октомври          |                          |
| 46    | Пробиштип    | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 47    | Пробиштип    | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 48    | Ресен        | Битола 4              | 110                 | март-октомври          |                          |
| 49    | Ресен        | Трафо 1               | 110                 | март-октомври          |                          |
| 50    | Ресен        | Трафо 2               | 110                 | март-октомври          |                          |

|    |            |                           |     |               |  |
|----|------------|---------------------------|-----|---------------|--|
| 51 | Скопје 4   | ЈугНова 182Б              | 110 | март-октомври |  |
| 52 | Скопје 4   | ЈугНова 182 А             | 110 | март-октомври |  |
| 53 | Скопје 4   | Драчево 146 В             | 110 | март-октомври |  |
| 54 | Скопје 4   | Помошно                   | 110 | март-октомври |  |
| 55 | Скопје 4   | Спојно                    | 110 | март-октомври |  |
| 56 | Скопје 4   | Трафо 1ТА                 | 110 | март-октомври |  |
| 57 | Скопје 4   | ЕВП Драчево 142           | 110 | март-октомври |  |
| 58 | Скопје 4   | Бунарџик( Рафинер.) 145/1 | 110 | март-октомври |  |
| 59 | Сопотница  | Кичево                    | 110 | март-октомври |  |
| 60 | Сопотница  | Трафо                     | 110 | март-октомври |  |
| 61 | Струмица 1 | Сушица                    | 110 | март-октомври |  |
| 62 | Струмица 1 | Радовиш                   | 110 | март-октомври |  |
| 63 | Струмица 1 | Струмица 2                | 110 | март-октомври |  |
| 64 | Струмица 1 | Трафо 1                   | 110 | март-октомври |  |
| 65 | Струмица 2 | Трафо 1                   | 110 | март-октомври |  |
| 66 | Струмица 2 | Струмица 1                | 110 | март-октомври |  |
| 67 | Струмица 2 | Валандово                 | 110 | март-октомври |  |
| 68 | Струмица 2 | Трафо 2                   | 110 | март-октомври |  |
| 69 | ТЕ Ослемеј | АТ1 (Блок)                | 110 | март-октомври |  |
| 70 | ТЕ Ослемеј | БТ1                       | 110 | март-октомври |  |
| 71 | ТЕ Ослемеј | БТ2                       | 110 | март-октомври |  |
| 72 | ТЕ Ослемеј | Гостивар                  | 110 | март-октомври |  |
| 73 | ХЕ Вруток  | Ослемеј (резервно)        | 110 | март-октомври |  |
| 74 | НЕОКАЗИ    | СПОЈНО ПОЛЕ Е1            | 110 | март-октомври |  |
| 75 | НЕОКАЗИ    | ТРАФО                     | 110 | март-октомври |  |
|    |            |                           |     |               |  |

|                                |      |  |  |
|--------------------------------|------|--|--|
| <b>Замена/новпрекинувач</b>    | 3/   |  |  |
| <b>Замена/нови раставувачи</b> | 8/   |  |  |
| <b>Ремонт</b>                  | 0    |  |  |
| <b>Ревизија</b>                | 121/ |  |  |
| <b>Преглед</b>                 | 75/  |  |  |
| <b>Интервенција</b>            |      |  |  |

|                                                       |                     |
|-------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА СТРУЈНИ МЕРНИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|-------------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД       | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>(март-октомври) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ ) |
|-------|--------------|-------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|
| 1     | ТС Делчево   | Берово      | 110                 | март-октомври                |                         |
| 2*    | ТС Делчево   | М. Каменица | 110                 |                              |                         |
| 3*    | ТС Пробиштип | Неокази     | 110                 |                              |                         |

Забелешка: Промената на мерните трансформатори ќе зависи од реализацијата на јавната набавка и испораката на истите (\*).

|                                                        |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА НАПОНСКИ МЕРНИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД       | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>(март-октомври) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ ) |
|-------|--------------|-------------|---------------------|------------------------------|-------------------------|
| 1     | ТС Делчево   | Берово      | 110                 |                              |                         |
| 2*    | ТС Делчево   | М. Каменица | 110                 |                              |                         |

Забелешка: Промената на мерните трансформатори ќе зависи од реализацијата на јавната набавка и испораката на истите (\*).

|                                                           |                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА КОМБИНИРАНИ МЕРНИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>I-XII.2025</b> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД     | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|-----------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | ТС Сушица    | Трафо     | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Берово    | Трафо 1   | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Самоков   | Трафо 1   | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Самоков   | Трафо 2   | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Овче Поле | Трафо 1   | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Неокази   | Штип      | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Неокази   | Пробиштип | 110                 |                        |                          |
| *     | ТС Штип      | Неокази   | 110                 |                        |                          |

Забелешка: Промената на мерните трансформатори ќе зависи од реализацијата на јавната набавка и испораката на истите (\*\*).

|                                                |                     |
|------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ЗАМЕНИ НА ОДВОДНИЦИ НА ПРЕНАПОН</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД   | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|---------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Сушица       | Трафо 1 | 110                 | Март- октомври         |                          |

Забелешка: Замената на одводниците на пренапони е условена од повеќе фактори како добиените исклучувања од Службите за управување со ЕЕС и од ЕВН

Покрај наведените планирани работи, кои спаѓаат во доменот на редовно и превентивно одржување на В.Н опрема, активности на Службата за одржување ТС во следната година ќе бидат:

- интервенции на ВН опрема -дополнување со гас Sf6, дополнување со азот и масло, отклонување грејни места, транспорт и складирање на демонтирана опрема и сл.
- изготвување на неделни планови и извештаи за работењето,
- изготвување месечни , квартални и годишни планови и извештаи,
- реализација на годишна инвестициона програма и план за останати потреби од набавки на стоки, услуги и работи за тековно работење на службата,
- припреми на технички спецификации за нови набавки на опрема и услуги, евалуација на понуди и давање на технички мислења и извештаи по објавени јавни набавки,
- обезбедување на технички услови за работа и безнапонски состојби во ТС во координација со Н.Д.Центар, АД ЕСМ и АД ЕВН Македонија,
- спроведување на постапки со НПЛ (независно правно лице) и доставување документација до Државниот инспекторат за техничка инспекција за добивање на Решенија за ставање во погон на нова ВН опрема во ТС, согласно Законот за техничка инспекција,
- учество во разни комисии и т.н.

## СЛУЖБА ЗА ИСПИТУВАЊЕ

|                                                     |                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ИСПИТУВАЊЕ ЕНЕРГЕТСКИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>- XII.2025</b> |
|-----------------------------------------------------|-------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА  | ИЗВОД           | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|---------------|-----------------|---------------------|------------------------|--------------------------|
| 1.    | ТС Скопје 1/5 | трафо 1ТА       | 400/110             | Мај- Септември         |                          |
| 2.    | ТС Скопје 1/5 | трафо 2ТА       | 400/110             | Мај- Септември         |                          |
| 3.    | ТС Скопје 4   | трафо 1ТА       | 400/110             | Мај- Септември         |                          |
| 4.    | ТС Скопје 4   | трафо 2ТА       | 400/110             | Мај- Септември         |                          |
| 5.    | ТС Штип       | трафо 1ТА       | 400/110             | Мај- Септември         |                          |
| 6.    | ТС Штип       | домашно трафо 1 | 10/0,4              | Мај- Септември         |                          |

|    |         |                 |        |                |  |
|----|---------|-----------------|--------|----------------|--|
| 7. | ТС Штип | Домашно трафо 2 | 10/0,4 | Мај- Септември |  |
|----|---------|-----------------|--------|----------------|--|

| Испитување на енергетски трансформатори | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на реализирани испитувања (%) |
|-----------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
|                                         | 7                    |                        |                                                  |

|                                                |                     |
|------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ИСПИТУВАЊЕ МЕРНИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ГРАФОСТАНИЦА     | ИЗВОД      | Нап. ниво Un(kV) | ПЛАНИРАНО МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО ДАТУМ) |
|-------|------------------|------------|------------------|------------------|--------------------|
| 1.    | ТС Бучим         | Штип 2     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 2.    | ТС Јегуновце     | Скопје 3   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 3.    | ТС Јегуновце     | Мерно 1    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 4.    | ТС Јегуновце     | Теарце     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 5.    | ТС Јегуновце     | Скопје 1   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 6.    | ТС Прилеп 1      | Битола 1   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 7.    | ТС Прилеп 1      | Мерно 1    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 8.    | ТС Самоков       | Графо 2    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 9.    | ТС Скопје 1/5    | ТЕ-ТО      | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 10.   | ТС Скопје 3      | Скопје 4   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 11.   | ТС Скопје 4      | Дуброво    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 12.   | ТС Штип          | Штип 2     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 13.   | ТС Велес 1       | Велес 2    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 14.   | ТС Гостивар      | Вруток     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 15.   | ТС Гостивар      | Трафо 1    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 16.   | ТС Гостивар      | Јегуновце  | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 17.   | ТС Кичево        | Осломеј    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 18.   | ТС Крива Паланка | Кратово    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 19.   | ТС Крива Паланка | Скавица    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 20.   | ТС Куманово 1    | Прошиштип  | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 21.   | ТС Охрид 1       | Струга     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 22.   | ТС Охрид 2       | Охрид 1    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 23.   | ТС Охрид 2       | Ресен      | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 24.   | ТС Петровец      | Скопје 4   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 25.   | ТС Петровец      | Велес      | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 26.   | ТС Радовиш       | Бучим      | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 27.   | ТС Сопотница     | Битола 1   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 28.   | ТС Струга        | Охрид 1    | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 29.   | ТС Струмица 2    | Струмица 1 | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 30.   | ТС Теарце        | Јегуновце  | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 31.   | ТС Теарце        | Тетово 1   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 32.   | ТС Тетово 2      | Тетово 1   | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 33.   | ТЕ Осломеј       | Кичево     | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 34.   | ХЕЦ Вруток       | Полог      | 110              | Март – Октомври  |                    |
| 35.   | ХЕЦ Глобочица    | Струга     | 110              | Март – Октомври  |                    |

| Испитување на мерни трансформатори | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на реализирани испитувања (%) |
|------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
|                                    | 35                   |                        |                                                  |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА     | ИЗВОД     | Нап.<br>ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>(МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ) |
|-------|------------------|-----------|-------------------------|----------------------|------------------------|
| 1.    | ТС Берово        | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 2.    | ТС Битола 1      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 3.    | ТС Битола 2      | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 4.    | ТС Битола 2      | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 5.    | ТС Битола 3      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 6.    | ТС Битола 4      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 7.    | ТС Бучим         | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 8.    | ТС Бунарџик      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 9.    | ТС Валандово     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 10.   | ТС Велес         | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 11.   | ТС Велес 1       | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 12.   | ТС Велес 2       | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 13.   | ТС Гостивар      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 14.   | ТС Делчево       | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 15.   | ТС Дуброво       | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 16.   | ТС Дуброво       | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 17.   | ТС Ѓорче Петров  | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 18.   | ТС Јегуновце     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 19.   | ТС Кавадарци     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 20.   | ТС Кичево        | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 21.   | ТС Кочани        | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 22.   | ТС Крива Паланка | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 23.   | ТС Куманово 1    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 24.   | ТС Куманово 2    | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 25.   | ТС Куманово 2    | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 26.   | ТС М.Каменица    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 27.   | ТС Неокази       | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |
| 28.   | ТС Овче Поле     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC              | Јануари-<br>Декември |                        |

|     |               |           |            |                      |  |
|-----|---------------|-----------|------------|----------------------|--|
| 29. | ТС Охрид 1    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 30. | ТС Охрид 2    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 31. | ТС Петровец   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 32. | ТС Полог      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 33. | ТС Прилеп     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 34. | ТС Пробиштип  | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 35. | ТС Радовиш    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 36. | ТС Ресен      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 37. | ТС Самоков    | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 38. | ТС Св.Петка   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 39. | ТС Скопје 1   | АКУ-БАТ1  | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 40. | ТС Скопје 1   | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 41. | ТС Скопје 2   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 42. | ТС Скопје 3   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 43. | ТС Скопје 4   | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 44. | ТС Скопје 4   | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 45. | ТС Скопје 5   | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 46. | ТС Скопје 5   | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 47. | ТС Сопотница  | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 48. | ТС Струга     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 49. | ТС Струмица 1 | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 50. | ТС Струмица 2 | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 51. | ТС Сушица     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 52. | ТС Теарце     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 53. | ТС ТЕ-ТО      | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 54. | ТС Тетово 1   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 55. | ТС Тетово 2   | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 56. | ТС Штип       | АКУ-БАТ 1 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 57. | ТС Штип       | АКУ-БАТ 2 | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |
| 58. | ТС Штип 2     | АКУ-БАТ   | 220<br>VDC | Јануари-<br>Декември |  |

|                           |                      |                        |                                                  |
|---------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Испитување на АКУ-батерии | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на реализирани испитувања (%) |
|                           | 58                   |                        |                                                  |

|                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ТЕРМОВИЗИСКО СНИМАЊЕ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|-------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА     | ИЗВОД | Нап. ниво Un (kV) | ПЛАНИРАНО (МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО (ДАТУМ) |
|-------|------------------|-------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 1.    | ТС Берово        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 2.    | ТС Битола 1      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 3.    | ТС Битола 2      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 4.    | ТС Битола 3      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 5.    | ТС Битола 4      |       | 400/110           | Февруари-Ноември  |                     |
| 6.    | ТС Богословец    |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 7.    | ТС Бунарџик      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 8.    | ТС Бучим         |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 9.    | ТС Валандово     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 10.   | ТС Велес         |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 11.   | ТС Велес 1       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 12.   | ТС Велес 2       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 13.   | ТС Ѓорче Петров  |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 14.   | ТС Гостивар      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 15.   | ТС Делчево       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 16.   | ТС Дуброво       |       | 400/110           | Февруари-Ноември  |                     |
| 17.   | ТС ИГМ           |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 18.   | ТС Јегуновце     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 19.   | ТС Кавадарци     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 20.   | ТС Кичево        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 21.   | ТС Кочани        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 22.   | ТС Крива Паланка |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 23.   | ТС Куманово 1    |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 24.   | ТС Куманово 2    |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 25.   | ТС Мак. Каменица |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 26.   | ТС Неокази       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 27.   | ТС Овче Поле     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 28.   | ТС Охрид 1       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 29.   | ТС Охрид 2       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 30.   | ТС Петровец      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 31.   | ТС Полог         |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 32.   | ТС Прилеп        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 33.   | ТС Пробиштип     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 34.   | ТС Радовиш       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 35.   | ТС Ресен         |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 36.   | ТС Самоков       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 37.   | ТС Скопје 1/5    |       | 400/110           | Февруари-Ноември  |                     |
| 38.   | ТС Скопје 2      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 39.   | ТС Скопје 3      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 40.   | ТС Скопје 4      |       | 400/110           | Февруари-Ноември  |                     |
| 41.   | ТС Сопотница     |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 42.   | ТС Струга        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 43.   | ТС Струмица 1    |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 44.   | ТС Струмаца 2    |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 45.   | ТС Сушица        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 46.   | ТЕ Осломеј       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 47.   | ТС Теарце        |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 48.   | ТС Тетово 1      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 49.   | ТС Тетово 2      |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |
| 50.   | ХЕЦ Вруток       |       | 110               | Февруари-Ноември  |                     |

|     |               |  |         |                  |  |
|-----|---------------|--|---------|------------------|--|
| 51. | ХЕЦ Глобочица |  | 110     | Февруари-Ноември |  |
| 52. | ХЕЦ Козјак    |  | 110     | Февруари-Ноември |  |
| 53. | ХЕЦ Св.Петка  |  | 110     | Февруари-Ноември |  |
| 54. | ХЕЦ Тикеш     |  | 110     | Февруари-Ноември |  |
| 55. | ХЕЦ Шпиље     |  | 110     | Февруари-Ноември |  |
| 56. | ТС Штип       |  | 400/110 | Февруари-Ноември |  |
| 57. | ТС Штип 2     |  | 110     | Февруари-Ноември |  |

|                                     |                      |                        |                                                |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------------------|
| Испитување на термовизиска контрола | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на планирани испитувања (%) |
|                                     | 57                   |                        |                                                |

#### ПЛАН ЗА ИСПИТУВАЊЕ НА ГРОМОБРАНСКО ЗАЕМЈУВАЊЕ

I - XII.2025

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА  | ИЗВОД | Нап. ниво Un (kV) | ПЛАНИРАНО (МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО (ДАТУМ) |
|-------|---------------|-------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 1.    | ТС Скопје 1/5 |       | 400/110           | Март-Ноември      |                     |
| 2.    | ТС Скопје 4   |       | 400/110           | Март-Ноември      |                     |
| 3.    | ТС Битола 1   |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 4.    | ТС Велес      |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 5.    | ТС Валандово  |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 6.    | ТС Неокази    |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 7.    | ТС Самоков    |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 8.    | ТС Осломеј    |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 9.    | ТС Битола2    |       | 400/100           | Март-Ноември      |                     |
|       | ТС Дуброво    |       | 400/100           | Март-Ноември      |                     |

|                                        |                      |                        |                                                |
|----------------------------------------|----------------------|------------------------|------------------------------------------------|
| Испитување на громобранско заземјување | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на планирани испитувања (%) |
|                                        | 8                    |                        |                                                |

#### ПЛАН ЗА МЕРЕЊЕ НА НАПОН НА ДОПИР И ЧЕКОР

I - XII.2025

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА     | ИЗВОД | Нап. ниво Un (kV) | ПЛАНИРАНО (МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО (ДАТУМ) |
|-------|------------------|-------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 1.    | ТС Скопје 4      |       | 400/110           | Март-Ноември      |                     |
| 2.    | ТС Бучим         |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 3.    | ТС Дуброво       |       | 400/110           | Март-Ноември      |                     |
| 4.    | ТС Скопје 3      |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 5.    | ТС Кавадарци     |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 6.    | ТС Валандово     |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 7.    | ТС Велес 1       |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 8.    | ТС Крива Паланка |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 9.    | ТС Охрид 1       |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 10.   | ТС Охрид 2       |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 11.   | ТС Петровец      |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 12.   | ТС Струмица 2    |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 13.   | ТС Теарце        |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 14.   | ХЕЦ Вруток       |       | 110               | Март-Ноември      |                     |
| 15.   | ХЕЦ Глобочица    |       | 110               | Март-Ноември      |                     |

|                                  |                      |                        |                                                  |
|----------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------------------------------------|
| Мерење на напон на допир и чекор | Планирани испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ на реализирани испитувања (%) |
|                                  | 15                   |                        |                                                  |

**ПЛАН ЗА ИСПИТУВАЊЕ НА ПРЕКИНУВАЧИ**
**I - XII.2025**

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА     | ИЗВОД       | Нап.<br>ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>(МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ) |
|-------|------------------|-------------|-------------------------|----------------------|------------------------|
| 1.    | ТС Битола 2      | Скопје 4    | 400                     | Март-Ноември         |                        |
| 2.    | ТС Битола 3      | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 3.    | ТС Бунарџик      | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 4.    | ТС Велес 2       | ХИВ         | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 5.    | ТС Гостивар      | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 6.    | ТС Дуброво       | Солун       | 400                     | Март-Ноември         |                        |
| 7.    | ТС Ѓорче Петров  | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 8.    | ТС Јегуновце     | Гостивар    | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 9.    | ТС Крива Паланка | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 10.   | ТС Куманово      | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 11.   | ТС М.Каменица    | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 12.   | ТС Охрид 1       | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 13.   | ТС Охрид 1       | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 14.   | ТС Петровец      | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 15.   | ТС Прилеп        | Прилеп 2    | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 16.   | ТС Полог         | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 17.   | ТС Ресен         | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 18.   | ТС Ресен         | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 19.   | ТС Скопје 1      | Гази Баба   | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 20.   | ТС Скопје 1      | Трафо 1Т    | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 21.   | ТС Скопје 1      | ТЕ-ТО       | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 22.   | ТС Скопје 2      | Трафо 2     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 23.   | ТС Скопје 3      | Скопје 4    | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 24.   | ТС Скопје 3      | Јегуновце   | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 25.   | ТС Скопје 4      | Скопје 5    | 400                     | Март-Ноември         |                        |
| 26.   | ТС Скопје 5      | Спојно поле | 400                     | Март-Ноември         |                        |
| 27.   | ТС Струга        | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 28.   | ТС Струмица 1    | Сушица      | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 29.   | ТС Струмица 1    | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 30.   | ТС Сушица        | Петрич      | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 31.   | ТС Сушица        | Струмица 1  | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 32.   | ТС Тетово 1      | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 33.   | ТС Тетово 2      | Трафо 1     | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 34.   | ХЕЦ Вруток       | Спојно поле | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 35.   | ХЕЦ Глобочица    | Спојно поле | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 36.   | ТС Штип          | Штип 2      | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 37.   | ТС Штип          | Кочани      | 110                     | Март-Ноември         |                        |
| 38.   | ТС Штип          | Дуброво     | 400                     | Март-Ноември         |                        |

| Испитување<br>прекинувачи | на | Планирани<br>испитувања | Реализирани испитувања | Процентуален износ<br>на планирани испитувања (%) |
|---------------------------|----|-------------------------|------------------------|---------------------------------------------------|
|                           | 38 |                         |                        |                                                   |

Покрај наведените планирани работи, кои спаѓаат во доменот на редовно испитување на В.Н опрема, дополнителни активности на Службата за испитување се:

- интервентно испитување на ВН опрема, отклонување на дефекти,
- учество на фабрички испитувања (FAT) на високонапонска опрема
- изготвување на неделни планови и извештаи за работењето,
- изготвување месечни, квартални и годишни планови и извештаи,
- припреми на технички спецификации за нови набавки на опрема и услуги, евалуација на понуди и давање на технички мислења и извештаи по објавени јавни набавки,
- учество во разни комисии

## СЛУЖБА ЗА АЦ/ДЦ СИСТЕМИ И СЕКУНДАРНИ ВРСКИ

| ПЕРИОДИЧНИ ПРЕГЛЕДИ/ РЕВИЗИИ НА АС/ДС СИСТЕМИ ВО 202г. |            |                          |                                      |         |         |             |
|--------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------------------|---------|---------|-------------|
| Ред. бр.                                               | Напон (kV) | ТРАНСФОРМАТОРСКА СТАНИЦА | Планиран преглед/ ревизија (квартал) |         |         | РЕАЛИЗАЦИЈА |
|                                                        |            |                          | I/ II                                | II/ III | III/ IV |             |
| 1                                                      | 400        | БИТОЛА 2                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 2                                                      | 400        | ДУБРОВО                  | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 3                                                      | 400        | СКОПЈЕ 1/5               | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 4                                                      | 400        | СКОПЈЕ 4                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 5                                                      | 400        | ШТИП                     | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 6                                                      | 110        | БУЧИМ                    | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 7                                                      | 110        | БЕРОВО                   | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 8                                                      | 110        | БИТОЛА 1                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 9                                                      | 110        | БИТОЛА 3                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 10                                                     | 110        | БИТОЛА 4                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 11                                                     | 110        | БУНАРЦИК*                | П                                    | П       | П       |             |
| 12                                                     | 110        | ВАЛАНДОВО                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 13                                                     | 110        | ВЕЛЕС                    | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 14                                                     | 110        | ВЕЛЕС 1                  | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 15                                                     | 110        | ВЕЛЕС 2                  | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 16                                                     | 110        | ГОСТИВАР                 | П                                    | П       | П       |             |
| 17                                                     | 110        | ДЕЛЧЕВО*                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 18                                                     | 110        | ЃОРЧЕ ПЕТРОВ*            | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 19                                                     | 110        | ЈЕГУНОВЦЕ                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 20                                                     | 110        | КАВАДАРЦИ                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 21                                                     | 110        | КИЧЕВО                   | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 22                                                     | 110        | КОЧАНИ                   | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 23                                                     | 110        | КРИВА ПАЛАНКА            | П                                    | П       | П       |             |
| 24                                                     | 110        | КУМАНОВО 1               | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 25                                                     | 110        | КУМАНОВО 2               | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 26                                                     | 110        | М. КАМЕНИЦА              | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 27                                                     | 110        | НЕОКАЗИ*                 | П                                    | П       | П       |             |
| 28                                                     | 110        | ОХРИД 1*                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 29                                                     | 110        | ОХРИД 2*                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 30                                                     | 110        | ОСЛОМЕЈ                  | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 31                                                     | 110        | ОВЧЕ ПОЛЕ                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 32                                                     | 110        | ПЕТРОВЕЦ*                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 33                                                     | 110        | ПОЛОГ                    | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 34                                                     | 110        | ПРИЛЕП 1                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 35                                                     | 110        | ПРОБИШТИП                | П                                    | П       | П       |             |
| 36                                                     | 110        | РАДОВИШ                  | П                                    | П       | П       |             |
| 37                                                     | 110        | РЕСЕН                    | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 38                                                     | 110        | САМОКОВ                  | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 39                                                     | 110        | СКОПЈЕ 2                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 40                                                     | 110        | СКОПЈЕ 3                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 41                                                     | 110        | СОПОТНИЦА                | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 42                                                     | 110        | СТРУГА                   | П                                    | П       | П       |             |
| 43                                                     | 110        | СТРУМИЦА 1               | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 44                                                     | 110        | СТРУМИЦА 2               | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 45                                                     | 110        | СУШИЦА*                  | П                                    | П       | П       |             |
| 46                                                     | 110        | ТЕТОВО 1                 | П                                    | П       | П       |             |
| 47                                                     | 110        | ТЕТОВО 2                 | П+Р                                  | П+Р     | П+Р     |             |
| 48                                                     | 110        | ТЕ-ТО*                   | П                                    | П       | П       |             |
| 49                                                     | 110        | ТЕАРЦЕ*                  | П                                    | П       | П       |             |
| 50                                                     | 110        | ХЕЦ ВРУТОК               | П                                    | П       | П       |             |
| 51                                                     | 110        | ХЕЦ ШПИЉЕ                | П                                    | П       | П       |             |
| 52                                                     | 110        | ХЕЦ ГЛОБОЧИЦА            | П                                    | П       | П       |             |

|    |     |                 |     |     |     |  |
|----|-----|-----------------|-----|-----|-----|--|
| 53 | 110 | ХЕЦ ТИКВЕШ      | П   | П   | П   |  |
| 54 | 110 | ХЕЦ КОЗЈАК      | П   | П   | П   |  |
| 55 | 110 | ХЕЦ СВЕТА ПЕТКА | П   | П   | П   |  |
| 56 | 110 | ШТИП 2          | П+Р | П+Р | П+Р |  |
| 57 | х   | ДИРЕКЦИЈА       | П+Р | П+Р | П+Р |  |

|                                                    |                                            |                                              |     |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-----|
|                                                    | Планирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | Реализирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | (%) |
| Редовни годишни<br>периодични<br>прегледи/ревизији | 56                                         |                                              |     |

**Забелешка:** Согласно планот за работа, планирано е да се извршуваат периодични прегледи на АЦ/ДЦ системите и секундарните врски во трансформаторските станици на електропреносниот систем односно работни активности за преглед на техничка исправност и ревизија на опремата, а посебно за секој инсталиран исправувач и батерија во соодветен квартал. Вметнатата шифра „П ; Р„означува преглед односно ревизија.

| ПРЕГЛЕДИ и СТАРТУВАЊА НА ДИЗЕЛ АГРЕГАТИ ВО 2025 год. |              |                                        |                     |                  |             |
|------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------|---------------------|------------------|-------------|
| Р.бр.                                                | ТРАФОСТАНИЦА | Преглед и старување на<br>ДИЗЕЛАГРЕГАТ | Нап.ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО        | РЕАЛИЗАЦИЈА |
| 1                                                    | СКОПЈЕ 4     | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |
| 2                                                    | СКОПЈЕ 5     | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |
| 3                                                    | БИТОЛА 2     | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |
| 4                                                    | ДУБРОВО      | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |
| 5                                                    | ШТИП         | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |
| 6                                                    | ДИРЕКЦИЈА    | Двапати месечно                        | 0,4                 | Јануари-Декември |             |

|                                          |                                            |                                              |     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-----|
|                                          | Планирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | Реализирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | (%) |
| Преглед и старување на<br>дизел агрегати |                                            |                                              |     |

**Забелешка:** При секое стартување на Дизел агрегат во било која од наведените трансформаторски станици задолжителна е контрола и дотурање на ниво на масло, гориво и разладно средство. Гориво се надополнува на секој Дизел агрегат, со цел неговото ниво секогаш да е помеѓу 2/3 и 4/4 од резервоарот за секој ДА посебно. Стартувањата на дизел агрегатите се вршат периодично од страна на Службата за АЦ/ДЦ С.С.В и одредени лица од Трансформаторската станица (Вклопничар/Погонски електричар).

| СЕРВИСИРАЊЕ НА ДИЗЕЛ АГРЕГАТИ ВО 2025 год. |               |                             |                                |             |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------|
| Р.бр.                                      | Напон<br>(kV) | ТРАНСФОРМАТОРСКА<br>СТАНИЦА | Планирано сервисирање(квартал) | Реализација |
| 1                                          | 400           | СКОПЈЕ 4                    | II/ III                        |             |
| 2                                          | 400           | СКОПЈЕ 5                    | II/ III                        |             |
| 3                                          | 400           | БИТОЛА 2                    | II/ III                        |             |
| 4                                          | 400           | ДУБРОВО                     | II/ III                        |             |
| 5                                          | 400           | ШТИП                        | II/ III                        |             |
| 6                                          | х             | ДИРЕКЦИЈА                   | II/ III                        |             |

|                                  | Планирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | Реализирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | (%) |
|----------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-----|
| Сервисирања на<br>дизел агрегати | 5                                          |                                              |     |

**Забелешка:** Покрај планираните редовни предгледи/ревизии на Дизел агрегатите во секоја од наведените Трафостаници, предвидено е да се извршат сервисирања со промена на масло, филтери за масло и воздух пловак и други делови по потреба на секој агрегат еднаш во годината.

## ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ НА СЛУЖБАТА ЗА АЦ/ДЦ СИСТЕМИ И СЕКУНДАРНИ ВРСКИ

Вработените во службата за АЦ/ДЦ системи и секундарни врски покрај редовните прегледи, ревизии, сервисирања, ангажирани се со работни активности за замена на опрема, замена на оштетени батериски ќелии со нови/исправни, отстранување на дефекти и други технички зафати на АЦ/ДЦ системите од трансформаторските станици на АД МЕПСО. Исто така, ангажирани се во подготовка на технички спецификации за опремата и комисији за следење и реализација на јавни набавки, реализација на сопствени и заеднички проекти со други служби, учествува во отклонување на дефекти во службата ПТР и во други служби на ОПМ, учествува во разни комисији и врши други дополнителни работи согласно потребите на АД МЕПСО.

## СЛУЖБА ЗА ИЗОЛАЦИОНИ МАТЕРИЈАЛИ

|                                                         |                     |
|---------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ИСПИТУВАЊЕ НА МАСЛО ВО ЕНЕРГЕТСКИ ТРАНСФОРМАТОРИ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД     | Напонско<br>ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|-----------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Битола 2     | Трафо 1ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 2     | Битола 2     | Трафо 2ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 3     | Дуброво      | Трафо 1ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 4     | Дуброво      | Трафо 2ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 5     | Скопје 4     | Трафо 1ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 6     | Скопје 4     | Трафо 2ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 7     | Скопје 5     | Трафо 1ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 8     | Скопје 5     | Трафо 2ТА | 400                         | Октомври               |                          |
| 9     | Штип         | Трафо 1   | 400                         | Октомври               |                          |

|                                                        |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА ИСПИТУВАЊЕ НА SF<sub>6</sub>ПРЕКИНУВАЧИ</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД            | Напонско<br>ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Берово       | Радовиш          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 2     | Берово       | Делчево          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 3     | Берово       | Трафо 1          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 4     | Бунарцик     | Скопје 4 145 1   | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 5     | Бунарцик     | Рафинерија 145 2 | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 6     | Бунарцик     | Трафо 1-лево     | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 7     | Бунарцик     | Трафо 2-десно    | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 8     | Гостивар     | Трафо 1          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 9     | Гостивар     | Трафо 2          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 10    | Гостивар     | Осломеј          | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 11    | Гостивар     | Вруток бр 194    | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 12    | Гостивар     | Јегуновце 108/1А | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 13    | Гостивар     | Спојно поле      | 110                         | Мај-Октомври           |                          |

|    |                     |                |     |              |  |
|----|---------------------|----------------|-----|--------------|--|
| 14 | Делчево             | Берово         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 15 | Делчево             | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 16 | Делчево             | М. Каменица    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 17 | ЃорчеПетров         | Скопје 3       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 18 | ЃорчеПетров         | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 19 | ЃорчеПетров         | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 20 | ЃорчеПетров         | Скопје 1       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 21 | Јегуновце           | Трафо 4        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 22 | Јегуновце           | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 23 | Јегуновце           | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 24 | Јегуновце           | Теарце         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 25 | Јегуновце           | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 26 | Јегуновце           | Скопје 3       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 27 | Јегуновце           | Скопје 1       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 28 | Јегуновце           | Гостивар       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 29 | МакедонскаКаменица  | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 30 | МакедонскаКаменица  | Делчево        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 31 | Македонска Каменица | Кочани         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 32 | Радовиш             | Струмица 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 33 | Радовиш             | Бучим          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 34 | Радовиш             | Берово         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 35 | Скопје 3            | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 36 | Скопје 3            | Ѓорче Петров   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 37 | Скопје 3            | Запад          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 38 | Скопје 3            | Југохром       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 39 | Скопје 3            | Св.Петка       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 40 | Скопје 3            | Скопје 4       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 41 | Скопје 3            | Козле          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 42 | Скопје 4            | Трафо 1ТА      | 400 | Мај-Октомври |  |
| 43 | Скопје 4            | Битола 2       | 400 | Мај-Октомври |  |
| 44 | Скопје 4            | Дуброво        | 400 | Мај-Октомври |  |
| 45 | Скопје 4            | Трафо 2        | 400 | Мај-Октомври |  |
| 46 | Скопје 4            | Спојно         | 400 | Мај-Октомври |  |
| 47 | Скопје 4            | Скопје 5       | 400 | Мај-Октомври |  |
| 48 | Скопје 4            | Драчево 1      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 49 | Скопје 4            | Драчево 2      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 50 | Скопје 4            | Југ Нова Б     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 51 | Скопје 4            | Југ Нова А     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 52 | Скопје 4            | Скопје 2 130/2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 53 | Скопје 4            | Скопје 3       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 54 | Скопје 4            | Помошно        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 55 | Скопје 4            | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 56 | Скопје 4            | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 57 | Скопје 4            | Скопје 2 110/1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 58 | Скопје 4            | ТЕ-ГО          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 59 | Скопје 4            | Аеродром       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 60 | Скопје 4            | Исток          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 61 | Скопје 4            | ЕВП Драчево    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 62 | Скопје 4            | Бунарцик       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 63 | Скопје 4            | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 64 | Скопје 4            | Скопје 1       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 65 | Скопје 4            | Петровец       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 66 | Сушица              | Струмица 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 67 | Сушица              | Петрич         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 68 | Струмица 1          | Струмица 2     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 69 | Струмица 1          | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 70 | Струмица 1          | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 71 | Струмица 1          | Сушица         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 72 | Струмица 1          | Радовиш        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 73 | Струмица 2          | Струмица 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 74 | Струмица 2          | Валандово      | 110 | Мај-Октомври |  |

|     |              |                |     |              |  |
|-----|--------------|----------------|-----|--------------|--|
| 75  | Струмица 2   | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 76  | Струмица 2   | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 77  | ХЕ Вруток    | 1ТА - 255 Ск 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 78  | ХЕ Вруток    | Шпиље          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 79  | ХЕ Вруток    | рег. трафо 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 80  | ХЕ Вруток    | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 81  | ХЕ Вруток    | рег. трафо 2   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 82  | ХЕ Вруток    | Д-машина       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 83  | ХЕ Вруток    | Ц-машина       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 84  | ХЕ Вруток    | Б-машина       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 85  | ХЕ Вруток    | А-машина       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 86  | ХЕ Вруток    | Полог          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 87  | ХЕ Вруток    | Тетово 1       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 88  | ХЕ Вруток    | Гостивар       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 89  | ХЕ Козјак    | Скопје 3       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 90  | ХЕ Козјак    | Самоков        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 91  | ХЕ Козјак    | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 92  | ХЕ Козјак    | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 93  | ХЕ Тиквеш    | Фени           | 110 | Мај-Октомври |  |
| 94  | ХЕ Тиквеш    | Кавадарци      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 95  | ХЕ Св. Петка | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 96  | ХЕ Св. Петка | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 97  | ХЕ Св. Петка | Козјак         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 98  | ХЕ Св. Петка | Скопје 3       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 99  | Штип 1       | Дуброво-448    | 400 | Мај-Октомври |  |
| 100 | Штип 1       | Врање          | 400 | Мај-Октомври |  |
| 101 | Штип 1       | Бугарија -449  | 400 | Мај-Октомври |  |
| 102 | Штип 1       | Трафо 400/110  | 400 | Мај-Октомври |  |
| 103 | Штип 1       | спојнополе     | 400 | Мај-Октомври |  |
| 104 | Штип 1       | Трафо 400/110  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 105 | Штип 1       | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 106 | Штип 1       | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 107 | Штип 1       | Штип 2 131/1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 108 | Штип 1       | Кочани 115     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 109 | Штип 1       | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 110 | Штип 1       | Пробиштип 116  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 111 | Штип 1       | ОвчеПоле 105/2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 112 | Штип 2       | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 113 | Штип 2       | Штип 1         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 114 | Штип 2       | Бучим          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 115 | Штип 2       | Трафо 1        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 116 | ТЕ Ослемеј   | Спојно         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 117 | ТЕ Ослемеј   | Кичево         | 110 | Мај-Октомври |  |
| 118 | ТЕ Ослемеј   | Гостивар       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 119 | ТЕ Ослемеј   | Самоков        | 110 | Мај-Октомври |  |

**ПЛАН ЗА ГХА НА МЕРНИ ТРАНСФОРМАТОРИ**

**I - XII.2025**

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД          | Напонско<br>ниво<br>Un (kV) | ПЛАНИРАНО<br>( МЕСЕЦ ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>( ДАТУМ ) |
|-------|--------------|----------------|-----------------------------|------------------------|--------------------------|
| 1     | Битола 1     | 110/35 Трафо 2 | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 2     | Битола 1     | 110/35 Трафо 2 | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 3     | Битола 1     | 110/35 Трафо 2 | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 4     | Битола 2     | 152 ТЕ Блок 1  | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 5     | Битола 2     | 152 ТЕ Блок 1  | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 6     | Битола 2     | 152 ТЕ Блок 1  | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 7     | Велес        | 162 Велес 1    | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 8     | Велес        | 162 Велес 1    | 110                         | Мај-Октомври           |                          |
| 9     | Велес        | 162 Велес 1    | 110                         | Мај-Октомври           |                          |

|    |             |                |     |              |  |
|----|-------------|----------------|-----|--------------|--|
| 10 | Велес       | 113/1А Велес 2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 11 | Велес       | 113/1А Велес 2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 12 | Велес       | 105/1 ОвчеПоле | 110 | Мај-Октомври |  |
| 13 | Велес       | 105/1 ОвчеПоле | 110 | Мај-Октомври |  |
| 14 | Велес       | 105/1 ОвчеПоле | 110 | Мај-Октомври |  |
| 15 | Велес       | 101/3 Петровец | 110 | Мај-Октомври |  |
| 16 | Велес       | 101/3 Петровец | 110 | Мај-Октомври |  |
| 17 | Велес       | 101/3 Петровец | 110 | Мај-Октомври |  |
| 18 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 19 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 20 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 21 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 22 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 23 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 24 | Велес 1     | 162 Велес      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 25 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 26 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 27 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 28 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 29 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 30 | Велес 1     | 189 Велес 2    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 31 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 32 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 33 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 34 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 35 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 36 | Велес 2     | 113/1А Велес   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 37 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 38 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 39 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 40 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 41 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 42 | Велес 2     | 113/1В ХИВ     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 43 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 44 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 45 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 46 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 47 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 48 | Велес 2     | 189 Велес 1    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 49 | Велес 2     | Трафо          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 50 | Велес 2     | Трафо          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 51 | Велес 2     | Трафо          | 110 | Мај-Октомври |  |
| 52 | Велес 2     | 110 kV Мерно   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 53 | Велес 2     | 110 kV Мерно   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 54 | Велес 2     | 110 kV Мерно   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 55 | ЃорчеПетров | 108/3 Скопје 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 56 | ЃорчеПетров | 108/3 Скопје 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 57 | ЃорчеПетров | 108/3 Скопје 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 58 | Гостивар    | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 59 | Гостивар    | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 60 | Гостивар    | Трафо 2        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 61 | Гостивар    | 110 kV Помошно | 110 | Мај-Октомври |  |
| 62 | Дуброво     | 400 kV Мерно 1 | 400 | Мај-Октомври |  |
| 63 | Дуброво     | 400 kV Мерно 1 | 400 | Мај-Октомври |  |
| 64 | Дуброво     | 400 kV Мерно 1 | 400 | Мај-Октомври |  |
| 65 | Јегуновце   | 110/35 Трафо 4 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 66 | Јегуновце   | 110/35 Трафо 4 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 67 | Јегуновце   | 110/35 Трафо 4 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 68 | Јегуновце   | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 69 | Јегуновце   | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 70 | Јегуновце   | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |

|     |              |                             |     |              |  |
|-----|--------------|-----------------------------|-----|--------------|--|
| 71  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 72  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 73  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 74  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 75  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 76  | Кавадарци 1  | 117/1 Дуброво               | 110 | Мај-Октомври |  |
| 77  | Кочани       | Трафо 1                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 78  | Кочани       | Трафо 1                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 79  | Кочани       | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 80  | Кочани       | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 81  | Кочани       | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 82  | КриваПаланка | 180 Скакавица<br>(Бугарија) | 110 | Мај-Октомври |  |
| 83  | КриваПаланка | 180 Скакавица<br>(Бугарија) | 110 | Мај-Октомври |  |
| 84  | КриваПаланка | 180 Скакавица<br>(Бугарија) | 110 | Мај-Октомври |  |
| 85  | Куманово 1   | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 86  | Куманово 1   | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 87  | Куманово 1   | Трафо 2                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 88  | Куманово 2   | Трафо 1                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 89  | Куманово 2   | Трафо 1                     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 90  | Куманово 2   | Мерно                       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 91  | Куманово 2   | Мерно                       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 92  | Куманово 2   | Мерно                       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 93  | Охрид 1      | 183 Охрид 2                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 94  | Пробиштип    | 110/35 Трафо 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 95  | Пробиштип    | 110/35 Трафо 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 96  | Пробиштип    | 110/35 Трафо 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 97  | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 98  | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 99  | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 2              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 100 | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 1              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 101 | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 1              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 102 | Скопје 1/5   | 400 kV Мерно 1              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 103 | Скопје 1/5   | 420/2 Скопје 4              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 104 | Скопје 1/5   | 420/2 Скопје 4              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 105 | Скопје 1/5   | 420/2 Скопје 4              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 106 | Скопје 1/5   | 420/1 Урошевац              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 107 | Скопје 1/5   | 420/1 Урошевац              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 108 | Скопје 1/5   | 420/1 Урошевац              | 110 | Мај-Октомври |  |
| 109 | Скопје 1/5   | 400/110 Трафо 1ТА           | 110 | Мај-Октомври |  |
| 110 | Скопје 1/5   | 400/110 Трафо 1ТА           | 110 | Мај-Октомври |  |
| 111 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 112 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 113 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 114 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 115 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 116 | Скопје 1/5   | 198 Вруток                  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 117 | Скопје 1/5   | 126 Миладиновци 2           | 110 | Мај-Октомври |  |
| 118 | Скопје 1/5   | 126 Миладиновци 2           | 110 | Мај-Октомври |  |
| 119 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 120 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 121 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 122 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 123 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 124 | Скопје 1/5   | 110/2 ТЕ-ТО                 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 125 | Скопје 2     | 129 Цементарница            | 110 | Мај-Октомври |  |
| 126 | Скопје 2     | 129 Цементарница            | 110 | Мај-Октомври |  |
| 127 | Скопје 2     | 129 Цементарница            | 110 | Мај-Октомври |  |
| 128 | Скопје 2     | 129 Цементарница            | 110 | Мај-Октомври |  |

|     |              |                  |     |              |  |
|-----|--------------|------------------|-----|--------------|--|
| 129 | Скопје 2     | 129 Цементарница | 110 | Мај-Октомври |  |
| 130 | Скопје 2     | 129 Цементарница | 110 | Мај-Октомври |  |
| 131 | Скопје 2     | 130/2 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 132 | Скопје 2     | 130/2 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 133 | Скопје 2     | 130/2 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 134 | Скопје 2     | 110/1 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 135 | Скопје 2     | 110/1 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 136 | Скопје 2     | 110/1 Скопје 4   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 137 | Скопје 3     | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 138 | Скопје 3     | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 139 | Скопје 3     | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 140 | Скопје 4     | 421 Дуброво      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 141 | Скопје 4     | 400 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 142 | Скопје 4     | 400 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 143 | Скопје 4     | 400 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 144 | Скопје 4     | 420/2 Скопје 5   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 145 | Скопје 4     | 420/2 Скопје 5   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 146 | Скопје 4     | 420/2 Скопје 5   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 147 | Сопотница    | 107/2 Битола 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 148 | Сопотница    | 107/2 Битола 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 149 | Сопотница    | 107/2 Битола 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 150 | Тетово 2     | 185 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 151 | Тетово 2     | 185 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 152 | Тетово 2     | 185 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 153 | Тетово 2     | 2Т Трафо 2       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 154 | Тетово 2     | 2Т Трафо 2       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 155 | Тетово 2     | 2Т Трафо 2       | 110 | Мај-Октомври |  |
| 156 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 157 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 158 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 159 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 160 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 161 | ХЕ Вруток    | 111 Шпиље        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 162 | ХЕ Вруток    | 110 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 163 | ХЕ Вруток    | 110 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 164 | ХЕ Вруток    | 110 kV Спојно    | 110 | Мај-Октомври |  |
| 165 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 166 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 167 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 168 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 2   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 169 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 2   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 170 | ХЕ Вруток    | 110 kV Мерно 2   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 171 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 172 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 173 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 174 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 175 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 176 | ХЕ Вруток    | 194 Гостивар     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 177 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 178 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 179 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 180 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 181 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 182 | ХЕ Вруток    | 193 Тетово 1     | 110 | Мај-Октомври |  |
| 183 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 184 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 185 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 186 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 187 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 188 | ХЕ Вруток    | 190 Полог        | 110 | Мај-Октомври |  |
| 189 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 1   | 110 | Мај-Октомври |  |

|     |              |                |     |              |  |
|-----|--------------|----------------|-----|--------------|--|
| 190 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 191 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 1 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 192 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 193 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 194 | ХЕ Глобочица | 110 kV Мерно 2 | 110 | Мај-Октомври |  |
| 195 | ХЕ Глобочица | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 196 | ХЕ Глобочица | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 197 | ХЕ Глобочица | 110 kV Спојно  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 198 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 199 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 200 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 201 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 202 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 203 | ХЕ Глобочица | 120/1 Струга   | 110 | Мај-Октомври |  |
| 204 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 205 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 206 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 207 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 208 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 209 | ХЕ Глобочица | 112 Шпиље      | 110 | Мај-Октомври |  |
| 210 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 211 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 212 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 213 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 214 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |
| 215 | ХЕ Тиквеш    | 114 Кавадарци  | 110 | Мај-Октомври |  |

## ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ПРИПРЕМА НА ТС

| Ред. бр. | Проект                                                                            | Финансиран со заем од: | Извршени работи                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Проект Изградба на: ДВ 110 kV ТС Скопје 4 – ТС Велес                              | EBRD                   | Учество во Комисија задолжена за електротехнички дел од Проектот. Се очекува во 2025 година да се започне со изградбата на ДВ.                                          |
| 2        | Проект Изградба на: ДВ 110 kV ТС Велес – ТС Овче Поле                             | EBRD                   | Учество во Комисија задолжена за електро дел од Проектот. Изградбата на ДВ е во завршна фаза и се очекува во Јануари 2025 година ДВ да се пушти во пробна работа.       |
| 3        | Проект Изградба на ДВ 2 x 110 kV ТС Вруток - ТС Тетово 1                          | EIB – Компонента С     | Далеководот е пуштен во пробна работа, во текот на 2025 година се очекува да се направи колаудација и да се подготви тендер за Изработка на Прокт на изведена состојба. |
| 4        | Проект Изградба на: 110kV ДВ Скопје 1–Југохром-Тетово1                            | Светска банка          | Во тек е постапка за обезбедување на имотни листови и подготовка на документација за добивање на Одобрение за употреба.                                                 |
| 5        | Учество во Комисија за јавни набавки и Технички комисији при евалуација на понуди | Сопствено учество      | Подготовка на Тендерска документација и евалуација на понуди за избор на најповолен понудувач.                                                                          |

## ОДДЕЛ ЗА ДАЛЕКУВОДИ

### СЛУЖБА ЗА ОДРЖУВАЊЕ НА ДАЛЕКОВОДИ

| План за одржување во 2025 год. на внатрешни 400 и 110 kV далекуводи |                    |           |                               |                                           |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Реденбр.                                                            | Напонско ниво (kV) | Бројна ДВ | Имена ДВ                      | Преглед/Ревизија квартали во 2025 година. |       |       |       |
|                                                                     |                    |           |                               | I                                         | II    | III   | IV    |
| 1                                                                   | 400                | 1         | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 2     | П+Р                                       |       | П + Р |       |
| 2                                                                   | 400                | 2         | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 3     | П+Р                                       |       | П + Р |       |
| 3                                                                   | 400                | 420/1     | ТС Скопје 5 – Мак.кос.граница | П + Р                                     |       | П + Р |       |
| 4                                                                   | 400                | 420/2     | ТС Скопје 5 - ТС Скопје 4     | П + Р                                     |       | П + Р |       |
| 5                                                                   | 400                | 421       | ТС Скопје 4 - ТС Дуброво      |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 6                                                                   | 400                | 422       | ТС Дуброво – Мак.гр.граница   | П + Р                                     |       |       | П + Р |
| 7                                                                   | 400                | 423       | ТС Штип – Мак.срп.граница     | П + Р                                     |       |       | П + Р |
| 8                                                                   | 400                | 446       | ТС Битола 2 - ТС Дуброво      |                                           | П + Р | П + Р |       |
| 9                                                                   | 400                | 447       | ТС Битола 2 - ТС Скопје 4     |                                           | П + Р | П + Р |       |
| 10                                                                  | 400                | 448       | ТС Дуброво -ТС Штип           | П + Р                                     |       | П + Р |       |
| 11                                                                  | 400                | 449       | ТС Штип – Мак.буг.граница     |                                           | П+Р   |       | П + Р |
| 12                                                                  | 110                | 101/1     | ТС Скопје 1 - ТС Скопје 4     | П + Р                                     |       |       |       |
| 13                                                                  | 110                | 101/2     | ТС Скопје 4 - ТС Петровец     | П + Р                                     |       |       | П + Р |
|                                                                     | 110                | 101/3     | ТС Петровец – ТС Велес        |                                           |       |       | П + Р |
| 14                                                                  | 110                | 103/1     | ТС Теарце – ТС Јегуновце      |                                           | П + Р |       |       |
| 15                                                                  | 110                | 103/2     | ТС Теарце – ТС Тетово 1       |                                           | П + Р |       |       |
| 16                                                                  | 110                | 104       | ТС Скопје 1 - ТС Јегуновце    |                                           | П + Р |       |       |
| 17                                                                  | 110                | 105/1     | ТС Велес - ТС ОвчеПоле        |                                           |       | П + Р |       |
| 18                                                                  | 110                | 105/2     | ТС О. Поле – ТС Богословец    |                                           |       | П + Р |       |
| 19                                                                  | 110                | 105/3     | ТС Богословец – ТС Штип       |                                           |       | П + Р |       |
| 20                                                                  | 110                | 106/2     | ТЕ Осломеј - ТС Кичево        |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 21                                                                  | 110                | 107/1     | ТС Кичево - ТС Сопотница      |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 22                                                                  | 110                | 107/2     | ТС Сопотница - ТС Битола 1    |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 23                                                                  | 110                | 108/1А    | ХЕЦ Вруток - ТС Јегуновце     |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 24                                                                  | 110                | 108/1Б    | ТС Јегуновце - ТС Скопје 3    |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 25                                                                  | 110                | 108/2     | ТС Скопје 3 - ТС Ѓ.Петров     | П + Р                                     |       |       |       |
| 26                                                                  | 110                | 108/3     | ТС Ѓ.Петров - ТС Скопје 1     | П + Р                                     |       |       |       |
| 27                                                                  | 110                | 109       | ТС Битола 1 - ТС Прилеп 1     |                                           |       |       | П + Р |
| 28                                                                  | 110                | 110/1     | ТС Скопје 4 - ТС Скопје 2     |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 29                                                                  | 110                | 110/2     | ТС Скопје 1 - ТС ТЕ-ТО        | П+Р                                       |       | П+Р   |       |
| 30                                                                  | 110                | 110/3     | ТС ТЕ-ТО – ТС Скопје 4        | П+Р                                       |       | П+Р   |       |
| 31                                                                  | 110                | 111       | ТС Вруток - ТС Шпиље          |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 32                                                                  | 110                | 112       | ТС Шпиље - ТС Глобочица       |                                           | П + Р |       | П + Р |
| 33                                                                  | 110                | 113/1А    | ТС Велес - ТС Велес 2         | П+Р                                       |       | П+Р   |       |
| 34                                                                  | 110                | 113/1Б    | ТС Велес 2 - ТС Згрополци     | П+Р                                       |       | П+Р   |       |
| 35                                                                  | 110                | 113/2     | ТС Згрополци –ТС Кавадарци    | П+Р                                       |       | П+Р   |       |
| 36                                                                  | 110                | 114/1     | ТС Тиквеш - ТС ИГМ            |                                           | П + Р |       |       |
| 37                                                                  | 110                | 114/2     | ТС ИГМ – ТС Кавадарци         |                                           | П + Р |       |       |
| 38                                                                  | 110                | 115       | ТС Штип - ТС Кочани           |                                           |       | П + Р |       |
| 39                                                                  | 110                | 116/1     | ТС Штип - ТС Неокази          |                                           |       | П + Р |       |
| 40                                                                  | 110                | 116/2     | ТС Неокази - ТС Пробиштип     |                                           |       | П + Р |       |

|    |     |        |                              |       |       |       |       |
|----|-----|--------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 41 | 110 | 117/1  | ТС Кавадарци - ТС Дуброво    |       | П + Р |       |       |
| 42 | 110 | 117/2  | ТС Дуброво - ТС Валандово    |       | П + Р |       |       |
| 43 | 110 | 118    | ТС Валандово-ТС Струмица2    |       | П + Р |       |       |
| 44 | 110 | 119/1  | ТС Скопје 1 - ТС Куманово 1  | П+Р   |       | П+Р   |       |
| 45 | 110 | 119/2  | ТС Куманово - ТС Кратово     |       | П + Р | П + Р |       |
| 46 | 110 | 119/3  | ТС Кратово - ТС Пробиштип    |       | П + Р | П + Р |       |
| 47 | 110 | 120/1  | ТС Глобочица - ТС Струга     |       | П + Р |       |       |
| 48 | 110 | 120/2  | ТС Струга - ТС Охрид 1       | П+Р   |       |       |       |
| 49 | 110 | 121/1  | ТС Охрид 2 - ТС Ресен        | П + Р |       | П + Р |       |
| 50 | 110 | 121/2  | ТС Ресен - ТС Битола 4       | П + Р |       | П + Р |       |
| 51 | 110 | 121/3  | ТС Битола 4 - ТС Битола 1    | П + Р |       |       |       |
| 52 | 110 | 122    | ТС Кавадарци - ТС Прилеп 1   | П + Р |       | П + Р |       |
| 53 | 110 | 125    | ТС Скопје 1 - Миладиновци I  | П + Р |       |       |       |
| 54 | 110 | 126    | ТС Скопје 1 - Миладиновци II | П + Р |       |       |       |
| 55 | 110 | 127    | ТС Велес - ТС Топилница I    |       |       | П + Р |       |
| 56 | 110 | 128    | ТС Велес - ТС Топилница II   |       |       | П + Р |       |
| 57 | 110 | 130/1  | ТС Скопје 3 - ТС Скопје 4    | П + Р |       |       | П + Р |
| 58 | 110 | 130/2  | ТС Скопје 4 - ТС Скопје 2    | П + Р |       |       | П + Р |
| 59 | 110 | 131/1  | ТС Штип 1 - ТС Штип 2        |       | П + Р |       | П + Р |
| 60 | 110 | 131/2  | ТС Штип 2 - ТС Бучим         |       | П + Р |       | П + Р |
| 61 | 110 | 132/1  | ТС Бучим - ТС Радовиш        |       | П + Р |       | П + Р |
| 62 | 110 | 132/2  | ТС Радовиш - ТС Струмица 1   |       | П + Р |       | П + Р |
| 63 | 110 | 136 АБ | ТС Битола 1 - ТС Битола 2    | П+Р   |       |       |       |
| 64 | 110 | 137    | ТС Дуброво - ТС Бучим        |       | П + Р |       | П + Р |
| 65 | 110 | 140    | ТС Струмица 1 - ТС Сушица    |       |       | П + Р |       |
| 66 | 110 | 141    | ТС Сушица - Мак.Буг.Граница  |       |       | П + Р |       |
| 67 | 110 | 142    | ТС Скопје 4 - ЕВП Драчево    | П + Р |       |       |       |
| 68 | 110 | 143/1  | ТС Самоков - ТС Козјак       |       | П + Р |       |       |
| 69 | 110 | 143/2  | ТС Козјак - ТС Св.Петка      |       | П + Р |       |       |
| 70 | 110 | 143/3  | ТС Св.Петка - ТС Скопје 3    |       | П + Р |       |       |
| 71 | 110 | 144    | ТЕ Ослемеј - ТС Самоков      |       | П + Р |       |       |
| 72 | 110 | 145/1  | ТС Скопје 4 - ТС Бунарџик    |       | П + Р |       |       |
| 73 | 110 | 145/2  | ТС Бунарџик -ТС Рафинерија   |       | П + Р |       |       |
| 74 | 110 | 149 АБ | ТС Битола 2 - ТС Суводол     |       | П + Р |       |       |
| 75 | 110 | 151    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 1    | П + Р |       |       |       |
| 76 | 110 | 152    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 1    | П + Р |       |       |       |
| 77 | 110 | 153    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 2    | П + Р |       |       |       |
| 78 | 110 | 159 АБ | ТС Куманово1-ТС Куманово 2   | П + Р |       |       |       |
| 79 | 110 | 162    | ТС Велес - ТС Велес 1        |       | П + Р |       | П + Р |
| 80 | 110 | 163 АБ | ТС Дуброво - ТС Фени         |       | П + Р |       | П + Р |
| 81 | 110 | 164/1А | ТС Битола 2 - ТС Битола 4    |       | П + Р |       |       |
| 82 | 110 | 164/1Б | ТС Битола 4 - ТС Битола 3    |       | П + Р |       |       |
| 83 | 110 | 164 Б  | ТС Битола 2 - ТС Битола 3    |       | П + Р |       |       |
| 84 | 110 | 165 АБ | ТС Тиквеш - ТС Фени          |       | П + Р |       |       |
| 85 | 110 | 170    | ТС М.Каменица - ТС Делчево   |       | П + Р |       | П + Р |
| 86 | 110 | 171    | ТС Кочани - ТС М. Каменица   |       | П + Р |       | П + Р |
| 87 | 110 | 172    | ТС К.Паланка - ТС Кратово    |       | П + Р |       | П + Р |
| 88 | 110 | 173    | ТС Радовиш - ТС Берово       |       | П + Р |       | П + Р |
| 89 | 110 | 176    | ТС Струмица 1-ТС Струмица2   |       | П + Р |       | П + Р |
| 90 | 110 | 177    | ТС Куманово 2- ТС Рафинерија | П+Р   |       |       |       |
| 91 | 110 | 179 АБ | ТС Валандово -ТС Милетково   |       | П + Р |       |       |
| 92 | 110 | 180    | ТС К.Паланка - Мак.Буг.Гран. |       | П + Р |       |       |

|     |     |     |                            |       |       |       |       |
|-----|-----|-----|----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 93  | 110 | 181 | ТС Битола 2 - ТЕЦ Битола 3 | П+Р   |       |       |       |
| 94  | 110 | 183 | ТС Охрид 1 - ТС Охрид 2    | П+Р   |       |       |       |
| 95  | 110 | 184 | ТС Берово - ТС Делчево     |       | П + Р |       | П + Р |
| 96  | 110 | 185 | ТС Тетово 1 - ТС Тетово 2  |       | П + Р |       | П + Р |
| 97  | 110 | 188 | ТС Осломеј - ТС Гостивар   |       | П + Р |       |       |
| 98  | 110 | 189 | ТС Велес 2 - ТС Велес 1    |       | П + Р |       |       |
| 99  | 110 | 190 | ХЕЦ Вруток - ТС Полог      |       | П + Р |       |       |
| 100 | 110 | 191 | ТС Полог – ТС Тетово 2     |       | П + Р |       |       |
| 101 | 110 | 192 | ТС Тетово 2 – ТС Тетово 1  |       | П + Р |       |       |
| 102 | 110 | 193 | ТС Вруток – ТС Тетово 1    |       | П + Р |       |       |
| 103 | 110 | 194 | ХЕЦ Вруток - ТС Гостивар   |       | П + Р |       |       |
| 104 | 110 | 198 | ХЕЦ Вруток - ТС Скопје 1   | П + Р |       | П + Р |       |
| 105 | 35  | 35  | ТС Самоков – ТС Сувенир    |       | П + Р |       |       |
| 106 | 35  | 37  | ТС Скопје 2 - ТС Скопје 4  | П + Р |       |       |       |

**Забелешка:** Планот за одржување предвидува технички прегледи и ревизии (П+Р) на далекуводите во соодветни квартали од 2025 година. Планот за одржување може да има измени поради временски услови за работа и актуелни можности за обезбедување на безнапонска состојба. Дел од предвидените активности за ревизија на опрема поврзани со обезбедување на безнапонска состојба на 400 kV далекуводи ќе се усогласат со предвидените временски интервали кога е обезбедена безнапонска состојба согласно планот за одржување на интерконективни и внатрешни далекуводи.

Планираните прегледи и ревизии на опрема на Далекуводите со кои се поврзани директните потрошувачи и производители на ел.енергија на преносен систем (пр. ЕСМ, ОКТА, ФЕНИ, ЖЕЛЕЗАРА, ТЕ-ТО итн.) ќе се прилагодат согласно нивните плановите за ремонтни активности и одржување.

## ОДДЕЛЕНИЕ ЗА МЕРЕЊЕ НА ДВ

| План за мерење на отпор на заземјување на ДВ столбови со напонско ниво 400KV и 110KV во 2025 год. |       |                               |           |                |                                           |    |     |    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------|-----------|----------------|-------------------------------------------|----|-----|----|------------------|
| Ред.бр.                                                                                           |       |                               | Бројна ДВ | ИменаДалекувод | Планирано мерење на заземјување (квартал) |    |     |    | Број на столбови |
|                                                                                                   |       |                               |           |                | I                                         | II | III | IV |                  |
| 1                                                                                                 | 423   | ТС Штип – Мак.-Српска граница |           |                |                                           | X  | X   |    | 168              |
| 2                                                                                                 | 446   | ТС Битола 2 – ТС Дуброво      |           |                |                                           | X  | X   |    | 210              |
| 3                                                                                                 | 104   | ТС Скопје 1 - ТС Југохром     |           |                | X                                         |    |     | X  | 116              |
| 4                                                                                                 | 107/1 | ТС Кичево – ТС Сопотница      |           |                |                                           | X  |     |    | 116              |
| 5                                                                                                 | 107/2 | ТС Сопотница -ТС Битола 1     |           |                |                                           | X  |     |    | 92               |
| 6                                                                                                 | 128   | ТС Велес –ТС Топилница 2      |           |                | X                                         |    |     |    | 17               |
| 7                                                                                                 | 131/2 | ТС Штип 2 – ТС Бучим          |           |                |                                           |    | X   |    | 71               |
| 8                                                                                                 | 136АБ | ТС Битола 1 - ТС Битола 2     |           |                |                                           |    |     | X  | 47               |
| 9                                                                                                 | 172   | ТС Кр. Паланка – ТС Кр. Река  |           |                |                                           |    | X   |    | 65               |
| 10                                                                                                | 173   | ТС Радовиш – ТС Берово        |           |                |                                           |    | X   | X  | 112              |
| 11                                                                                                | 112   | ХЕ Шпиље – ХЕ Глобочица       |           |                | X                                         | X  |     |    | 38               |
| 12                                                                                                | 120/1 | ТС Струга – ХЕ Глобочица      |           |                |                                           |    | X   | X  | 101              |
|                                                                                                   |       | ВКУПНО                        |           |                |                                           |    |     |    | 1153             |

## СЛУЖБА ЗА ОДРЖУВАЊЕ НА КОРИДОРИ

| Редовно сечење за расчистување на безбедносни коридори на далекуводи во 2025. |                    |           |                               |                                                 |    |     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|-------------------------------------------------|----|-----|----|
|                                                                               |                    |           |                               | Планирано за сечење по квартали во 2025 година. |    |     |    |
| Ред.бр                                                                        | Напонско ниво (kV) | Бројна ДВ | Имена ДВ                      | I                                               | II | III | IV |
| 1                                                                             | 400                | 1         | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 2     | X                                               |    | X   |    |
| 2                                                                             | 400                | 2         | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 3     | X                                               |    | X   |    |
| 3                                                                             | 400                | 420/1     | ТС Скопје 5 – Мак.кос.граница | X                                               |    | X   |    |
| 4                                                                             | 400                | 420/2     | ТС Скопје 5 - ТС Скопје 4     | X                                               |    | X   |    |
| 5                                                                             | 400                | 421       | ТС Скопје 4 - ТС Дуброво      |                                                 | X  |     | X  |
| 6                                                                             | 400                | 422       | ТС Дуброво – Мак.гр.граница   | X                                               |    |     | X  |
| 7                                                                             | 400                | 423       | ТС Штип – Мак.срп.граница     | X                                               |    |     | X  |
| 8                                                                             | 400                | 446       | ТС Битола 2 - ТС Дуброво      |                                                 | X  | X   |    |
| 9                                                                             | 400                | 447       | ТС Битола 2 - ТС Скопје 4     |                                                 | X  | X   |    |
| 10                                                                            | 400                | 448       | ТС Дуброво -ТС Штип           | X                                               |    | X   |    |
| 11                                                                            | 400                | 449       | ТС Штип – Мак.буг.граница     |                                                 | X  |     | X  |
| 12                                                                            | 110                | 101/1     | ТС Скопје 1 - ТС Скопје 4     | X                                               |    |     |    |
| 13                                                                            | 110                | 101/2     | ТС Скопје 4 - ТС Велес        | X                                               |    | X   |    |
| 14                                                                            | 110                | 103/1     | ТС Теарце – ТС Јегуновце      |                                                 | X  |     |    |
| 15                                                                            | 110                | 103/2     | ТС Теарце – ТС Тетово 1       |                                                 | X  |     |    |
| 16                                                                            | 110                | 104       | ТС Скопје 1 - ТС Јегуновце    |                                                 | X  |     |    |
| 17                                                                            | 110                | 105/1     | ТС Велес - ТС ОвчеПоле        |                                                 |    | X   |    |
| 18                                                                            | 110                | 105/2     | ТС О. Поле – ТС Богословец    |                                                 |    | X   |    |
| 19                                                                            | 110                | 105/3     | ТС Богословец – ТС Штип       |                                                 |    | X   |    |
| 20                                                                            | 110                | 106/2     | ТЕ Осломеј - ТС Кичево        |                                                 | X  |     |    |
| 21                                                                            | 110                | 107/1     | ТС Кичево - ТС Сопотница      |                                                 | X  |     |    |
| 22                                                                            | 110                | 107/2     | ТС Сопотница - ТС Битола 1    |                                                 | X  |     |    |
| 23                                                                            | 110                | 108/1A    | ХЕЦ Вруток - ТС Јегуновце     |                                                 | X  |     |    |
| 24                                                                            | 110                | 108/1Б    | ТС Јегуновце - ТС Скопје 3    |                                                 | X  |     |    |
| 25                                                                            | 110                | 108/2     | ТС Скопје 3 - ТС Ѓ.Петров     | X                                               |    |     |    |
| 26                                                                            | 110                | 108/3     | ТС Ѓ.Петров - ТС Скопје 1     | X                                               |    |     |    |
| 27                                                                            | 110                | 109       | ТС Битола 1 - ТС Прилеп 1     |                                                 |    |     | X  |
| 28                                                                            | 110                | 110/1     | ТС Скопје 4 - ТС Скопје 2     |                                                 | X  |     | X  |
| 29                                                                            | 110                | 110/2     | ТС Скопје 1 - ТС ТЕ-ТО        | X                                               |    | X   |    |
| 30                                                                            | 110                | 110/3     | ТС ТЕ-ТО – ТС Скопје 4        | X                                               |    | X   |    |
| 31                                                                            | 110                | 111       | ТС Вруток - ТС Шпиље          |                                                 | X  |     | X  |
| 32                                                                            | 110                | 112       | ТС Шпиље - ТС Глобочица       |                                                 | X  |     | X  |
| 33                                                                            | 110                | 113/1A    | ТС Велес - ТС Велес 2         | X                                               |    |     |    |
| 34                                                                            | 110                | 113/1Б    | ТС Велес 2 - ТС Згрополци     | X                                               |    |     |    |
| 35                                                                            | 110                | 113/2     | ТС Згрополци – ТС Кавадарци   | X                                               |    |     |    |
| 36                                                                            | 110                | 114/1     | ТС Тиквеш - ТС ИГМ            |                                                 | X  |     |    |
| 37                                                                            | 110                | 114/2     | ТС ИГМ – ТС Кавадарци         |                                                 | X  |     |    |
| 38                                                                            | 110                | 115       | ТС Штип - ТС Кочани           |                                                 | X  |     |    |
| 39                                                                            | 110                | 116/1     | ТС Штип - ТС Неокази          |                                                 |    | X   |    |
| 40                                                                            | 110                | 116/2     | ТС Неокази - ТС Пробиштип     |                                                 |    | X   |    |
| 41                                                                            | 110                | 117/1     | ТС Кавадарци - ТС Дуброво     |                                                 | X  |     |    |
| 42                                                                            | 110                | 117/2     | ТС Дуброво - ТС Валандово     |                                                 | X  |     |    |
| 43                                                                            | 110                | 118       | ТС Валандово–ТС Струмица2     |                                                 | X  |     |    |
| 44                                                                            | 110                | 119/1     | ТС Скопје 1 - ТС Куманово 1   | X                                               |    |     |    |

|    |     |        |                               |   |   |   |   |
|----|-----|--------|-------------------------------|---|---|---|---|
| 45 | 110 | 119/2  | ТС Куманово - ТС Кратово      |   | X |   |   |
| 46 | 110 | 119/3  | ТС Кратово - ТС Пробиштип     |   | X |   |   |
| 47 | 110 | 120/1  | ТС Глобочица - ТС Струга      |   | X |   |   |
| 48 | 110 | 120/2  | ТС Струга - ТС Охрид 1        | X |   |   |   |
| 49 | 110 | 121/1  | ТС Охрид 2 - ТС Ресен         | X |   | X |   |
| 50 | 110 | 121/2  | ТС Ресен - ТС Битола 4        | X |   | X |   |
| 51 | 110 | 121/3  | ТС Битола 4 - ТС Битола 1     | X |   |   |   |
| 52 | 110 | 122    | ТС Кавадарци - ТС Прилеп 1    | X |   | X |   |
| 53 | 110 | 125    | ТС Скопје 1 - Миладиновци I   | X |   |   |   |
| 54 | 110 | 126    | ТС Скопје 1 - Миладиновци II  | X |   |   |   |
| 55 | 110 | 127    | ТС Велес - ТС Топилница I     |   |   | X |   |
| 56 | 110 | 128    | ТС Велес - ТС Топилница II    |   |   | X |   |
| 57 | 110 | 130/1  | ТС Скопје 3 - ТС Скопје 4     | X |   |   | X |
| 58 | 110 | 130/2  | ТС Скопје 4 - ТС Скопје 2     | X |   |   | X |
| 59 | 110 | 131/1  | ТС Штип 1 - ТС Штип 2         |   |   | X |   |
| 60 | 110 | 131/2  | ТС Штип 2 - ТС Бучим          |   |   | X |   |
| 61 | 110 | 132/1  | ТС Бучим - ТС Радовиш         |   |   | X |   |
| 62 | 110 | 132/2  | ТС Радовиш - ТС Струмица 1    |   |   | X |   |
| 63 | 110 | 136 АБ | ТС Битола 1 - ТС Битола 2     | X |   |   |   |
| 64 | 110 | 137    | ТС Дуброво - ТС Бучим         |   | X |   |   |
| 65 | 110 | 140    | ТС Струмица 1 - ТС Сушица     |   |   | X |   |
| 66 | 110 | 141    | ТС Сушица - Мак.Буг.Граница   |   |   | X |   |
| 67 | 110 | 142    | ТС Скопје 4 - ЕВП Драчево     | X |   |   |   |
| 68 | 110 | 143/1  | ТС Самоков - ТС Козјак        |   | X |   |   |
| 69 | 110 | 143/2  | ТС Козјак - ТС Св.Петка       |   | X |   |   |
| 70 | 110 | 143/3  | ТС Св.Петка - ТС Скопје 3     |   | X |   |   |
| 71 | 110 | 144    | ТЕ Осломеј - ТС Самоков       |   | X |   |   |
| 72 | 110 | 145/1  | ТС Скопје 4 - ТС Бунарџик     |   | X |   |   |
| 73 | 110 | 145/2  | ТС Бунарџик - ТС Рафинерија   |   | X |   |   |
| 74 | 110 | 149 АБ | ТС Битола 2 - ТС Суводол      |   | X |   |   |
| 75 | 110 | 151    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 1     | X |   |   |   |
| 76 | 110 | 152    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 1     | X |   |   |   |
| 77 | 110 | 153    | ТС Битола 2 - ТЕ Битола 2     | X |   |   |   |
| 78 | 110 | 159 АБ | ТС Куманово I - ТС Куманово 2 | X |   |   |   |
| 79 | 110 | 162    | ТС Велес - ТС Велес 1         |   | X |   |   |
| 80 | 110 | 163 АБ | ТС Дуброво - ТС Фени          |   | X |   | X |
| 81 | 110 | 164/1А | ТС Битола 2 - ТС Битола 4     |   | X |   |   |
| 82 | 110 | 164/1Б | ТС Битола 4 - ТС Битола 3     |   | X |   |   |
| 83 | 110 | 164 Б  | ТС Битола 2 - ТС Битола 3     |   | X |   |   |
| 84 | 110 | 165 АБ | ХЕЦ Тиквеш - ТС Фени          |   | X |   |   |
| 85 | 110 | 170    | ТС М.Каменица - ТС Делчево    |   |   | X |   |
| 86 | 110 | 171    | ТС Кочани - ТС М. Каменица    |   |   | X |   |
| 87 | 110 | 172    | ТС К.Паланка - ТС Кратово     |   | X |   |   |
| 88 | 110 | 173    | ТС Радовиш - ТС Берово        |   |   | X |   |
| 89 | 110 | 176    | ТС Струмица 1 - ТС Струмица 2 |   |   | X |   |
| 90 | 110 | 177    | ТС Куманово 2 - ТС Рафинерија | X |   |   |   |
| 91 | 110 | 179 АБ | ТС Валандово - ТС Милетково   |   | X |   |   |
| 92 | 110 | 180    | ТС К.Паланка - Мак.Буг.Гран.  |   | X |   |   |
| 93 | 110 | 181    | ТС Битола 2 - ТЕЦ Битола 3    | X |   |   |   |
| 94 | 110 | 183    | ТС Охрид 1 - ТС Охрид 2       | X |   |   |   |
| 95 | 110 | 184    | ТС Берово - ТС Делчево        |   | X |   |   |
| 96 | 110 | 185    | ТС Тетово 1 - ТС Тетово 2     |   | X |   |   |

|     |     |     |                           |   |   |   |  |
|-----|-----|-----|---------------------------|---|---|---|--|
| 97  | 110 | 188 | ТС Осломеј - ТС Гостивар  |   | X |   |  |
| 98  | 110 | 189 | ТС Велес 2 - ТС Велес 1   |   | X |   |  |
| 99  | 110 | 190 | ХЕЦ Вруток - ТС Полог     |   | X |   |  |
| 100 | 110 | 191 | ТС Полог – ТС Тетово 2    |   | X |   |  |
| 101 | 110 | 192 | ТС Тетово 2 – ТС Тетово 1 |   | X |   |  |
| 102 | 110 | 193 | ТС Вруток – ТС Тетово 1   |   | X |   |  |
| 103 | 110 | 194 | ХЕЦ Вруток - ТС Гостивар  |   | X |   |  |
| 104 | 110 | 198 | ХЕЦ Вруток - ТС Скопје 1  | X |   | X |  |
| 105 | 35  | 35  | ТС Самоков – ТС Сувенир   |   | X |   |  |
| 106 | 35  | 37  | ТС Скопје 2 - ТС Скопје 4 | X |   |   |  |

Во текот на 2025 ќе се започне со реализација на работите за чистење на траси на далекуводите со надворешен економски оператор доколку успешно се спроведе јавната набавка и бидејте склучен договор. Во делот на истата набавка предвидено е и чистење на затрпани и обраснати столбно места и пристапни патишта по потреба.

**ЗабелешкаА:** Периодот за реализација на планираното е условен од повеќе фактори и тоа динамиката на извршување на редовните прегледи, обемот на констатираните потребни активности, расположливите теренски возила, бројот на расположливи работници итн. Поради тоа планираните термини не се фиксни и истите може да претрпат измени како резултат на наведените предуслови.

Во Службата за коридори постои алармантен недостаток од кадар, дел поради заминување во пензија, дел поради унапредување. Екипите во Скопје, Охрид и Битола се со по двајца извршители. НЕОПХОДНО Е ДА СЕ ПРИМАТ НОВИ ОПШТИ РАБОТНИЦИ – СЕЧАЧИ. Во спротивно ќе се доведе во прашање реализацијата на планираните активности.

## ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ПРИПРЕМА НА ДАЛЕКУВОДИ

| Проект:                                                                                            | Месец                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                    | <b>Јануари – Декември</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Напомена:</b>                                                                                   | Одделение за припрема на ДВ концепциски припаѓа во состав на Оддел за далекуводи и истата работи на различни проекти соогласно издадените решенија за ангажман на поедини стручни лица. Во однос на проектите на кои работат вработените во службата, се евидентира само типот на активност кои посочените стручни лица го превземаат како евидентиран дневен ангажман, а обврската за квалитативен извештај за тековните работи по однос на предметните проекти останува на проект менаџерите назначени со решенијата. |
| <b>Проект:</b><br>Следење на документација и изградба на далекувод 110kV ДВ ТС Скопје 4 – ТС Велес | - Реализација на активности на дадениот проект преку комисијска работа во текот на 2025год.<br>( документација, следење на реализација и сл.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Проект:</b><br>ДВ 400kV Р.Македонија- ТС Елбасан (Албанија) ДВ 2x110kV и ДВ 110kV- приклучок)   | - Реализација на активности на дадениот проект преку комисијска работа во текот на 2025год.<br>(тендерска документација, избор на изведувач, следење на реализација и сл.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Проект:</b><br>Закнување на преносната мрежа во Југоисточен регион                              | - Реализација на активности на дадениот проект преку комисијска работа во текот на 2025год.<br>( документација, следење на реализација и сл.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Следење /Реализација (Издавање мислења за проектни</b>                                          | СистемзаелектронскоуправувањесопостапказадонесувањенаурбанистичкипланиЕ-Урбанизам<br>- изготвување на мислења, забелешки, препораки за Проекти и друга добиена документација од надворешни правни и физички лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>документации за инфраструктура и приклучоци)</b> | - соработка со служба за ГИС                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Јавни набавки</b>                                | - Изработка на технички спецификации,<br>- Учество во комисији за Јавни Набавки- техничко мислење<br>- Учество во реализација на истите.                                                                                                                                                                    |
| <b>Разно</b>                                        | Учество на Јавни анкети, Јавни презентации, Соработка со останати Подружници и сектори, соработка со Општини, Министерства и други јавни институции.<br>Подготвување на технички решенија, проектни задачи за идни проекти, подготовка на тендерска документација, ревизија на проектна документација и сл. |

## ОДДЕЛ ЗА ТРАНСФОРМАТОРСКИ СТАНИЦИ

Одделот за трансформаторски станици кој е составен од Служба за експлоатација, Служба ПТР, Градежна група, Група ПТР -Охрид, во 2025 година ги планира следните активности:

- Редовно следење на состојбите во трафостаниците,
- Извршување на сите активности согласно барањата и потребите на сите служби кои работат во АД МЕПСО-Скопје,
- Извршување на сите активности согласно барањата и потребите на надворешните изведувачи кои работат во нашите објекти,
- Во објектите што ги делиме со ЕВН-Македонија, ЕСМ-Македонија , ТЕ-ТО-Скопје и останатите потрошувачи, во договор со Национален Диспечерски центар и Диспечерски центар на ЕВН и ЕСМ, извршување на манипулации со цел навремено и неприкинато снабдување на електрична енергија на нашите потрошувачи,
- Од страна на вработените на Одделот ТС во соработка со раководителите на ТС, и раководителите на Регионални центри се врши редовни дневни неделни и месечни прегледи, редовно одржување на секундарната опрема (Управување ,сигнализација и мерење, на АЦ/ДЦ развод) на сите Трансформаторски станици.
- Од страна на раководители на Оддел, служби, и раководители на трафостаници и ргионални центри редовно се изготвуваат плановови за работа и извештаи , извештаи од редовни прегледи (дневни , неделни, месечни)
- Дополнително од страна на Градежната служба и во рамките на на нашите можностите се вршеше, холтикултурно одржување на сите објекти, но и врши тековно одржување на целокупната мрежа за водоснабдување како и сите хидрантски мрежи во нашите објекти и изведување на градежни работи,
- Навремено интервенирање на сите непланирани појави и дефекти во трафостаниците и сл.

## ОДДЕЛ ЗА РЕВИТАЛИЗАЦИЈА

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| ЕЛЕКТРО СЛУЖБА                       |              |
| ПЛАН ЗА ЗАМЕНА НА 110 kV ПРЕКИНУВАЧИ | I - XII.2025 |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД   | Нап.Ниво<br>Un (kV) | Планирано     | Реализација |
|-------|--------------|---------|---------------------|---------------|-------------|
| 1     | ТС Кочани    | Трафо 1 | 110                 | март-октомври |             |
| 2     | ТС Кочани    | Трафо 2 | 110                 | март-октомври |             |
| 3     | ТС Сушица    | Трафо 1 | 110                 | март-октомври |             |

|                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| ЕЛЕКТРО СЛУЖБА                       |              |
| ПЛАН ЗА ЗАМЕНА НА 110 kV РАСТАВУВАЧИ | I - XII.2025 |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД         | Нап.Ниво<br>Un (kV) | Планирано     | Реализација |
|-------|--------------|---------------|---------------------|---------------|-------------|
| 1     | ТС Скопје 3  | Козле         | 110                 | март-октомври |             |
| 2     | ТС Скопје 3  | Југохром      | 110                 | март-октомври |             |
| 3     | ТС Скопје 3  | ХЕЦ Св. Петка | 110                 | март-октомври |             |
| 4     | ТС Скопје 3  | Спојно поле   | 110                 | март-октомври |             |
| 5     | ТС Скопје 3  | Ѓорче Петров  | 110                 | март-октомври |             |
| 6     | ТС Скопје 3  | ТС Скопје 4   | 110                 | март-октомври |             |
| 7     | ТС Скопје 3  | Запад         | 110                 | март-октомври |             |
| 8     | ТС Сушица    | Трафо 1       | 110                 | март-октомври |             |

|                                                        |  |  |  |              |
|--------------------------------------------------------|--|--|--|--------------|
| СЛУЖБА ЗА ПРОЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА                       |  |  |  |              |
| ПЛАН ЗА ИЗРАБОТКА НА МОНТАЖНИ ШЕМИ ЗА СМЕНИ ПРЕКИНУВАЧ |  |  |  | I - XII.2025 |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА  | ИЗВОД        | Планирано        | Реализација |
|-------|---------------|--------------|------------------|-------------|
| 1     | ТС Штип 2     | Трафо 1      | јануари-декември |             |
| 2     | ТС Штип 2     | Трафо 2      | јануари-декември |             |
| 3     | ТС Радовиш    | Трафо 1      | јануари-декември |             |
| 4     | ТС Струмица 1 | Помпшно поле | јануари-декември |             |

|                                                         |  |  |  |              |
|---------------------------------------------------------|--|--|--|--------------|
| СЛУЖБА ЗА ПРОЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА                        |  |  |  |              |
| ПЛАН ЗА ИЗРАБОТКА НА МОНТАЖНИ ШЕМИ ЗА СМЕНИ РАСТАВУВАЧИ |  |  |  | I - XII.2025 |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА    | ИЗВОД               | Планирано        | Реализација |
|-------|-----------------|---------------------|------------------|-------------|
| 1     | ТС Ѓорче Петров | Скопје 3            | јануари-декември |             |
| 2     | ТС Ѓорче Петров | Трафо 1             | јануари-декември |             |
| 3     | ТС Ѓорче Петров | Трафо 2             | јануари-декември |             |
| 4     | ТС Ѓорче Петров | Скопје 4            | јануари-декември |             |
| 5     | ТС Ѓорче Петров | Подолжен раставувач | јануари-декември |             |
| 6     | ТС Радовиш      | Трафо 1             | јануари-декември |             |

|                                             |  |  |  |              |
|---------------------------------------------|--|--|--|--------------|
| СЛУЖБА ЗА ГРАДЕЖНА ПРИПРЕМА НА ТРАФОСТАНИЦИ |  |  |  |              |
| ПЛАН ЗА ГРАДЕЖНИ РАБОТИ ЗА ВН ОПРЕМА        |  |  |  | I - XII.2025 |

| Р.бр. | ТРАФОСТАНИЦА | Планирано                                                   | Реализација |
|-------|--------------|-------------------------------------------------------------|-------------|
| 1     | ТС Кочани    | во тек на договорената замена на прекинувачот/раставувачите |             |
| 2     | ТС Скопје 3  |                                                             |             |
| 3     | ТС Сушица    |                                                             |             |

|                                             |  |  |  |              |
|---------------------------------------------|--|--|--|--------------|
| СЛУЖБА ЗА ГРАДЕЖНА ПРИПРЕМА НА ТРАФОСТАНИЦИ |  |  |  |              |
| ПЛАН НА ОСТАНАТИ АКТИВНОСТИ                 |  |  |  | I - XII.2025 |

| Р.бр. | Активност                                                                   | Планирано        | Реализација |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|
| 1     | Градежни работи за замена на ВН опрема                                      | јануари-декември |             |
| 2     | Санација на санитарни чворови, кровови и градежна столарија во трафостаници | јануари-декември |             |
| 3     | Санација на жичани огради во ТС                                             | јануари-декември |             |
| 4     | Изградба на платформа за трансформатор (ТС Битола 2)                        | јануари-декември |             |
| 5     | Градежни работи за техничко одржување на ТС                                 | јануари-декември |             |
| 6     | Промена на градежна столарија во командни згради во ТС                      | јануари-декември |             |
| 7     | Набавка и монтажа на армирано бетонски капацити за кабелски канали во ТС    | јануари-декември |             |
| 8     | Набавка и монтажа на ламинатни подови во командни згради на ТС              | јануари-декември |             |
| 9     | Санација на постоечки портали и изградба нови во ТС                         | јануари-декември |             |

Во предходната табела се дадени месеците во кои се предвидува започнување на активностите. Работите ќе се изведуваат се до нивното конечно завршување.

Забелешка: За реализација на планот за промена на 110 kV прекинувачии раставувачи во 2025 година ќе влијаат повеќе фактори:

- Доекипирање на стручните тимови кои работат на замена на ВН опрема.
- Добиени исклучувања во зависност од состојбата во електроенергетскиот систем.
- Обезбедени потребни материјални ресурси.
- Реализацијата на градежните работи ќе зависи од спроведените постапки за јавни набавки и склучените договори за поедините активности.

## ОДДЕЛ ЗА РЕЛЕЈНА ЗАШТИТА

|                                                                |                     |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ПЛАН ЗА РЕДОВНО ГОДИШНО ИСПИТУВАЊЕ НА РЕЛЕЈНАТА ЗАШТИТА</b> | <b>I - XII.2025</b> |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|

| Р.бр | ТРАФОСТАНИЦА | ИЗВОД                              | Нап.<br>Ниво<br>Un<br>(kV) | ПЛАНИРАНО<br>(МЕСЕЦ) | РЕАЛИЗИРАНО<br>(ДАТУМ) |
|------|--------------|------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|
| 1    | Скопје 1     | 110 kV дал. СК4 бр.101/1           | 110                        | Март                 | Не се планира          |
| 2    | Скопје 1     | 110 kV дал. ТЕТО бр.110/2          | 110                        | Март                 | Не се планира          |
| 3    | Скопје 1     | 110 kV дал. Железа. бр.123А и 123Б | 110                        | Март                 | Не се испитува         |
| 4    | Скопје 1     | 110 kV дал. Железа. бр.124А и 124Б | 110                        | Март                 | Не се испитува         |
| 5    | Скопје 1     | 110 kV дал. Ѓ.Петров бр.108/3      | 110                        | Март                 | Не се планира          |
| 6    | Скопје 1     | 110 kV Спојно поле                 | 110                        | Март                 | Не се планира          |
| 7    | Скопје 1     | 110 kV дал. Миладиновци бр.125     | 110                        | Март                 | Не се планира          |
| 8    | Скопје 1     | 110 kV дал. Миладиновци бр.126     | 110                        | Март                 | Неможе да се исклучи   |
| 9    | Скопје 1     | 110 kV дал. Вруток бр.198          | 110                        | Април                | Не се планира          |
| 10   | Скопје 1     | 110 kV дал. Јегуновце бр.104       | 110                        | Април                | Не се планира          |
| 11   | Скопје 1     | 110 kV дал. В.Главинов бр.156      | 110                        | Април                | Не се планира          |
| 12   | Скопје 1     | 110 kV дал. Г.Баба бр.157          | 110                        | Април                | Не се планира          |
| 13   | Скопје 1     | 110 kV дал.Куманово бр. 119/1      | 110                        | Април                | Не се планира          |
| 14   | Скопје 5     | 400 kV дал.Урошевац бр.420/1       | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 15   | Скопје 5     | 400 kV дал.СК4 бр.420/2            | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 16   | Скопје 5     | 400/110 kV ТА1                     | 400                        | Март                 |                        |
| 17   | Скопје 5     | 400/110 kV ТА2                     | 400                        | Март                 |                        |
| 18   | Скопје 5     | 400 kV Спојно поле                 | 400                        | Април                |                        |
| 19   | Скопје 5     | 400 kV Собирничказаштита           | 400                        | Мај                  |                        |
| 20   | Дуброво      | 400 kV дал.Скопје 4 бр. 421        | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 21   | Дуброво      | 400 kV дал.Солун бр. 422           | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 22   | Дуброво      | 400 kV дал.Битола 2 бр. 446        | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 23   | Дуброво      | 400 kV дал.Штип бр. 448            | 400                        |                      | Планско исклу.         |
| 24   | Дуброво      | 400/110 kV 2ТА                     | 400                        | Април                |                        |
| 25   | Дуброво      | 400/110 kV 1ТА                     | 400                        |                      |                        |
| 26   | Дуброво      | 400 kV Спојно поле                 | 400                        | Април                |                        |
| 27   | Дуброво      | 400 kV Собирничказаштита           | 400                        | Септември            |                        |
| 28   | Дуброво      | 110 kV дал. Кавадарци 1 бр.117/1   | 110                        | Април                |                        |
| 29   | Дуброво      | 110 kV дал. Бучим бр.137           | 110                        | Април                |                        |
| 30   | Дуброво      | 110 kV дал. Валандово бр.117/2     | 110                        | Април                |                        |
| 31   | Дуброво      | 110 kV дал. ФЕНИ бр.163А           | 110                        | Април                |                        |
| 32   | Дуброво      | 110 kV дал. ФЕНИ бр.163Б           | 110                        | Април                |                        |
| 33   | Дуброво      | 110 kV дал. ТЕ блок бр.135         | 110                        | Април                |                        |
| 34   | Дуброво      | 110 kV дал. ТЕ сопствена бр.134    | 110                        | Април                |                        |
| 35   | Дуброво      | 110 kV Спојно поле                 | 110                        | Мај                  |                        |
| 36   | Дуброво      | 110 kV дал. Неготино бр.139        | 110                        | Мај                  |                        |
| 37   | Дуброво      | 110 kV Собирничказаштита           | 110                        | Мај                  |                        |
| 38   | Дуброво      | 35 и 6 kV построение               | 35 и 6                     | Мај                  |                        |
| 39   | Битола 2     | 400 kV дал.Скопје 4 бр.447         | 400                        |                      | Планско исклу.         |

|     |               |                                 |     |             |                |
|-----|---------------|---------------------------------|-----|-------------|----------------|
| 40  | Битола 2      | 400 kV дал.Блок 2 бр.001        | 400 |             | Планско исклу. |
| 41  | Битола 2      | 400 kV дал.Блок 3 бр.002        | 400 |             | Планско исклу. |
| 42  | Битола 2      | 400 kV дал.Дуброво бр.446       | 400 |             | Планско исклу. |
| 43  | Битола 2      | 400 kV дал.Лерин бр.446         | 400 |             | Планско исклу. |
| 44  | Битола 2      | 400/110 kV TP2                  | 400 |             |                |
| 45  | Битола 2      | 400/110 kV TP1                  | 400 |             |                |
| 46  | Битола 2      | 400 kV Спојно поле              | 400 | Јуни        |                |
| 47  | Битола 2      | 400 kV Собирничка заштита       | 400 | Јуни        |                |
| 48  | Битола 2      | 110 kV дал. БИТОЛА 1 бр.136А    | 110 | Мај         |                |
| 49  | Битола 2      | 110 kV дал. БИТОЛА 3 бр.164Б    | 110 | Мај         |                |
| 50  | Битола 2      | 110 kV дал. БИТОЛА4 бр.164/1А   | 110 | Мај         |                |
| 51  | Битола 2      | 110 kV дал. ТЕ сопствено бр.151 | 110 | Мај         |                |
| 52  | Битола 2      | 110 kV дал. ТЕ Блок 1 бр.152    | 110 | Мај         |                |
| 53  | Битола 2      | 110 kV дал. Битола 1 бр.136Б    | 110 | Мај         |                |
| 54  | Битола 2      | 110 kV дал Рудник бр.149Б       | 110 | Мај         |                |
| 55  | Битола 2      | 110 kV дал Рудник бр.149А       | 110 | Мај         |                |
| 56  | Битола 2      | 110 kV дал ТЕ сопствено бр.181  | 110 | Мај         |                |
| 57  | Битола 2      | 110 kV дал ТЕ сопствено бр.153  | 110 | Јуни        |                |
| 58  | Битола 2      | 110 kV дал Новаци бр.           | 110 | Јуни        |                |
| 59  | Битола 2      | 110 kV Спојно поле              | 110 | Јуни        |                |
| 60  | Битола 2      | 110 kV Собирничка заштита       | 110 | Јуни        |                |
| 61  | Битола 2      | 6 kV построение                 | 6   | Јули        |                |
| 62  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV дал. Полог бр.190        | 110 | Септември   |                |
| 63  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV дал.Тетово 1 бр.193      | 110 | Септември   |                |
| 64  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV дал. СК 1 бр.198         | 110 | Септември   |                |
| 65  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV дал. Гостивар бр.194     | 110 | Септември   |                |
| 66  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV дал. Шпилје бр.111       | 110 | Септември   |                |
| 67  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV Спојно поле              | 110 | Септември   |                |
| 68  | ХЕЦ Вруток    | 110 kV Собирничка заштита       | 110 | Септември   |                |
| 69  | ХЕЦ Тиквеш    | 110 kV дал. Кавадарци (ИГМ)     | 110 | Септември   | Не се планира  |
| 70  | ХЕЦ Тиквеш    | 110 kV дал. ФЕНИ бр.165         | 110 | Септември   | Не се планира  |
| 71  | ХЕЦ Тиквеш    | 110 kV Собирничка заштита       | 110 | Септември   | Не се планира  |
| 72  | ХЕЦ Козјак    | 110 kV дал. Св. Петка бр.143/2  | 110 | Септември   |                |
| 73  | ХЕЦ Козјак    | 110 kV дал. Самоков бр.143/1    | 110 | Септември   |                |
| 74  | Кочани        | 110 kV дал. Штип бр.115         | 110 |             | Не се планира  |
| 75  | Кочани        | 110 kV дал. М.Каменица бр.171   | 110 |             | Не се планира  |
| 76  | Берово        | 110 kV дал. Радовиш бр.173      | 110 | Октомври    |                |
| 77  | Берово        | 110 kV дал. Делчево бр.184      | 110 | Октомври    |                |
| 78  | Делчево       | 110 kV дал. Берово бр.184       | 110 | Октомври    |                |
| 79  | Делчево       | 110 kV дал. М.Каменица бр.170   | 110 | Октомври    |                |
| 80  | М.Каменица    | 110 kV дал. Делчево бр.170      | 110 | Октомври    |                |
| 81  | М.Каменица    | 110 kV дал. Кочанибр.171        | 110 | Октомври    |                |
| 82  | ХЕЦ Глобочица | 110 kV дал. Шпилје бр.112       | 110 | Окт./Ноем.  |                |
| 83  | ХЕЦ Глобочица | 110 kV дал. Струга бр.120/1     | 110 |             | Не се планира  |
| 84  | ХЕЦ Глобочица | 110 kV Спојно поле              | 110 | Окт./Ноем.  |                |
| 85  | ХЕЦ Глобочица | 110 kV Собирничка заштита       | 110 | Окт./Ноем.  |                |
| 86  | Тетово-1      | 110 kV дал. Тетово 2бр.192      | 110 |             | Не се планира  |
| 87  | Тетово-1      | 110 kV дал. Вруток бр.193       | 110 |             | Не се планира  |
| 88  | Тетово-1      | 110 kV дал. Теарце бр.103/2     | 110 |             | Не се планира  |
| 89  | Тетово-2      | 110 kV дал. Тетово 1 бр.192     | 110 |             | Не се планира  |
| 90  | Тетово-2      | 110 kV дал. Полог бр. 191       | 110 |             | Не се планира  |
| 91  | Охрид-2       | 110 kV дал. Охрид 1 бр.183      | 110 | Окт./Ноем.  |                |
| 92  | Охрид-2       | 110 kV дал. Ресен бр.121/1      | 110 | Окт. /Ноем. |                |
| 93  | Сопотница     | 110 kV дал.Битола 1 бр.107/2    | 110 | Мај         |                |
| 94  | Сопотница     | 110 kV дал.Кичево бр.107/1      | 110 | Мај         |                |
| 95  | Осломеј       | 110 kV дал. Кичево бр.106/2     | 110 |             | Не се планира  |
| 96  | Осломеј       | 110 kV дал. Гостивар бр. 188    | 110 |             | Не се планира  |
| 97  | Осломеј       | 110 kV дал. Самоков бр. 144     | 110 |             | Не се планира  |
| 98  | Осломеј       | 110 kV дал. Осломеј 3А бр.      | 110 | Јуни/Јули   |                |
| 99  | Осломеј       | 110 kV дал. Осломеј 3Б бр.      | 110 | Јуни/Јули   |                |
| 100 | Осломеј       | 110 kV Спојно поле              | 110 |             | Не се планира  |

|     |              |                                   |     |           |                      |
|-----|--------------|-----------------------------------|-----|-----------|----------------------|
| 101 | Осломеј      | 110 kV Собиричка заштита          | 110 |           | Не се планира        |
| 102 | Јегуновце    | 110 kV дал.Гостивар бр. 108/1     | 110 |           | Не се планира        |
| 103 | Јегуновце    | 110 kV дал.СК 3 бр.108/1Б         | 110 |           | Не се планира        |
| 104 | Јегуновце    | 110 kV дал.Теарце бр.103/1        | 110 |           | Не се планира        |
| 105 | Јегуновце    | 110 kV дал.СК1 бр.104             | 110 |           | Не се планира        |
| 106 | Јегуновце    | 110 kV Спојно поле                | 110 |           | Не се планира        |
| 107 | Јегуновце    | 110 kV Собиричка заштита          | 110 |           | Не е во функција     |
| 108 | Бунарџик     | 110 kV дал.Рафинерија бр. 145/2   | 110 |           | Не се планира        |
| 109 | Бунарџик     | 110 kV дал. СК 4 бр.145/1         | 110 | Март      |                      |
| 110 | Сушица       | 110 kV дал. Струмица 1 бр. 140    | 110 | Јуни      |                      |
| 111 | Сушица       | 110 kV дал. Петрич бр. 141        | 110 | Јуни      |                      |
| 112 | ТЕ-ТО        | 110 kV дал. СК 1 бр. 110/2        | 110 | Мај       |                      |
| 113 | ТЕ-ТО        | 110 kV дал. СК 4 бр. 110/3        | 110 | Мај       |                      |
| 114 | ТЕ-ТО        | 110 kV Собиричка заштита          | 110 | Мај       |                      |
| 115 | Петровец     | 110 kV дал. Скопје 4 бр.101/2     | 110 |           | Не се планира        |
| 116 | Петровец     | 110 kV дал.Велес бр.101/3         | 110 |           | Не се планира        |
| 117 | Скопје 4     | 400 kV дал.Битола 2 бр.447        | 400 |           | Планско исклу.       |
| 118 | Скопје 4     | 400 kV дал.Дуброво бр.421         | 400 |           | Планско исклу.       |
| 119 | Скопје 4     | 400 kV дал.Скопје 5 бр.420/2      | 400 |           | Планско исклу.       |
| 120 | Скопје 4     | 400/110 kV TP1                    | 400 |           | Не се планира        |
| 121 | Скопје 4     | 400/110 kV TP2                    | 400 | Март      |                      |
| 122 | Скопје 4     | 400 kV Спојно поле                | 400 |           | Не се планира        |
| 123 | Скопје 4     | 400 kV Собиричка заштита          | 400 | Март      |                      |
| 124 | Скопје 4     | 110 kV дал. СК3 бр.130/1          | 110 | Март      |                      |
| 125 | Скопје 4     | 110 kV дал.Аеродром бр.138 Б      | 110 | Март      |                      |
| 126 | Скопје 4     | 110 kV дал. Исток бр.138А/1       | 110 | Март      |                      |
| 127 | Скопје 4     | 110 kV дал. СК2 бр.110/1          | 110 | Март      |                      |
| 128 | Скопје 4     | 110 kV дал. СК2 бр.130/2          | 110 | Март      |                      |
| 129 | Скопје 4     | 110 kV Спојно поле                | 110 |           | Не се планира        |
| 130 | Скопје 4     | 110 kV дал. ТЕТО бр.110/3         | 110 | Мај       |                      |
| 131 | Скопје 4     | 110 kV дал. СК1 бр.101/1          | 110 | Март      |                      |
| 132 | Скопје 4     | 110 kV дал. Бунарџик бр.145/1     | 110 | Март      |                      |
| 133 | Скопје 4     | 110 kV дал. Петровец бр.101/2     | 110 |           |                      |
| 134 | Скопје 4     | 110 kV дал. ЕВП-Драчево бр.142    | 110 | Март      |                      |
| 135 | Скопје 4     | 110 kV дал. Југ Нова бр.182/А     | 110 | Март      |                      |
| 136 | Скопје 4     | 110 kV дал. Југ Нова бр.182/Б     | 110 | Март      |                      |
| 137 | Скопје 4     | 110 kV дал. Драчево бр. 146 А     | 110 | Март      |                      |
| 138 | Скопје 4     | 110 kV дал. Драчево бр. 146 В     | 110 | Март      |                      |
| 139 | Скопје 4     | 110 kV Собиричка заштита          | 110 | Март      |                      |
| 140 | Скопје 4     | 35/0,4 kV TP 3                    | 35  | Март      |                      |
| 141 | Скопје 4     | 35/0,4 kV TP 4                    | 35  | Март      |                      |
| 142 | Скопје 3     | 110 kV дал. Св. Петка бр. 143/3   | 110 | Септември |                      |
| 143 | Скопје 3     | 110 kV дал. Јегуновце бр. 108/1Б  | 110 | Април     |                      |
| 144 | Скопје 3     | 110 kV дал. Козле бр. 154АБ       | 110 | Април     |                      |
| 145 | Скопје 3     | 110 kV дал. Запад бр. 133АБ       | 110 | Април     |                      |
| 146 | Скопје 3     | 110 kV дал. СК4 бр. 130/1         | 110 | Април     |                      |
| 147 | Скопје 3     | 110 kV дал. Ѓ. Петров бр. 108/2   | 110 | Април     |                      |
| 148 | Скопје 3     | 110 kV Спојно поле                | 110 | Април     |                      |
| 149 | Скопје 2     | 110 kV дал. СК4 бр. 110/1         | 110 | Април     |                      |
| 150 | Скопје 2     | 110 kV дал. СК4 бр. 130/2         | 110 | Април     |                      |
| 151 | Скопје 2     | 110 kV дал. Цементара бр. 129     | 110 |           | Неможе да се исклучи |
| 152 | Ѓорче Петров | 110 kV дал. СК1 бр. 108/3         | 110 |           | Не се планира        |
| 153 | Ѓорче Петров | 110 kV дал. СК3 бр. 108/2         | 110 |           | Не се планира        |
| 154 | Куманово 1   | 110 kV дал. СК1 бр. 119/1         | 110 |           | Не се планира        |
| 155 | Куманово 1   | 110 kV дал. Куманово 2 бр. 159/АБ | 110 |           | Не се планира        |
| 156 | Куманово 1   | 110 kV дал. Кратово бр. 119/2     | 110 | Април     |                      |
| 157 | Куманово 1   | 110 kV Собиричка заштита          | 110 | Април     |                      |
| 158 | Полог        | 110 kV дал. Вруток бр. 190        | 110 | Април     |                      |
| 159 | Полог        | 110 kV дал. Тетово2 бр. 191       | 110 |           | Не се планира        |

|     |               |                                     |     |        |                  |
|-----|---------------|-------------------------------------|-----|--------|------------------|
| 160 | Куманово 2    | 110 kV дал. Рафинерија бр. 177      | 110 | Април  |                  |
| 161 | Куманово 2    | 110 kV дал. Куманово1 бр. 159А      | 110 |        | Не се планира    |
| 162 | Крива Паланка | 110 kV дал. Скавица бр. 180         | 110 | Април  |                  |
| 163 | Крива Паланка | 110 kV дал. Кратово бр. 172         | 110 | Април  |                  |
| 164 | Пробиштип     | 110 kV дал. Неокази бр. 116/2       | 110 |        | Не се планира    |
| 165 | Пробиштип     | 110 kV дал. Кратово бр. 119/3       | 110 | Април  |                  |
| 166 | Велес         | 110 kV дал. Петровец бр. 101/3      | 110 | Мај    |                  |
| 167 | Велес         | 110 kV дал. Овче Поле бр. 105/1     | 110 | Мај    |                  |
| 168 | Велес         | 110 kV дал. Велес 1 бр. 162         | 110 | Мај    |                  |
| 169 | Велес         | 110 kV дал. Велес 2 бр. 113/1А      | 110 | Мај    |                  |
| 170 | Велес         | 110 kV дал. Топилница 1 бр. 127     | 110 |        | Полета не постои |
| 171 | Велес         | 110 kV дал. Топилница 2 бр. 128     | 110 |        | Полета не постои |
| 172 | Велес 1       | 110 kV дал. Велес бр. 162           | 110 | Мај    |                  |
| 173 | Велес 1       | 110 kV дал. Велес 2 бр. 189         | 110 | Мај    |                  |
| 174 | Велес 2       | 110 kV дал. Велес бр. 113/1А        | 110 | Мај    |                  |
| 175 | Велес 2       | 110 kV дал. Хив (Кавад.1) бр.113/1Б | 110 | Мај    |                  |
| 176 | Велес 2       | 110 kV дал. Велес 1 бр.189          | 110 | Мај    |                  |
| 177 | Овче Поле     | 110 kV дал. Велес бр.105/1          | 110 | Јуни   |                  |
| 178 | Овче Поле     | 110 kV дал. Богословец              | 110 | Јуни   |                  |
| 179 | Штип 1        | 400 kV дал. Дуброво бр. 448         | 400 |        | Планско исклу.   |
| 180 | Штип 1        | 400 kV дал. Ц. Могила бр. 449       | 400 |        | Планско исклу.   |
| 181 | Штип 1        | 400 kV дал. Врање 4 бр.423          | 400 |        | Планско исклу.   |
| 182 | Штип 1        | 400/110 kV TP1                      | 400 | Мај    |                  |
| 183 | Штип 1        | 400 kV Спојно поле                  | 400 | Мај    |                  |
| 184 | Штип 1        | 400 kV Собиричка заштита            | 400 | Мај    |                  |
| 185 | Штип 1        | 110 kV дал. Штип 2 бр.131/1         | 110 | Јуни   |                  |
| 186 | Штип 1        | 110 kV дал. Богословец бр.          | 110 |        | Не се планира    |
| 187 | Штип 1        | 110 kV дал. Неокази бр. 116/1       | 110 |        | Не се планира    |
| 188 | Штип 1        | 110 kV дал. Кочани бр. 115          | 110 |        | Не се планира    |
| 189 | Штип 1        | 110 kV Собиричка заштита            | 110 | Јуни   |                  |
| 190 | Штип 1        | 110 kV Спојно поле                  | 110 | Јуни   |                  |
| 191 | Штип 1        | 35 kV Доводна ќелија                | 35  | Јуни   |                  |
| 192 | Штип 1        | 35/0,4 kV TP 1                      | 35  | Јуни   |                  |
| 193 | Штип 1        | 35/0,4 kV TP 2                      | 35  | Јуни   |                  |
| 194 | Штип 2        | 110 kV дал.Штип 1 бр.131/1          | 110 | Мај    |                  |
| 195 | Штип 2        | 110 kV дал.Бучим бр.131/2           | 110 | Мај    |                  |
| 196 | Бучим         | 110 kV дал.Дуброво бр.137           | 110 | Јуни   |                  |
| 197 | Бучим         | 110 kV дал. Штип 2 бр.131/2         | 110 | Јуни   |                  |
| 198 | Бучим         | 110 kV дал. Радовиш бр.132/1        | 110 | Јуни   |                  |
| 199 | Бучим         | 110 kV Спојно поле                  | 110 | Јуни   |                  |
| 200 | Радовиш       | 110 kV дал. Струмица 1 бр.132/2     | 110 | Јули   |                  |
| 201 | Радовиш       | 110 kV дал. Бучим бр. 132/1         | 110 | Јули   |                  |
| 202 | Радовиш       | 110 kV дал. Берово бр. 173          | 110 | Јули   |                  |
| 203 | Струмица 1    | 110 kV дал. Струмица 2 бр. 176      | 110 | Јули   |                  |
| 204 | Струмица 1    | 110 kV дал. Радовиш бр. 132/2       | 110 | Јули   |                  |
| 205 | Струмица 1    | 110 kV дал. Сушица бр. 140          | 110 | Јули   |                  |
| 206 | Струмица 2    | 110 kV дал.Струмица 1 бр.176        | 110 | Мај    |                  |
| 207 | Струмица 2    | 110 kV дал.Валандово бр.118         | 110 | Мај    |                  |
| 208 | Валандово     | 110 kV дал.Струмица 2 бр.118        | 110 | Јули   |                  |
| 209 | Валандово     | 110 kV дал. Гевгелија бр.160        | 110 | Јули   |                  |
| 210 | Валандово     | 110 kV дал. Милетково бр.179/А      | 110 | Јули   |                  |
| 211 | Валандово     | 110 kV дал. Милетково бр.179/Б      | 110 | Јули   |                  |
| 212 | Валандово     | 110 kV дал. Дуброво бр.117/2        | 110 | Јули   |                  |
| 213 | Валандово     | 110 kV дал. Богданци бр./           | 110 | Јули   |                  |
| 214 | Валандово     | 110 kV Собиричка заштита            | 110 | Јули   |                  |
| 215 | Кавадарци 1   | 110 kV дал. Дуброво бр.117/1        | 110 | Август |                  |
| 216 | Кавадарци 1   | 110 kV дал. Тиквеш бр. 114          | 110 | Август |                  |

|     |              |                                    |     |           |               |
|-----|--------------|------------------------------------|-----|-----------|---------------|
| 217 | Кавадарци 1  | 110 kV дал. ХИВ бр. 113/2          | 110 |           | Не се планира |
| 218 | Кавадарци 1  | 110 kV дал. Прилеп 1 бр. 122       | 110 |           | Не се планира |
| 219 | Кавадарци 1  | 110 kV дал. Градска бр. 166        | 110 | Август    |               |
| 220 | Прилеп 1     | 110 kV дал. Прилеп 2 бр. 148/АБ    | 110 | Јуни      |               |
| 221 | Прилеп 1     | 110 kV дал. Кавадарци 1 бр. 122    | 110 |           | Не се планира |
| 222 | Прилеп 1     | 110 kV дал. Битола 1 бр. 109       | 110 | Јуни      |               |
| 223 | Прилеп 1     | 110 kV дал. Прилеп 3 бр. 155       | 110 | Јуни      |               |
| 224 | Прилеп 1     | 110 kV Спојно Поле                 | 110 |           | Не се планира |
| 225 | Битола 1     | 110 kV дал. Битола 2 бр.136/А      | 110 | Јуни      |               |
| 226 | Битола 1     | 110 kV дал. Битола 2 бр.136/Б      | 110 | Јуни      |               |
| 227 | Битола 1     | 110 kV дал. Прилеп 1 бр.109        | 110 | Август    |               |
| 228 | Битола 1     | 110 kV дал. Сопотница бр.107/2     | 110 | Август    |               |
| 229 | Битола 1     | 110 kV дал. Битола 4 бр.121/3      | 110 | Август    |               |
| 230 | Битола 1     | 110 kV Спојно поле                 | 110 | Август    |               |
| 231 | Битола 3     | 110 kV дал. Битола 2 бр.164 Б      | 110 | Август    |               |
| 232 | Битола 3     | 110 kV дал. Битола 4 бр.164 /2А    | 110 | Август    |               |
| 233 | Битола 4     | 110 kV дал. Битола 1 бр.121/3      | 110 | Август    |               |
| 234 | Битола 4     | 110 kV дал. Ресен бр.121/2         | 110 | Август    |               |
| 235 | Битола 4     | 110 kV дал. Битола 2 бр.164 /1А    | 110 | Август    |               |
| 236 | Битола 4     | 110 kV дал. Битола 3 бр.164 /2А    | 110 | Август    |               |
| 237 | Ресен        | 110 kV дал. Охрид 2 бр.121/1       | 110 |           | Не се планира |
| 238 | Ресен        | 110 kV дал. Битола 4 бр.121/2      | 110 | Септември |               |
| 239 | Охрид 1      | 110 kV дал. Охрид 2 бр. 183        | 110 | Септември |               |
| 240 | Охрид 1      | 110 kV дал. Струга бр. 120/2       | 110 | Септември |               |
| 241 | Охрид 1      | 110 kV Собирничка заштита          | 110 | Септември |               |
| 242 | Струга       | 110 kV дал.Охрид 1 бр.120/2        | 110 | Септември |               |
| 243 | Струга       | 110 kV дал.Глобочица бр.120/1      | 110 | Септември |               |
| 244 | Кичево       | 110 kV дал.Осломеј бр.106/2        | 110 | Август    |               |
| 245 | Кичево       | 110 kV дал. Сопотница бр.107/1     | 110 | Август    |               |
| 246 | Гостивар     | 110 kV дал. Вруток бр.194          | 110 | Септември |               |
| 247 | Гостивар     | 110 kV дал. Осломеј бр. 188        | 110 |           | Не се планира |
| 248 | Гостивар     | 110 kV дал. Јегуновце бр. 108/1А   | 110 | Септември |               |
| 249 | Самоков      | 110 kV дал. Осломеј бр. 144        | 110 |           | Не се планира |
| 250 | Самоков      | 110 kV дал. Козјак бр. 143/1       | 110 |           | Не се планира |
| 251 | Шпиље        | 110 kV дал.Вруток бр.111           | 110 | Октомври  |               |
| 252 | Шпиље        | 110 kV дал.Глобочица бр.112        | 110 | Октомври  |               |
| 253 | Шпиље        | 110 kV дал. Спојно поле            | 110 |           | Не се планира |
| 254 | Шпиље        | 110 kV Собирничка заштита          | 110 |           | Не се планира |
| 255 | Теарце       | 110 kV дал. Тетово 1 бр. 103/2     | 110 |           | Не се планира |
| 256 | Теарце       | 110 kV дал. ТС Јегуновце бр. 103/1 | 110 |           | Не се планира |
| 257 | Неокази      | 110 kV дал. ТС Штип бр.            | 110 |           | Не се планира |
| 258 | Неокази      | 110 kV дал. ТС Пробиштип бр.       | 110 |           | Не се планира |
| 259 | Неокази      | 110 kV Спојно поле                 | 110 |           | Не се планира |
| 260 | Неокази      | 110kV Собирничка заштита           | 110 |           | Не се планира |
| 261 | Света Петка  | 110 kV дал. Козјак                 | 110 | Септември |               |
| 262 | Света Петка  | 110 kV дал. Скопје 3               | 110 | Септември |               |
| 263 | Света Петка  | 110 kV Собирничка заштита          | 110 |           | Не се планира |
| 264 | Богословец   | 110 kV дал. Штип 1                 | 110 |           | Не се планира |
| 265 | Богословец   | 110 kV дал. Овче Поле              | 110 |           | Не се планира |
| 266 | Фени         | 110 kV дал. Дуброво 1              | 110 | Август    |               |
| 267 | Фени         | 110 kV дал. Дуброво 2              | 110 | Август    |               |
| 268 | ТЕЦ Неготино | 110КВ ДВ Дуброво бр.135            | 110 | Август    |               |
| 269 | ИГМ          | 110КВ ДВ Тиквеш                    | 110 | Октомври  |               |
| 269 | ИГМ          | 110КВ ДВ Кавадарци                 | 110 | Октомври  |               |

|                            | Планирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | Реализирани<br>(од 01.01.2025 до 31.12.2025) | (%) |
|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|-----|
| Редовно годишно испитување |                                            |                                              |     |

**Забелешка:** Реализацијата на планот за редовно годишно испитување на релејната заштита ќе зависи од ангажирање на работните групи према потребите и усогласувањето со Оддел Техничка контрола, одржување и испитување ТС, при промена на прекинувачи, раставувачи, СМТ, НМТ, КМТ и активно учество во продолжување и старт на тековните проекти при промена на нова релејна заштита.

#### **ИЗРАБОТКА И УЧЕСТВО ВО ИЗРАБОТКА НА ТЕНДЕРСКА ДОКУМЕНТАЦИЈА, ДОКУМЕНТАЦИЈА ЗА ЈАВНИ НАБАВКИ, СТУДИИ ЗА ПРИКЛУЧУВАЊЕ НА ЕЕ МРЕЖА, ОЦЕНУВАЊЕ НА ПОНУДИТЕ И ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА ПРОЕКТИ:**

- Согласно инвестиционите планови на АД МЕПСО, на Подружница ОПМ и предвиденото со Годишната инвестициона програма и Годишниот план за останати потреби за 2025 година.

|   | Трафостаница/ДВ поле/Трафо поле | Напонско ниво (kV) |
|---|---------------------------------|--------------------|
| 1 | 110КВ ДВ ФЕЦ Новаци 2           | 110                |
| 2 | ТС Скопје 5                     | 400                |
| 3 | 110КВ ДВ Пробиштип 1            | 110                |
| 4 | ТС Битола 2                     | 400                |
| 6 | ТС Окта                         | 110                |

#### **УЧЕСТВО ВО МЕНУВАЊЕТО НА ПРЕКИНУВАЧИ И МЕРНИТЕ НАПОНСКИ, СТРУЈНИ И КОМБИНИРАНИ ТРАНСФОРМАТОРИ ВО СОРАБОТКА СО ОДДЕЛ ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА, ОДРЖУВАЊЕ И ИСПИТУВАЊЕ ТС И ОДДЕЛ ЗА РЕВИТАЛИЗАЦИЈА.**

- Усогласување со планот и динамиката на Оддел Техничка контрола, одржување и испитување ТС и Оддел за ревитализација.

#### **УЧЕСТВО ВО ДИРЕКТНО МЕРЕЊЕ НА ПАРАМЕТРИ НА ДАЛЕКУВОДИ ВО СОРАБОТКА СО ОДДЕЛ ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА, ОДРЖУВАЊЕ И ИСПИТУВАЊЕ ТС.**

- Усогласување со планот и динамиката на Оддел Техничка контрола, одржување и испитување ТС. Резултатите од мерењата се употребени за проверка на постоечките подесувања на релејната заштита.

#### **ПРОДОЛЖУВАЊЕ НА ТЕКОВНИ ПРОЕКТИ И СТАРТ НА НОВИ ПРОЕКТИ**

|                                         |                         |
|-----------------------------------------|-------------------------|
| 400/110kV ТС Битола2                    | Нов инвестициски проект |
| 110КВ ДВ ФЕЦ Новаци 2                   | Инвестициски проект     |
| 400/110kV ТС Охрид                      | Нов инвестициски проект |
| 110КВ ДВ Пробиштип 1                    | Инвестициски проект     |
| 400/110kV ТС Скопје 5                   | Тековен проект          |
| Изработка на студија за релејна заштита | Тековен проект          |

**Забелешка:** Замената ќе ја извршат изведувачи согласно проектите, согласно договорената динамика.

#### **ПОДОБРУВАЊЕ НА СЕЛЕКТИВНОСТА НА РЕЛЕЈНАТА ЗАШТИТА ПРЕКУ ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА СОФТВЕРОТ CAPE (Computer-Aided Protection Engineering).**

- Проверка на пресметки за подесување на релејна заштита.
- Проверка на делување на систем на релејна заштита.
- Проверка и пресметка на параметри на далноводи.
- Анализи на селективно делување на заштитата во ЕЕ систем.

## **ПРОВЕРКА НА ПРЕСМЕТКИТЕ И СЕЛЕКТИВНОСТА НА НОВА РЕЛЕЈНА ЗАШТИТА СО УПОТРЕБА НА СОФТВЕРОТ CAPE (Computer-Aided Protection Engineering), према динамиката на работа:**

- Изработка на студија за релејна заштита за целиот ЕЕС.

## **СЛУЖБА ЗА ВОЗИЛА**

Службата за возила во 2025 година предвидува работни задачи и тековни активности во делот на:

Одржување во исправна состојба на сите возила во сопственост на АД МЕПСО, Следење на потрошувачката на гориво, комплетирање на сметки и фактури од тековен договор со Макпетрол, следење и контрола на сервис на возила кај економските оператори: АУТОМАКЕДОНИЈА АД, контрола и ракување со тешка програма, следење и контрола на промена и поправка на гуми (летни-зимски) кај економскиот оператор МОТОЦЕНТАР ДОО, регистрација на возила, патни налози, фактури за плаќање, вадење на полномошна за управување со туѓо моторно возило во странство со тековен договор кај ПСС, проверка на антифриз, превоз на службени лица, Менаџирање со Автомеханичарска работилница и магацинот во Скопје 1/5, дефектажа и проверка на возила, перење на службени возила итн. ЈН ќе започнат во оваа тековна година а ќе се реализираат во новата 2025 година се:

- Одржување на моторни возила од програмата на Исузу и Митсубиши,
- Перење на службени возила,
- Адблу течност,
- Опрема на возила,
- Набавка на Нови моторни возила.

Службата за возила ќе превзема активности во насока на следење и реализација на постапките за јавни набавки согласно годишната инвестициона програма и тоа: Опрема за возила (ПП-апарати, флуоресцентни елеци, синџири и др.), Гуми со монтажа, демонтиража и балансирање - збирни потреби, Набавка на гориво за моторни возила, Набавка на адблу течност за возила, Перење на возила, Услуги за технички преглед на возила, Тековно одржување на возила, Набавка на Нови Моторни возила.

Покрај следењето и реализирањето на годишната инвестициона програма во 2025 година е предвидено да се превземат поголем број на активност за подобрување на работењето на Службата.

Како главна активност е предвидена изработката на Правилник за возила кој ќе биде патоказ за следните активности, односно со неговото донесување ќе се воспостави поголем ред во функционирање на Службата, а со тоа и на услугите што се испорачуваат на сите Поддржници и Сектори. Покрај правилник во првиот квартал од годината е предвидено и брендирање на новите возила што ќе се набават а кои се во сопственост на АД МЕПСО.

Дополнително Службата за возила планира да воведо систем за следење и управување на возилата (GPS).

Анализа за економската исплатливост на возила кои се постари од 15 години.

Во текот на целата година ќе се води грижа за реализација на сите останати тековни работи со кои ќе допринесеме за подигање на нивото на услугите кои ги дава Службата за возила.

## **АВТОМЕХАНИЧАРСКА РАБОТИЛНИЦА**

Во рамките на Службата за возила инкорпорирана е и Автомеханичарска работилница која врши проверки на возилата од тешката програма, проверки на антифриз, состојба со гуми.

Во Автомеханичарската работилница планирано е во 2025 година редовно и навремено да ги спроведува сервисирањата на возилата од тешката програма а со тоа да

допринесе за непречено одвивање на работниот процес во АД МЕПСО. Покрај сервисирањето на возилата автомеханичарската работилница ќе спроведе и набавка, односно опремување на сите возила со додатна опрема која што е Законска обврска бидејќи констатирано е дека поголем број на возила не поседуваат додатна опрема.

Погоре посочените активности се од клучно значење за функционирање на Службата за возила кој што е еден вид на сервис, испорачател на услуги на сите Подружници и Сектори. Покрај нив ќе се решаваат секојдневните тековни и непредвидени работи.

## СЛУЖБА ЗА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЈЕ ПРИ РАБОТА

Безбедноста и здравјето при работа (БЗР) претставува едно од основните права на работниците, што е утврдено како такво во рамки на конвенциите на Меѓународната организација на трудот, во законодавството на Европската унија, Европската социјална повелба на Советот на Европа, а истото е загарантирано како право и со Уставот на Република Северна Македонија. Областа на безбедност и здравје при работа, како исклучително комплексна и пред сè мулти-секторска и мулти-дисциплинарна област, е регулирана со поголем број на законски и подзаконски акти, а за нејзината примена и имплементација неопходна е интензивна координација, комуникација и соработка помеѓу различни државни институции и органи, социјалните партнери и останати релевантни субјекти.

Безбедноста и здравјето при работа во Република Северна Македонија е регулирана со повеќе **законски акти**, кои опфаќаат различни аспекти од оваа област, меѓу кои:

- Закон за безбедност и здравје при работа;
- Закон за работните односи;- Закон за здравствена заштита;
- Закон за пензиско и инвалидско осигурување;
- Закон за здравствено осигурување;
- Закон за инспекција на труд;- Закон за техничката инспекција;
- Закон за евиденциите во областа на трудот;
- Закон за евиденции од областа на здравството;
- Закон за заштита од вознемирување на работно место.

Донесени се и голем број на подзаконски акти (правилници) кои дополнително уредуваат и регулираат различни делови и аспекти од областа на БЗР.

Соодветно на тоа и повеќе институции и тела имаат свои надлежности во однос на различни делови и аспекти на безбедноста и здравјето при работа, како што се:

- Министерство за труд и социјална политика;
- Министерство за здравство;
- Министерство за економија,
- Министерство за транспорт и врски;
- Државен инспекторат за труд,
- Државен инспекторат за техничка инспекција,
- Институт за медицина на трудот,
- Институт за јавно здравје,
- Фонд за здравствено осигурување;
- Фонд за пензиско и инвалидско осигурување;
- Совет за безбедност и здравје при работа и други.

Како служба која делува и извршува работни обврски во претпријатието АД Мепсо, Службата за Безбедност и здравје при работа (БЗР) во текот календарска 2025 година планира да ги изврши подолу наведените обврски:

| Опис на активност                                                                                   | Опис на работа                                                                                                               | Планирано во период              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| Испитување на опрема за работа на висок напон                                                       | Третман испитување на заштитни мотки и индикатори, испитување на заштитни чизми и ракавици <b>на 6 месеци</b>                | <b>мај, септември, октомври.</b> |
| Дератизација и Дезинсекција на објекти на трансформаторски станици и Дирекција на АД МЕПСО - Скопје | Дератизација и Дезинсекција на трансформаторските станици и Дирекција на АД МЕПСО - Скопје                                   | Во тек на година                 |
| Сервисирање и одржување на ПП-апарати, хидрантска инсталација и обука на вработените                | Сервисирање и одржување на ПП-апарати, хидрантска инсталација на трансформаторските станици и Дирекција на АД МЕПСО - Скопје | Во тек на година                 |
| Министерство за труд и социјална политика                                                           | Државен инспекторат за труд и социјална политика; Известување за повреда при работа; Повреди при работа                      | Во тек на година                 |
| Лични заштитни средства                                                                             | Лични заштитни средства за <b>2025 година</b>                                                                                | Во тек на година                 |
| Испитување на опрема за работа на висина и заштита од пад                                           | (Скопје, Штип, Битола, Регионален центар Охрид)                                                                              | Во тек на година                 |
| Редовни здравствени прегледи                                                                        | Прегледи на вработени                                                                                                        | Во тек на година                 |
| Годишна ревизија на централите на трансформаторските станици и Дирекција на АД МЕПСО                | Годишни прегледи и одржување                                                                                                 | Во тек на година                 |
| Спроведување на одредби од законот за БЗР                                                           | Законски регулативи                                                                                                          | Во тек на година                 |
| Набавка на ПП Централите                                                                            | потребно е да се изврши набавка на ПП-централите на трансформаторските станици сопственост АД МЕПСО Скопје                   | Во тек на година                 |
| Проектирање и изведба на нови хидроинсталации во ТС сопственост на АД МЕПСО                         | потребно е да се изврши проектирање и набавка на нови хидроинсталации во сопственост АД МЕПСО Скопје                         | Во тек на година                 |
| Набавка на нови ПП апарати                                                                          | потребно е да се изврши набавка на ПП-апаратите на трансформаторските станици сопственост АД МЕПСО Скопје                    | Во тек на година                 |
| Обука на вработените на Прва Помош                                                                  | потребно е да се изврши обука на вработените во ТС и Дирекција на АД МЕПСО Скопје                                            | Во тек на година                 |
| Набавка на високонапонска опрема                                                                    |                                                                                                                              | Во тек на година                 |

## СЕКТОР ЗА ИТ И ТК

Во рамките на Секторот за ИТ и ТК функционираат два Оддела:

- Оддел за Телекомуникации
  - Служба за Телекомуникациски Системи
  - Служба за Телекомуникациска Инфраструктура
  - Служба за Системи за Видео Надзор и Напојување
- Оддел за Информатички Технологии
  - Служба за Бизнис Информациски Сервиси
  - Служба за Инфраструктурни Информациски Сервиси
  - Служба за Беабедрност на Мрежи

## ОДДЕЛ ЗА ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ

Обем на активности:

- Припрема на Годишен План за Работа, Годишен Инвестиционен План, План за Јавни Набавки;
- Изработка на Квартални и Годишни Извештаи за работењето на Одделот за Телекомуникации;
- Дефинирање на техничките спецификации и функционалните барања кои се дел од тендерската документација за спроведување на јавни набавки. Активности поврзани со отпочивање на постапки за јавна набавка, евалуација на доставени понуди и реализација на Проекти после потпишување на Договори;
- Учество во реализација на проекти дефинирани во доменот на телекомуникациска опрема, системи за пренос на податоци, далечински надзор и управување на телекомуникациска и оптичка мрежа, ревизија и усвојување на проектна документација, FAT и SAT, инсталација на опрема и интерен надзор, и пуштање во работа на опремата;
- Реализација на повеќегодишни Договори за јавни набавки на услуги за фиксна и мобилна телефонија од телеком провајдерите со обезбедување на техничка поддршка на корисниците на услугите, вклучување на нови корисници, припрема на потребна документација, изготвување на месечни извештаи и анализа на реализиран сообраќај;
- Учество во изготвување на функционалните барања и техничките спецификации по Барањата за изработка на Студии за приклучоци кон електропреносниот систем на МАПСО;
- Учество во изработка и ревизија на Студии и Проектна документација за нови приклучоци кон преносната мрежа, нови електроенергетски објекти или полиња во постојните објекти, ФЕЦ-фотоелектрични центри, ВЕЦ-ветро паркови;
- Давање на техничка поддршка и обезбедување на измени и проширување на постојната телекомуникациска мрежа и сервиси согласно барањата на ENTSO-E;
- Надградба и проширување на телекомуникацискиот систем кој користи најнови технологии DWDM, MPLS-TP, IP/MPLS со нови модули, уреди и палета на сервиси за обезбедување на пренос на критични сервиси за потребите на АД МЕПСО и дополнителни услуги кои компанијата би можела да ги обезбеди за комерцијални потреби ;
- Опременување на Центар за водење и управување на телекомуникациската мрежа (Network Operation Center) согласно законските прописи;
- Реализација на Компонента 3, Lot 3: Испорака и инсталација на подземен оптички кабел. Во текот на 2023 год. е добиена дозвола за градење, во 2024 година започнато е со припремни активности. Во 2025 година се планира Проектот да се реализира во

целост и кабелот да се стави во функција. Со реализација на овој Проект ќе се обезбеди резервна оптичка врска за поврзување на Националниот Диспечерски Центар со електроенергетските објекти во државата;

- Учество во изработка на интерни процедури и правилници за потребите на работењето на Одделот и на ниво на Компанијата;
- Учество во изработка на документација за потребите за припрема за стандардизација на Компанијата со стандардот ISO 27001:2022 и негова имплементација;
- Учество во Комисии за изготвување на Колаудациски Извештаи после завршување на Проекти за приклучување на нови објекти на електро преносната мрежа на АД МЕПСО;
- Реализирање на обуки со цел проширување на компетенциите и вештините на инженерскиот и технички кадар во Одделот за Телекомуникации. Следење на нови технологии и достигнувања од областа на телекомуникации и информатички технологии, учество на Семинари и Конференции;
- Учество во Комисии и Работни групи за реализација на Проекти за изградба/ревитализација на далноводи и трафостаници.

| Ред. бр. | Проект                                                                                                                               | Активности                                                                                                                                |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Битола 1 – ТС Прилеп 1, Lot 1                                                                         | Учество во Комисија задолжена за реализација на Проектот. Добиено е Одобрение за Градба и е започнато со изградба на ДВ.                  |
| 2.       | Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Скопје 4 – ТС Велес, Lot 3                                                                            | Учество во Комисија задолжена за реализација на Проектот. Добиено е Решение за реконструкциј. Се планира да се започне со изградба на ДВ. |
| 3.       | Изградба на 400/110 kV трансформаторска станица Охрид                                                                                | Учество во Комисија задолжена за реализација на Проектот. Добиено е Решение за реконструкциј. Се планира да се започне со изградба на ДВ. |
| 4.       | Изградба на 400 kV Интерконективен ДВ ТС Битола 2 – ТС Охрид – ТС Елбасан (до граница со Албанија) и изградба на 400/110 kV ТС Охрид | Учество во Комисија задолжена за реализација на Проектот. Во 2022 год. се планира да се започне со изградба на објектите;                 |

- Согласно планот за работа во 2025 год. Службата за Телекомуникациски Системи извршуваа периодични прегледи на целокупната телекомуникациска опрема за пренос на податоци, односно на транспортната мрежа со DWDM и SDH технологии, метро агрегационската и пристапна мрежа со IP/MPLS и MPLS-TP и PDH технологија, на IP телефонските центри, на рутерите и свичевите и останата помошна опрема, како и на радио мрежата (фиксни и мобилни радио станици и репетитори) која е инсталирана и работи во Дирекција и во електроенергетските објекти. Овие прегледи се вршат со цел обезбедување на техничка исправност и непречено функционирање на опремата, а во случај на дефект и санација на истиот.

| ПЛАНИРАНИ ПЕРИОДИЧНИ ПРЕГЛЕДИ НА DWDM, MPLS/TP, IP/MPLS, SDH, PDH И МРЕЖНА ОПРЕМА (IP ТЕЛЕФОНСКИ ЦЕНТРАЛИ, РУТЕРИ, СВИЧЕВИ) И ОПРЕМА ЗА РАДИО ВРСКА ВО 2025 г. |            |                          |                                            |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| СЛУЖБА ЗА ТЕЛЕКОМУНИКАЦИСКИ СИСТЕМИ                                                                                                                            |            |                          |                                            |             |             |
| Ред.бр.                                                                                                                                                        | Напон (kV) | Трансформаторска станица | Планирани прегледи и санации (полугодишни) |             | Реализација |
|                                                                                                                                                                |            |                          | I половина                                 | II половина |             |
| 1.                                                                                                                                                             |            | ДИРЕКЦИЈА                | П + С                                      | П + С       |             |
| 2.                                                                                                                                                             | 400        | СКОПЈЕ 1/5               | П + С                                      | П + С       |             |
| 3.                                                                                                                                                             | 400        | СКОПЈЕ 4                 | П + С                                      | П + С       |             |
| 4.                                                                                                                                                             | 400        | ШТИП                     | П + С                                      | П + С       |             |
| 5.                                                                                                                                                             | 400        | ДУБРОВО                  | П + С                                      | П + С       |             |
| 6.                                                                                                                                                             | 400        | БИТОЛА 2                 | П + С                                      | П + С       |             |
| 7.                                                                                                                                                             | 110        | ТЕ-ТО                    | П + С                                      | П + С       |             |

|     |     |                 |       |       |  |
|-----|-----|-----------------|-------|-------|--|
| 8.  | 110 | ГОРЧЕ ПЕТРОВ    | П + С | П + С |  |
| 9.  | 110 | БУНАРЦИК        | П + С | П + С |  |
| 10. | 110 | КУМАНОВО 1      | П + С | П + С |  |
| 11. | 110 | КУМАНОВО 2      | П + С | П + С |  |
| 12. | 110 | ПРОБИШТИП       | П + С | П + С |  |
| 13. | 110 | НЕОКАЗИ         | П + С | П + С |  |
| 14. | 110 | ШТИП 2          | П + С | П + С |  |
| 15. | 110 | БУЧИМ           | П + С | П + С |  |
| 16. | 110 | КОЧАНИ          | П + С | П + С |  |
| 17. | 110 | М. КАМЕНИЦА     | П + С | П + С |  |
| 18. | 110 | ДЕЛЧЕВО         | П + С | П + С |  |
| 19. | 110 | БЕРОВО          | П + С | П + С |  |
| 20. | 110 | РАДОВИШ         | П + С | П + С |  |
| 21. | 110 | СУШИЦА          | П + С | П + С |  |
| 22. | 110 | СТРУМИЦА 1      | П + С | П + С |  |
| 23. | 110 | СТРУМИЦА 2      | П + С | П + С |  |
| 24. | 110 | ВАЛАНДОВО       | П + С | П + С |  |
| 25. | 110 | КАВАДАРЦИ 1     | П + С | П + С |  |
| 26. | 110 | ВЕЛЕС           | П + С | П + С |  |
| 27. | 110 | ВЕЛЕС 1         | П + С | П + С |  |
| 28. | 110 | ВЕЛЕС 2         | П + С | П + С |  |
| 29. | 110 | ХЕЦ ТИКВЕШ      | П + С | П + С |  |
| 30. | 110 | ФЕНИ            | П + С | П + С |  |
| 31. | 110 | ХЕЦ КОЗЈАК      | П + С | П + С |  |
| 32. | 110 | ХЕЦ СВЕТА ПЕТКА | П + С | П + С |  |
| 33. | 110 | САМОКОВ         | П + С | П + С |  |
| 34. | 110 | ОСЛОМЕЈ         | П + С | П + С |  |
| 35. | 110 | ЈЕГУНОВЦЕ       | П + С | П + С |  |
| 36. | 110 | ТЕАРЦЕ          | П + С | П + С |  |
| 37. | 110 | ХЕЦ ВРУТОК      | П + С | П + С |  |
| 38. | 110 | ХЕЦ ШПИЉЕ       | П + С | П + С |  |
| 39. | 110 | ХЕЦ ГЛОБОЧИЦА   | П + С | П + С |  |
| 40. | 110 | СТРУГА          | П + С | П + С |  |
| 41. | 110 | ОХРИД 1         | П + С | П + С |  |
| 42. | 110 | ОХРИД 2         | П + С | П + С |  |
| 43. | 110 | РЕСЕН           | П + С | П + С |  |
| 44. | 110 | БИТОЛА 1        | П + С | П + С |  |
| 45. | 110 | БИТОЛА 2        | П + С | П + С |  |
| 46. | 110 | БИТОЛА 3        | П + С | П + С |  |
| 47. | 110 | БИТОЛА 4        | П + С | П + С |  |
| 48. | 110 | ПРИЛЕП 1        | П + С | П + С |  |

- Согласно планот за работа во 2025 год. Службата за Телекомуникациска Инфраструктура извршува периодични прегледи на целата оптичка мрежа, односно врши периодични прегледи на оптичките заштитни јажиња на сите далноводи и подземните оптички кабле и спојната опрема во трафостаниците. Во случај на оштетување на јажињата, каблите или опремата, предвидено е санирање на дефектите. Во случај на прекин на оптичките заштитни јажиња на далноводите, санирањето зависи од климатските услови и од можноста за добивање на безнапонска состојба на далноводите.

| ПЛАНИРАНИ ПЕРИОДИЧНИ ПРЕГЛЕДИ И САНАЦИИ НА ОПТИЧКА МРЕЖА ПО ДАЛНОВОДИ И ТРАФОСТАНИЦИ (ОРГВ ЈАЖЕ, ПОДЗЕМЕН ОПТИЧКИ КАБЕЛ, ОПТИЧКИ РАЗДЕЛНИЦИ И ПОМОШНА ОПРЕМА) ВО 2025 г. |           |           |                                            |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| СЛУЖБА ЗА ТЕЛЕКОМУНИКАЦИСКА ИНФРАСТРУКТУРА                                                                                                                               |           |           |                                            |             |             |
| Ред.бр.                                                                                                                                                                  | Бр. на ДВ | Име на ДВ | Планирани прегледи и санации (полугодишни) |             | Реализација |
|                                                                                                                                                                          |           |           | I половина                                 | II половина |             |

|     |        |                              |       |       |  |
|-----|--------|------------------------------|-------|-------|--|
| 1.  | 1      | ТС Битола 2 - ТЕ Битола      | П + С | П + С |  |
| 2.  | 420/1  | ТС Скопје 5 – Косово Б       | П + С | П + С |  |
| 3.  | 420/2  | ТС Скопје 5 - ТС Скопје 4    | П + С | П + С |  |
| 4.  | 447    | ТС Битола 2 - ТС Скопје 4    | П + С | П + С |  |
| 5.  | 448    | ТС Дуброво -ТС Штип          | П + С | П + С |  |
| 6.  | 449    | ТС Штип – Мак.Буг. Граница   | П + С | П + С |  |
| 7.  | 450    | ТС Битола 2- Мак.Гр. Граница | П + С | П + С |  |
| 8.  | 423    | ТС Штип – Мак.Срп.граница    | П + С | П + С |  |
| 9.  | 103/1  | ТС Теарце – ТС Јегуновце     | П + С | П + С |  |
| 10. | 103/2  | ТС Теарце – ТС Тетово 1      | П + С | П + С |  |
| 11. | 104    | ТС Скопје 1 - ТС Јегуновце   | П + С | П + С |  |
| 12. | 108/3  | ТС Ѓ.Петров - ТС Скопје 1    | П + С | П + С |  |
| 13. | 110/3  | ТС ТЕ-ТО – ТС Скопје 4       | П + С | П + С |  |
| 14. | 111    | ХЕЦ Вруток - ХЕЦ Шпиље       | П + С | П + С |  |
| 15. | 112    | ХЕЦ Шпиље - ХЕЦ Глобочица    | П + С | П + С |  |
| 16. | 113/1А | ТС Велес - ТС Велес 2        | П + С | П + С |  |
| 17. | 113/1Б | ТС Велес 1 - ТС Згрополци    | П + С | П + С |  |
| 18. | 113/2  | ТС Згрополци –ТС Кавадарци 1 | П + С | П + С |  |
| 19. | 114    | ХЕЦ Тиквеш - ТС Кавадарци 1  | П + С | П + С |  |
| 20. | 115    | ТС Штип - ТС Кочани          | П + С | П + С |  |
| 21. | 116/1  | ТС Штип - ТС Неокази         | П + С | П + С |  |
| 22. | 116/2  | ТС Неокази - ТС Пробиштип    | П + С | П + С |  |
| 23. | 117/1  | ТС Кавадарци 1- ТС Дуброво   | П + С | П + С |  |
| 24. | 117/2  | ТС Дуброво - ТС Валандово    | П + С | П + С |  |
| 25. | 118    | ТС Валандово – ТС Струмица 2 | П + С | П + С |  |
| 26. | 119/1  | ТС Скопје 1 - ТС Куманово 1  | П + С | П + С |  |
| 27. | 119/2  | ТС Куманово 1- ТС Кратово    | П + С | П + С |  |
| 28. | 119/3  | ТС Кратово - ТС Пробиштип    | П + С | П + С |  |
| 29. | 120/1  | ХЕЦ Глобочица - ТС Струга    | П + С | П + С |  |
| 30. | 120/2  | ТС Струга - ТС Охрид 1       | П + С | П + С |  |
| 31. | 121/1  | ТС Охрид 2 - ТС Ресен        | П + С | П + С |  |
| 32. | 121/2  | ТС Ресен - ТС Битола 4       | П + С | П + С |  |
| 33. | 121/3  | ТС Битола 4 - ТС Битола 1    | П + С | П + С |  |
| 34. | 122    | ТС Кавадарци 1- ТС Прилеп 1  | П + С | П + С |  |
| 35. | 130/1  | ТС Скопје 3 - ТС Скопје 4    | П + С | П + С |  |
| 36. | 130/2  | ТС Скопје 4 - ТС Скопје 2    | П + С | П + С |  |
| 37. | 131/1  | ТС Штип - ТС Штип 2          | П + С | П + С |  |
| 38. | 131/2  | ТС Штип 2 - ТС Бучим         | П + С | П + С |  |
| 39. | 132/1  | ТС Бучим - ТС Радовиш        | П + С | П + С |  |
| 40. | 132/2  | ТС Радовиш - ТС Струмица 1   | П + С | П + С |  |

|     |        |                              |       |       |  |
|-----|--------|------------------------------|-------|-------|--|
| 41. | 136 АБ | ТС Битола 1 - ТС Битола 2    | П + С | П + С |  |
| 42. | 140    | ТС Струмица 1 - ТС Сушица    | П + С | П + С |  |
| 43. | 143/1  | ТС Самоков - ХЕЦ Козјак      | П + С | П + С |  |
| 44. | 143/2  | ХЕЦ Козјак - ХЕЦ Св.Петка    | П + С | П + С |  |
| 45. | 143/3  | ХЕЦ Св.Петка - ТС Скопје 3   | П + С | П + С |  |
| 46. | 144    | ТС Осломеј - ТС Самоков      | П + С | П + С |  |
| 47. | 159 АБ | ТС Куманово1 –ТС Куманово 2  | П + С | П + С |  |
| 48. | 164/1А | ТС Битола 2 - ТС Битола 4    | П + С | П + С |  |
| 49. | 164/1Б | ТС Битола 4 - ТС Битола 3    | П + С | П + С |  |
| 50. | 164 Б  | ТС Битола 2 - ТС Битола 3    | П + С | П + С |  |
| 51. | 165 АБ | ХЕЦ Тиквеш - ТС Фени         | П + С | П + С |  |
| 52. | 170    | ТС М.Каменица - ТС Делчево   | П + С | П + С |  |
| 53. | 171    | ТС Кочани - ТС М. Каменица   | П + С | П + С |  |
| 54. | 172    | ТС К.Паланка - ТС Кратово    | П + С | П + С |  |
| 55. | 173    | ТС Радовиш - ТС Берово       | П + С | П + С |  |
| 56. | 176    | ТС Струмица 1-ТС Струмица2   | П + С | П + С |  |
| 57. | 177    | ТС Куманово 2- ТС Рафинерија | П + С | П + С |  |
| 58. | 183    | ТС Охрид 1 - ТС Охрид 2      | П + С | П + С |  |
| 59. | 184    | ТС Берово - ТС Делчево       | П + С | П + С |  |
| 60. | 185    | ТС Тетово 1 - ТС Тетово 2    | П + С | П + С |  |
| 61. | 188    | ТС Осломеј - ТС Гостивар     | П + С | П + С |  |
| 62. | 189    | ТС Велес 2 - ТС Велес 1      | П + С | П + С |  |
| 63. | 194    | ХЕЦ Вруток - ТС Гостивар     | П + С | П + С |  |
| 64. | 198    | ХЕЦ Вруток - ТС Скопје 1     | П + С | П + С |  |
| 65. |        | ТС Прилеп 1 - ТС Прилеп 2    | П + С | П + С |  |

- Согласно планот за работа во 2025 год. планирано е да се извршуваат периодични прегледи на АЦ/ДЦ системите во трансформаторските станици кои се користат за напојување на телекомуникациската опрема, односно работни активности за преглед на техничка исправност на опрема за секој исправувач и батерија во соодветен квартал и периодични прегледи на системот за видео надзор во трансформаторските станици.

| ПЛАНИРАНИ ПЕРИОДИЧНИ ПРЕГЛЕДИ НА АС/ДС СИСТЕМИ ЗА НАПОЈУВАЊЕ НА ТК ОПРЕМА И СИСТЕМ ЗА ВИДЕО НАДЗОР ВО 2025 г. |            |                          |                                  |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|
| СЛУЖБА ЗА СИСТЕМИ ЗА ВИДЕО НАДЗОР И НАПОЈУВАЊЕ                                                                |            |                          |                                  |             |             |
| Ред.бр.                                                                                                       | Напон (kV) | Трансформаторска станица | Планирани прегледи (полугодишни) |             | Реализација |
|                                                                                                               |            |                          | I половина                       | II половина |             |
| 1.                                                                                                            |            | ДИРЕКЦИЈА                | П                                | П           |             |
| 2.                                                                                                            | 400        | СКОПЈЕ 1/5               | П                                | П           |             |
| 3.                                                                                                            | 400        | СКОПЈЕ 4                 | П                                | П           |             |
| 4.                                                                                                            | 400        | ШТИП                     | П                                | П           |             |
| 5.                                                                                                            | 400        | ДУБРОВО                  | П                                | П           |             |

|     |     |                 |   |   |  |
|-----|-----|-----------------|---|---|--|
| 6.  | 400 | БИТОЛА 2        | П | П |  |
| 7.  | 110 | ТЕ-ТО           | П | П |  |
| 8.  | 110 | ЃОРЧЕ ПЕТРОВ    | П | П |  |
| 9.  | 110 | БУНАРЦИК        | П | П |  |
| 10. | 110 | КУМАНОВО 1      | П | П |  |
| 11. | 110 | КУМАНОВО 2      | П | П |  |
| 12. | 110 | ПРОБИШТИП       | П | П |  |
| 13. | 110 | НЕОКАЗИ         | П | П |  |
| 14. | 110 | ШТИП 2          | П | П |  |
| 15. | 110 | БУЧИМ           | П | П |  |
| 16. | 110 | КОЧАНИ          | П | П |  |
| 17. | 110 | М. КАМЕНИЦА     | П | П |  |
| 18. | 110 | ДЕЛЧЕВО         | П | П |  |
| 19. | 110 | БЕРОВО          | П | П |  |
| 20. | 110 | РАДОВИШ         | П | П |  |
| 21. | 110 | СУШИЦА          | П | П |  |
| 22. | 110 | СТРУМИЦА 1      | П | П |  |
| 23. | 110 | СТРУМИЦА 2      | П | П |  |
| 24. | 110 | ВАЛАНДОВО       | П | П |  |
| 25. | 110 | КАВАДАРЦИ 1     | П | П |  |
| 26. | 110 | ВЕЛЕС           | П | П |  |
| 27. | 110 | ВЕЛЕС 1         | П | П |  |
| 28. | 110 | ВЕЛЕС 2         | П | П |  |
| 29. | 110 | ХЕЦ ТИКВЕШ      | П | П |  |
| 30. | 110 | ФЕНИ            | П | П |  |
| 31. | 110 | ХЕЦ КОЗЈАК      | П | П |  |
| 32. | 110 | ХЕЦ СВЕТА ПЕТКА | П | П |  |
| 33. | 110 | САМОКОВ         | П | П |  |
| 34. | 110 | ОСЛОМЕЈ         | П | П |  |
| 35. | 110 | ЈЕГУНОВЦЕ       | П | П |  |
| 36. | 110 | ТЕАРЦЕ          | П | П |  |
| 37. | 110 | ХЕЦ ВРУТОК      | П | П |  |
| 38. | 110 | ХЕЦ ШПИЉЕ       | П | П |  |
| 39. | 110 | ХЕЦ ГЛОБОЧИЦА   | П | П |  |
| 40. | 110 | СТРУГА          | П | П |  |
| 41. | 110 | ОХРИД 1         | П | П |  |
| 42. | 110 | ОХРИД 2         | П | П |  |
| 43. | 110 | РЕСЕН           | П | П |  |
| 44. | 110 | БИТОЛА 1        | П | П |  |
| 45. | 110 | БИТОЛА 2        | П | П |  |
| 46. | 110 | БИТОЛА 3        | П | П |  |
| 47. | 110 | БИТОЛА 4        | П | П |  |
| 48. | 110 | ПРИЛЕП 1        | П | П |  |
| 49. | 110 | СКОПЈЕ 2        | П | П |  |
| 50. | 110 | СКОПЈЕ 3        | П | П |  |

## ОДДЕЛ ЗА ИНФОРМАЦИСКИ ТЕХНОЛОГИИ

Годишниот план за работа на ИТ одделот за 2025 година е насочен кон континуирано подобрување на услугите, инфраструктурата и капацитетите кои го поддржуваат целокупното работење на организацијата. Главните столбови на овој план ги опфаќаат финансиската одржливост, подобрувањето на стабилноста и доверливоста на ИТ системите, Сајбер безбедност како и интеграцијата на нови приоритети за справување со современите предизвици и можности во ИТ секторот.

Покрај постојаните заложби за финансиска ефикасност и стабилност, годинава посебен акцент ќе се стави на:

- **Дигитална трансформација**, со цел подобрување на оперативната ефикасност и интеграцијата на современи технологии;
- **Развој на ИТ мрежа и системи**: подобрување на стабилноста, доверливоста и достапноста на ИТ системите и мрежата;
- **Сајбер-безбедноста**, преку интеграција на стандарди и примена на напредни заштитни механизми за превенција од потенцијални закани;
- **Спроведување на активности согласно одобриениот финансиски план за јавни набавки за 2025 година**, како и целосно, навремено и ефективно користење и следење на договорите за јавни набавки и други трошоци;

Овој план ја одразува стратешката визија на ИТ одделот – да се создаде агилна, безбедна и иновативна технолошка платформа која ќе ги поддржува целите на организацијата и ќе обезбеди долгорочна конкурентност.

### Дигитална трансформација

Претставува суштински елемент во стратегијата за модернизација и оптимизација на работењето на ИТ одделот. Со усвојувањето на современи технологии и алатки, ИТ одделот се стреми кон создавање ефикасни процеси, намалување на административните оптоварувања и подобрување на услугите кои се нудат на сите нивоа.

Во 2025 година, дигиталната трансформација ќе се заснова на интеграција на постојните и планираните решенија, кои ќе ја поттикнат ефикасноста и ќе овозможат унифицирано управување со информациите и процесите. Како приоритетни чекори би се започнало или целосно имплементираат следниве решенија:

#### Дигитално потпишување (sign-in portal)

Овој портал ќе се имплементира како централен систем за дигитално потпишување документи за внатрешна употреба и ќе стане клучна компонента во сите сегменти на работењето. Тој ќе овозможи брзо, безбедно и транспарентно потпишување документи, со што ќе се намали времето за обработка и ќе се избегне употребата на хартија. Интеграцијата на овој систем ќе биде спроведена во согласност со законските прописи за електронско работење и безбедност.

#### Систем за управување со документи (Document Management System)

Новиот DMS ќе обезбеди централизирано складирање, организација и следење на сите документи поврзани со работењето. Овој систем ќе ја зголеми транспарентноста, ќе го подобри пристапот до релевантни информации и ќе го олесни следењето на историјата на измените на документите.

## Сервиси за архивско работење

Во насока на модернизација на архивирањето, ќе се воведо ново софтверско решение кое ќе овозможи дигитално управување со архивските материјали. Ова решение ќе ја автоматизира класификацијата, пребарувањето и чувањето на архивите, што значително ќе го намали времето и ресурсите потребни за рачно архивирање, истовремено ќе ги исполни барањите или најавуваните законски измени за електронско плаќање и фактури.

## Service Desk решение

Во 2025 година ќе се имплементира Service Desk решение кое првично ќе биде користено во рамките на ИТ одделот за ефикасно управување со барања и инциденти. Понатаму, истото решение ќе се прошири за употреба и во други сектори, овозможувајќи централизирана поддршка, брзо решавање на проблемите и зголемена транспарентност во процесите на поддршка.

## Развој на ИТ мрежа и системи: подобрување на стабилноста, доверливоста и достапноста на ИТ системите и мрежата

Фокусот на планот за 2025 година е насочен кон зајакнување на ИТ инфраструктурата на компанијата, со акцент на стабилноста, доверливоста и континуитетот на деловните процеси. Стратегијата опфаќа интеграција на современи технологии, инвестирање во инфраструктура и проактивно управување со системите и мрежите.

### Стабилност на ИТ мрежата

- **Оптимизација на мрежната инфраструктура:** Спроведување на модерни решенија како OpManager за активно следење и управување со мрежните уреди, сервери и апликации. Ова ќе овозможи побрзо решавање на проблемите и намалување на времето на застој.
- **Унапредување на мрежната топологија:** Имплементација на резервни линии, load balancing системи и redundant кластер инфраструктура за елиминирање на можноста од критични точки на неуспех.
- **Мрежен мониторинг и зголемување на сигурноста:** Активно следење на перформансите на мрежата со алатки за детекција на инциденти и превенција од кибер закани.

### Деловен континуитет, доверливост и заштита на податоците

- **Апликации за виртуелизација:** Имплементација на напредни системи за виртуелизација како VMware со цел оптимизирање на управувањето со ресурси, подобрување на ефикасноста на серверите и зголемување на доверливоста на системите.
- **Воспоставување на Disaster Recovery локација:** Создавање физички или виртуелен центар за враќање на системите во случај на катастрофа, со цел непречено деловно работење.
- **Резервни копии и лиценцирање (backup):** Обезбедување лиценци за софтверски решенија за бекап и интеграција на автоматизирани системи за архивирање на податоци.

- **Решенија за обновување податоци (restore):** Интеграција на апликации за враќање на избришани или оштетени податоци, минимизирање на потенцијалните прекини и брзо обновување.
- **Процеси за тестирање и одржување:** Редовни тестирања и ревизии за проверка на подготвеноста на системите за справување со потенцијални инциденти.
- **Обезбедување обуки:** Организирање на обуки за вработените за користење на новите технологии, овозможувајќи ефикасно и безбедно користење на системите.
- **Unified Endpoint Management (UEM):** Централизирано управување со сите крајни уреди за подобрување на сигурноста, ефикасноста и следење на ресурси. Ова ќе овозможи унифициран пристап и побрза реакција на проблеми поврзани со уредите.
- **Компјутерска опрема:** инвестирањето во најновата и најсигурна компјутерска опрема претставува клучен приоритет за унапредување на продуктивноста на вработените и обезбедување на високо ниво на сигурност на податоци.

### Тековно одржување и подобрување

- **Превентивни активности:** Континуирани тестирања и оптимизација на системската опрема за да се обезбеди стабилност и максимална функционалност.
- **Ажурирање и миграција на софтвер:** Редовно ажурирање на системски апликации и преминување кон нови верзии за подобрување на сигурноста и перформансите.

Со оваа стратегија, ИТ одделот е целосно подготвен да ги поддржи потребите на компанијата и да обезбеди технолошка поддршка за идниот раст и развој. Имплементацијата на овие решенија ќе биде спроведена со јасно дефинирани цели и временски рамки, следејќи ги најдобрите практики за управување со промени. Резултатот од овие активности ќе биде зголемена оперативна ефикасност, рационализација на трошоците и создавање на работна околина која е целосно подготвена за идни предизвици и можности.

## Сајбер-безбедност

Како еден од главните двигатели на дигиталната трансформација и безбедноста во компанијата, ИТ Одделот на МЕПСО во 2025 година планира да реализира серија стратешки иницијативи кои имаат за цел да ги модернизират корпоративните ИТ системи, да ја унапредат сајбер-безбедноста и да создадат основа за долгорочна технолошка отпорност.

Од аспект на сајбер безбедноста во 2025 година фокусот на ИТ Одделот ќе биде на следниве иницијативи:

### Засилување на сајбер-безбедноста

- Имплементација на современа Threat Intelligence Platform (TIP).  
Овој систем ќе обезбеди проактивно идентификување, анализирање и одговор на потенцијални закани преку користење на информации за сајбер-безбедносни ризици од глобални извори.
- Интеграција на системи за управување со идентитети на пристапи (IAM) и привилегиран пристап (PAM).  
Овие алатки ќе го заштитат пристапот до чувствителни податоци и системи преку воведување на строги контроли и мониторинг.
- Заштита на податоците преку Data Loss Prevention (DLP) решенија.  
Оваа иницијатива ќе овозможи спречување на неовластено откривање или губење на критични информации.
- Обезбедување на центар за оперативна безбедност (SOC).

SOC ќе функционира како главна точка за следење, идентификување и брза реакција на сите безбедносни инциденти.

- Формираните тимови за одговор на инциденти (IRT) ќе бидат подложени на редовни и структурирани обуки со цел да се унапредат нивните технички способности, стратешко размислување и брза реакција. Во текот на 2025 година, ИТ Одделот планира организирање на редовни Tabletop Exercises (TTX) вежби. Вежби од овој тип ќе симулираат сценарија за реални сајбер инциденти, со фокус на координацијата помеѓу членовите на тимовите, донесувањето одлуки под притисок и ефективната комуникација со други релевантни структури.

### **Зголемување на оперативната ефикасност и отпорност**

- Воспоставување на резервен дислокациски центар за ИТ сервиси.  
Оваа иницијатива ќе обезбеди континуитет на услугите дури и во случај на непредвидливи настани, минимизирајќи ги ризиците од прекини.
- Редовни тестирања на резервните копии.  
Тестирањето на резервните копии ќе осигура дека податоците можат успешно да се обноват во случај на инцидент, минимизирајќи ги можностите за губење на критични информации.
- Интеграција на алатки за управување со промени и инциденти.  
Системите за Change Management и Incident Management ќе го оптимизираат ракувањето со оперативни промени и одговорот на технички проблеми.

### **Заштита на крајните уреди и мобилни технологии**

- Управување со податоци на мобилните уреди (MDM):  
Оваа иницијатива ќе обезбеди централна контрола на мобилните уреди, заштита на податоците и управување со пристапот.
- Шифрирање на крајните уреди.  
Воведување на напредни решенија за енкрипција со цел заштита на чувствителни податоци складирани на лаптопи, работни станици и други уреди.

### **Промоција на култура на сајбер-безбедност**

- Програма за подигање на свеста за сајбер-безбедноста.  
Континуирани обуки и едукации за вработените со цел да се намалат човечките ризици и да се зголеми свеста и стекне култура за сајбер безбедност во компанијата.
- Периодично тестирање на сајбер безбедноста.  
Организирање редовни пенетрациони тестирања и симулации на напади за идентификување и адресирање на ранливости.

### **Очекувани резултати од иницијативите за 2025 година**

- Подобрување на сајбер безбедносната зрелост и зголемена заштита на критичните ИТ системи и податоци.
- Зголемена ефикасност и намалени трошоци за управување со ИТ инфраструктурата.
- Поголема отпорност на системите на сајбер-напади и непредвидливи настани.
- Поттикнување на иновации преку воведување на напредни технологии и модерни процеси.
- Развој на култура на одговорност и безбедност меѓу сите вработени во компанијата.

ИТ Одделот на МЕПСО продолжува да ги унапредува своите капацитети, поставувајќи високи стандарди и обезбедувајќи долгорочна дигитална и оперативна стабилност на компанијата. Со јасна визија и посветеност на целите, 2025 година ќе биде година на значителен напредок и технолошка трансформација.

## **Спроведување на активности согласно одобриениот план за јавни набавки за 2025 година**

**Да се продолжи со реализација на активните договори за јавните набавки (рамковни договори):**

- Перманентна симетрична интернет врска (Договор Бр. 05-9145/3 од 21.08.2024)
- Дигитални сертификати и токени (Договор Бр. 05-1118/3 од 10.05.2022 год.)
- Антивирусна и антиспам ендпоинт заштита (Договор Бр. 05-4544/3 28.11.2022)
- Изнајмување на мрежни принтери (Договор Бр. 05-947/3; 24.03.2023 год.)
- Лиценци за Microsoft Project и Visio (Договор Бр. 05-949/3; 03.05.2023)
- Набавка на Microsoft SQL Server (Договор Бр. 05-263; 17.01.2022)
- Продолжување на лиценци и поддршка на Sign-in portal на АД МЕПСО (Договор Бр. 05-3071/3; 17.08.2023)
- Обнова на лиценци за Nessus софтвер (Договор Бр. 05-3070/3; 29.08.2023)
- Продолжување на гаранција на BACKUP систем (Договор Бр. 05-2490/3; 04.09.2023)
- Лиценци за BackUp system (Договор Бр. 05-1613/2 од 26.02.2024)
- Продолжување на лиценца за FIREWALL (Договор Бр. 05-3072/3; 26.09.2023)
- Софтвер за виртуелизација VMware (Договор Бр. 05-277 од 16.01.2023)
- Продолжување на лиценци за MS Project и Visio (Договор Бр. 05-949/3 од 03.05.2023)
- Лиценци за Microsoft оперативни системи и апликации (Договор Бр. 05-5700/4 од 18.12.2023)
- Техничка поддршка за Алфа Сервер (Договор Бр. 05-6346/3 од 05.11.2024)
- Autodesk лиценци (Договор Бр. 05-1991/2 од 27.03.2024)

**Да се завршат отпочнатите постапки за ЈН во 2024-та година и кои се сеуште во тек:**

- Microsoft Лиценци (ЕЧНЈ Бр. 18422/2024 од 07.11.2024)
- Поддршка на ИТ инфраструктура (Cisco Oprema)
- Компјутерска Опрема
- ISO Стандарти 27001
- Анализа на податоци со log менаџмент
- Податочен Центар
- Сервис Деск

**Да се реализираат следниве планирани ЈН за 2025:**

- Поддршка и ажурирање на Бизнис информациски систем
- Back Up систем за MS 365
- Набавка на Microsoft SQL Server
- Техничка поддршка за систем за попис на основни средства
- Мрежна Опрема за Трафостаници
- Сервиси за архивско работење
- Документ Менаџмент Систем
- Компјутерска опрема
- Disaster Recovery Location

- Апликација за враќање на избришани или оштетени податоци
- Лиценци за Acrobat Pro
- Изработка и оддржување на интернет и интранет веб страна
- Резервни делови во ИТ
- Дигитални сертификати и токени
- Апликативно решение за обука за сајбер безбедност
- Софтвер за тестирање на слабости и следење на конфигурации во ИТ мрежа и thread intelligence за интернет напади
- Набавка и инсталација на антивирусна и антиспам заштита
- Анализа на податоци со log менаџмент
- DLP (data loss prevention)
- Priviledge Access Management (PAM) И Identity Access Management (IAM)
- Mobile Data Management (MDM)
- Cyber Security услуги
- Услуги и сервиси од безбедносен оперативен центар (SOC)

# СЕКТОР ЗА ПРАВНИ И ОПШТИ РАБОТИ

## ОДДЕЛ ЗА ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

Во Секторот за правни и општи работи во АД МЕПСО, во Одделот за човечки ресурси во рамки на активностите кои се планираат во 2025 година, приоритетни се:

- управување со човечки ресурси,
- стратешко планирање и креирање на политики со кои ќе се вршат работи од делокругот на управувањето со човечките ресурси,
- остварувањето на правата, обврските и одговорностите на вработените,
- утврдувањето на стратешките приоритети.

Работите од делокругот на Одделот за човечки ресурси се извршуваат преку:

- служба за селекција, професионален развој и планирање;
- служба за кадрово административни работи, компензации и бенефиции

Планот за работењето на Одделот за човечки ресурси е збир на планирани активности кои во 2025 година треба да се превземат од Службата за селекција, професионален развој и планирање и Службата за кадрово административни работи, компензации и бенефиции и тоа:

- проучување и единствена примена на законите и подзаконските акти во врска со остварувањето на правата, обврските и одговорностите на вработените;
- организирање и спроведување на постапката за вработување;
- планирање, евиденција и следење на обуката, стручното оспособување и усовршување на вработените во Друштвото;
- подготвување и стручна и аналитичка обработка на податоци заради градење на стратегија и концепт за вработувањето во Друштвото;
- проучување и единствена примена на законите и подзаконските акти во врска со стратешкото планирање;
- организирање, насочување и координирање на работата во врска со материјалите и актите кои се доставуваат до разни институции;
- следење на реализацијата на заклучоците на Управниот одбор и Надзорниот одбор на Друштвото;
- организација и евиденција за работата на Одделот;
- вршење на организациско-технички работи.

Службата за селекција, професионален развој и планирање и Службата за кадрово административни работи, компензации и бенефиции имаат статус на Служби кои функционираат во рамките на Секторот за правни и општи работи во Одделот за човечки ресурси.

Во Одделот за човечки ресурси преку Службата за селекција, професионален развој и планирање и Службата за кадрово административни работи, компензации и бенефиции во рамките на работите од кадровско организационен карактер во текот на 2025 година се планира да се извршуваат следните работи:

- Давање толкувања, мислења и разработување определени прашања во рамки на работните односи од интерес за друштвото и самите вработени,
- Пријавување на промените што настануваат од аспект на здравственото осигурување, во рамки на овозможување на правата за здравственото осигурување на работниците и членовите на нивните семејства кои имаат право на таква заштита,
- Пријавување на работниците при засновање на работен однос согласно законот за работни односи и Колективниот договор во Центарот за вработување и Фондот за здравствено осигурување, одјавување на работници при престанок на работниот однос по разни основи, пријавување на промените што настануваат од аспект на здравственото осигурување, во рамки на овозможување на правата за здравственото

осигурување на работниците и членовите на нивните семејства кои имаат право на таква заштита,

- Одредени активности во врска одјавување на вработени во АВРМ и ПИОМ, согласно ЗРО.
- (стекнување на право на старосна пензија, во АД МЕПСО со стекнување на право на старосна пензија и со возраст од 64 години на вкупно 20 вработени заклучно со 31.12.2025 година и тоа :
  - 2 – дипломирани економисти
  - 4 – дипломирани Електротехнички факултет
  - 1 – дипломиран Градежен факултет
  - 13 – со трет/четврт степен (Електротехничко/Машинско училиште)

Во Одделот за човечки ресурси во текот на 2025 година ќе се преземаат активности во врска одјавување на вработени во АВРМ и ПИОМ, согласно ЗРО:

- Изготвување на Потврди врз основа на барањата и потребите на работниците, заради остварување на правата од работен однос или по основ на работа,
- Врз основа на поднесени барања во текот на 2025 година за практична работа (студенска/ученичка), а во врска Административната селекција - утврдување на коплетноста на поднесената документација се планира да се изготвуваат Одлуки и потврди за пријавени апликанти за практична работа, согласно Процедурата за реализација на практичната работа во АД МЕПСО УО бр.02-3020/7-7 од 27.05.2019 година со оглед на фактот дека Операторот на електропреносниот систем на Република Северна Македонија, Акционерско Друштво за пренос на електрична енергија и управување со електроенергетскиот систем, во државна сопственост, Скопје, со скратено име АД МЕПСО е компанија која во целост го поддржува образовниот процес со поддршка изразена преку можноста за практикантско искуство во Друштвото.
- Давање мислење за основаноста на барањата на работниците за остварување на нивните права што произлегуваат од работниот однос утврдени со законот и општите акти и изготвување на Решенија со кои се решава за тие права и тоа за:
  - платено и неплатено отсуство,
  - за прекувремена работа,
  - за домашни дежурства,
  - за јубилејни награди на вработени во Друштвото на кои им следува исплата на
  - јубилејна награда за 10, 20, 30 и 40 години во 2025 година,
  - за надомест поради подолготрајно боледување и други надоместоци согласно
  - Колективниот договор на Друштвото,
  - користење на ОСТАНАТИ делови на годишен одмор за 2024 година и за користење на годишниот одмор за 2025 година согласно одобрениот план за користење на годишниот одмор.
  - за патување во странство врз основа на претходно добиено и одобрено барање.
  - за формирање на Комисии и работни групи за извршување на разни задачи во Подружниците и Секторите на АД МЕПСО,
- Месечно изготвување на флукутација на вработените,
  - Во рамките на работите во Одделот за човечки ресурси од кадровско организационен карактер кои се планираат во текот на 2025 година, а во врска со работите од областа на работните односи спаѓаат дејствијата кои треба да се преземат:
- Одјава во надлежни институции заради стекнување право на пензија по сила на закон,
- Административно -техничките работи во постапки за прием на нови работници, согласно дефинираните процедури и известувања на кандидатите по донесените одлуки за прием,

- Поднесување на пријави за засновање на работен однос со нови работници во надлежната агенција за вработување, здравствено инвалидско и пензиско осигурување,
- Изработување на договори и анекси на договори за вработување, согласно Правилникот за систематизација на работните места во рамки на ново примени работници и распоредување на работниците од едно на друго работно место,
- Изготвување на Работни налози во траење од 60 дена поради потреба на процесот на работа.
  - Во рамките на работите од организационен карактер кои се планираат во текот на 2025 година, во Одделот за човечки ресурси, преку службата за селекција, развој и планирање а се во врска со работите од областа на нормативата спаѓаат дејствијата кои треба да се преземат во рамки на подготвувањето на пречистен текст на Правилникот за систематизација на работните односи согласно донесени одлуки од Управен одбор на Друштвото или одлуки од Генералниот директор за зголемување на бројот на извршители на конкретни работни места, односно во рамки на 2025 година во Одделот за човечки ресурси планира усогласање на Правилникот за систематизација на работните места согласно Одлуките од Управен одбор.

## **СТРУЧНО ОСПОСОБУВАЊЕ И УСОВРШУВАЊЕ НА ВРАБОТЕНИТЕ**

Одделот за човечки ресурси , преку Службата за селекција, професионален развој и планирање во текот на 2025 година планира во врска стручното оспособување и усовршување на вработените, во континуитет да ја спроведува ПРОЦЕДУРАТА за обуки а по извршената обука, врз основа на добиениот сертификат и интерното уверение (или адекватен документ), да води евиденција за извршената обука и да го ажурира досието на секој вработен.

По идентификација на потребата за обука, покрената како резултат на промена на тековните процеси во друштвото, утврдена на ниво и надградба на вештините на вработените за потребите на друштвото, со цел на ефективна адаптација на новонастанатата состојба со новата информатичка програма и како резултат на сменетите информатички системи за управување со човечки ресурси, во текот на 2025 година, треба да се обучат одреден број на вработени во друштвото согласно настанатите промени во новите програми.

Во текот на 2025 година, во Одделот за човечки ресурси од аспект на организациската стратегија за управување на човечките ресурси се планира да се зголеми повратокот на инвестицијата во човечкиот капитал во Друштвото преку спојување на вешти и квалификувани лица преку способностите на моменталната работна сила.

Во текот на 2025 година, во Одделот за човечки ресурси од аспект на имплементирање на барањата во однос на човечки ресурси ќе се земаат во предвид законите, упатствата, процедурите и правилата за работа, со максимизирање на мотивацијата, посветеноста и продуктивноста на вработените во Друштвото.

Во врска на изготвувањето на предлог – план за обуки, констатирано е дека тој треба да се изготви врз основа на барањата на организационите делови во Друштвото и во истиот треба организационите делови во барањата прецизно да ги образложат потребите од конкретниот вид на обука, утврден број на вработени, износот на трошоците, видот на обуката, дали е предвидена обуката со тендер и слично и дали обуката произлегла од потребата за преквалификација или прераспоредување на работници. Процедурата за обука треба да се усогласи со фактичката состојба на потребата за професионален развој на работниците.

## МЕНАЏМЕНТ ЗА ПОСТОЈАН УСПЕХ ВО ДРУШТВОТО

- Да се изготват обрасци за Прашалник за воведена обука и евалуација на обуката и стручното усовршување како дополнување на Процедурата за обука МЕ-ЗП-ОБ-01 и образец на интервју за вработените од организационите делови, од кое може да произлезе преземање на чекори во наредните 12 месеци за унапредување на обуката, со реална потреба и објективна оценка за потреба од конкретна обука (за сите наведени работници) и фидбек од спроведената обука.
- Потребно е да се овозможи транспарентност на процедурата на обука и обрасците за спроведување на истата да бидат јавно објавени на паблик фолдер.

## ОБВРСКИ

- За секое одобрено посетување на обука и стручно усовршување од вработениот се очекува редовно присуство и активно учество.
- Работникот е должен по завршување на обуката и стручното усовршување преку извештај, да го сподели знаењето со другите вработени (трансфер на знаење), преку презентација пред вработените, како и да ги примени новите знаења и вештини во практика на работно место.
- Да се организираат состаноци квартално во годината, помеѓу вработените кои биле на обука и носителот на процесот за обука од кој состанок ќе произлезе краток записник со информации за извршената обука со утврдување на влијанието на соодветната обука (во однос на процесот на работа на организациониот дел во кој работи работникот кој бил на обука) со конкретно наведување на позитивните или негативните искуства од конкретната обука.

## СТРАТЕГИЈА И ПОЛИТИКА

- Потребно е да се донесе стратегија за обуки и стручно оспособување на вработените. Во тој документ ќе се утврдува политиката и ќе се дефинира системот на обука што ќе овозможи АД МЕПСО да ги оствари со законот и стратешкиот план, утврдените цели - ставање на вкупните потенцијали на вработените во функција на создавање на професионална и компетентна компанија, способна да даде услуги со висок квалитет. Документот ќе претставува средство преку кое АД МЕПСО ќе може низ партнерство, соработка со сите организациони делови во Друштвото, да утврди релевантна и соодветна стратегија и активности, како и да подготви планови за обука и стручно оспособување на вработените.
- Потребно е да се превземат активности во врска констатирањето на ризици за успешна имплементација на стратегијата за обуки на вработените и понатамошни чекори во рок од 12 месеци. Клучни прашања што силно ќе влијаат врз успешното развивање и ефективност на системот за обука на вработените во друштвото:
  - Недоволно искуство и аналитичност во однос на управувањето со потребите и понудата за обуки и стручно оспособување на вработените поради субјективниот пристап при донесувањето на одлука согласно процедурата за обука. Имено, по идентификувањето и прегледувањето од страна на директорот и одобрување на истата, раководителот на службата за селекција, професионален развој и планирање, изработува образец МЕ-ЗП-ОБ-02, а Генералниот директор на Друштвото го потврдува нејзиното реализирање со потпишување на наведената одлука.

- недоволен степен на развој на организационите делови за управување со вработените, отсуство на разбирање, способности и искуста за поддршка на функцијата на обуки
- привремена природа на дел од тековно спроведуваната обука која се обезбедува од страна на интерни обучувачи
- ограничен обем на екстерна обука која може да се спроведе од јавниот (стопанска комора и др.) и приватниот (Про агенс, Академик и др.) сектор
- потреба од попрецизно планирање на финансиските средства за обуката во период на планирање на годишните инвестициони планови на Друштвото
- Реализација на стратегијата за обуки на вработените треба да се смета за долгорочен процес и како инвестиција на АД МЕПСО. За успешна реализација на стратегијата за обуки потребно е да се постигне целосна координација:
  - На ниво на АД МЕПСО да се договорат приоритетите за обуки на вработените на краток и среден рок
  - Во соработка со организационите делови во АД МЕПСО да се развиваат механизмите на стратегиски менаџмент, комуникациски вештини, тимска работа и методи на работа и методи на работа во тимови, координација, комуникација, управување со промени и управување со квалитет и управување на време, прибирање на податоци и анализа, низ кои ќе се дискутира, разгледува и пренесува реакцијата во врска со интерната обука и обуката од надворешни обучувачи.
  - во соработка со Сектор за Финансиски Работи да се усогласат изворите на финансирање, а примерок од копија про-фактура или фактура за секоја платена обука наведениот сектор, да достави до служба за селекција, професионален равој и планирање.
- АД МЕПСО е надлежен и одговорен за организирање и спроведување на обуките, проверката на знаењата и стручните способности на вработените, воведувањето на политики, стратегија и системи за управување со човечките ресурси да го реализира транспарентно .

## МЕНАЏМЕНТ НА РЕСУРСИ

- Потребно е да се превземат активности во врска со детектирање, утврдување и анализирање на ризиците за успешна имплементација на процесот на обука и превземање на адекватни чекори за избегнување на пропусти во самата постапка.
  - Воведување на информирање од секторот за финансиски работи до Секторот за правни и општи работи, дека е платен определен износ за обука, семинар, работилница или конференција од што ќе се детектира дали се применуваат или не се применуваат обрасците согласно Процедурата за обука
  - Учествувањето на семинари, работилници и сл. без надоместок да се спроведуваат согласно обрасците од процедурата за обука.
- Потребно е да се превземат потребните активности во наредниот период за воспоставувањето на политика и систем на обуки на АД МЕПСО, со што ќе се овозможи:
  - да ги насочува средствата кон усогласени и договорени приоритети;
  - мерење на квалитетот што се добива на обуките кои се реализираат и
  - мерење на ефектите односно оценка на резултатите од овие инвестиции.
- АД МЕПСО да ги обезбеди основните претпоставки на клучните лица вклучени во процесот за организирање и спроведување на обуки, проверка на знаења и стручни способности на вработените, со воведување на реални политики и системи на управување со човечки ресурси согласно правилникот за систематизација, ПВО,

статутот и други интерни акти на друштвото како и согласно одредбите на законот за енергетика.

- Да се споделат информациите, знаењата и технологијата со партнерите (на пр. Стопанска комора на РСМ) со цел да се превземат превентивни дејствија со препознавање на можните ризици.
- Раководните лица од организационите делови на Друштвото во текот на цела година, да ги идентификуваат потребите за обуки и стручно усовршување во рамки на работењето на работниците во тој организационен дел и во последниот квартал од годината да доставуваат барања за изготвување на ПЛАН за обука за наредната година, за определен, конкретен и потребен вид на обуки до Управниот одбор на Друштвото на одобрување. Управниот одбор по идентификувањето и прегледувањето на поднесените барања за обука да констатира дека има потреба од тој вид на обука и истите да се одобруваат со донесување на ПЛАН за обука за наредната година, а пред почетокот на календарската година Секторот за правни и општи работи, Одделот за човечки ресурси согласно таа одлука да изготви Предлог - план за обуки за наредната година и истиот да го достави на Управниот одбор на друштвото на разгледување. Управниот одбор на Друштвото треба да донесе одлука за усвојување и реализација на предлог Планот за обука за наредната година, кој ќе кореспондира со предвидените средства во ГИП за конкретната година и со реализираните обуки за истата година.
- Потребите од обука треба да се идентификуваат и да се распоредуваат според приоритет, во зависност од барањата на организационите делови во Друштвото, секое работно место и секој вработен, евиденција за завршени работни задачи од страна на вработениот и непосредно претпоставениот, стратешките цели на компанијата и организационата единица или работен тим на кој му припаѓа вработениот.
- Активности кои треба да се превземат се: да се адаптира обуката согласно потребата на работната средина, согласно интерните акти на друштвото со цел да се поттикне продуктивност, креативност и ефективност во работењето на друштвото.
- Оцена на ефектите на обуката и стручното усовршување да се врши врз основа на:
  - добиена информација од учесници на обуката и стручното усовршување во однос на содржина и методите на обука и стручното усовршување;
  - проценка за степенот на исполнување на зададените цели на обуката и стручното усовршување;
  - проценка на резултатите и придобивките од спроведената обука и стручно усовршување во однос на исполнување на утврдени цели за нивно спроведување;
  - ефикасноста на обуката и стручното усовршување (трансфер на знаење од секоја обука и стручно усовршување) и нејзина финасиска исплатливост.
- Оценката на ефектите од обуките најмалку еднаш годишно да ја вршат непосредно претпоставените за своите вработени кои биле на обуки. Оценката на ефектите од обуките и стручното усовршување да се врши во еден ист воспоставен Образец, кој по завршувањето на оценката ќе се достави до носителот на процесот за обука и истиот ќе биде евидентиран во персоналното досие на вработениот.
- Комуникацијата со сите раководители и со сите вработени ќе претставува важен дел од процесот за обука, заради овозможување развој на самите вработени и развој на Друштвото. Неопходно е да се превземат активности во врска со одреден број на вработени во АД МЕПСО, за да постигнат повисоко ниво на професионализам и експертиза. На сите нив треба да им бидат обезбедени инструкциони алатки што ќе им овозможат самостојно стручно усовршување.
- Далечинското управување и електронското учење соодветствува на новите трендови во процесот на континуирано учење. Со ова ќе се овозможи вработените во сегментот управување со електроенергетскиот систем и другите вработени од сегментот пренос на електричната енергија да ги извршуваат нивните обврски на највисоко ниво и ќе им се обезбедат услови и вештини на најдобар начин да им служат на интересите на

Друштвото. Програмите за електронско учење ќе се однесуваат на повеќе области од работењето на Друштвото. Преку овие програми ќе се овозможи пристап од сите организациони делови лоцирани на различни географски локации (сите ТС), а вработените ќе имаат можност да го планираат своето учење согласно со нивните желби и потреби.

- Потребно е донесување на Одлука со која ќе се внесат обврските кои се однесуваат на управување и заштита на животната средина во секој опис на работните места во Правилникот за систематизација на работните места.

#### **Во врска раководењето на процеси, потребно е:**

- Да се изврши сеопфатна анализа за потреба од обуки на вработените од сите организациони делови на Друштвото, а за таа цел треба да се формира тим за анализа на потреба од обука кој ќе собира податоци за целните групи на вработените, природата на работната околина и извршување на работните задачи.
- Да се донесат адекватни одлуки за усвојување на обрасци кои ќе бидат изготвени како предлог за идентификација и адекватно решавање на конфликтите во интеракцијата меѓу процесите.
- Да се зголеми водењето сметка за обуките од аспект на приспособување на потребите од работното место или организацијата на процесот на работа во организациониот дел, а во Договорите за вработување или Анексите на договорите да се предвидат одредби во врска со обуката на вработените кои би гласеле:
  - Доколку работникот поради вршење на работите од работното место или заради усовршување и подобро извршување на работите во Друштвото бил испратен на обука на барање од работодавачот, должен е да ја заврши обуката или стручното усовршување, а по враќање од обуката во наредниот временски период, но не помалку од 5 години (во зависност од видот на обуката и износот потрошен за истата), е должен таквото стекнато знаење и вештини, оспособеност и слично, да ги применува во унапредување на процесот на работата во Друштвото.
  - Стекнатата обука и вештини истовремено работникот е должен да ги пренесува и да врши обука во текот на работењето, на вработени во Друштвото со соодветен степен на стручна подготовка со барање и согласност на претпоставениот раководител. Потребно е обуката да се сподели помеѓу вработениот кој бил на обука со останатите во организациониот дел на друштвото, со цел стекнување на вештини од конкретната област на поголем број вработени.

#### **Во врска следење, мерење, анализа и преиспитување, потребно е:**

- Да се утврди политиката, стратегијата и да се дефинира системот на обука што ќе овозможи АД МЕПСО да ги оствари (со законот и стратешкиот план), утврдените цели - ставање на вкупните потенцијали на вработените во функција на создавање на професионална и компетентна компанија, способна да даде услуги со висок квалитет.
- Да се конкретизираат главните услови за успех:
  - да се анализира и опишува суштинската улога на обуката и развојот на вработените во АД МЕПСО во остварување на целите на Друштвото
  - да се анализира сегашното обезбедување на обука и односот кон неа, што ја чинат основата на која ќе се градат идната политика, стратегија и системот на обука
  - да се дефинираат основните принципи на политиката за обука и стручно оспособување на вработените во друштвото
  - да се прецизира (со адекватен модел) системот за обука заснован на потреби во Друштвото

- да се изврши анализа за ризиците за успешна имплементација на обуката и да се предлагаат идните чекори.
- Раководителите на организационите делови мора да превземат конкретни активности во:
  - креирање на политика на Друштвото врз основа на анализа;
  - кохерентно координирање на политиките и постапките;
  - прибирање и управување со информации;
  - стратешко управување со давањето услуги;
  - развивање на услуги ориентирани кон корисниците - стратешко насочување;
  - развивање партнерства и тимска работа;
  - инсистирање на стандарди како: етика на вработените;
  - превенција и сузбивање на корупцијата;
  - транспарентна јавна одговорност;
  - односи со јавноста
  - елиминирање на субјетивниот фактор.

Политиката и стратегијата за обезбедување на обука и стручно оспособување на вработените во Друштвото мора да обезбедат јасно дефиниран систем за обука. За да политиката, системот и стратегијата бидат ефективни, тие мора да се изградат преку консултации со оние за кои се наменети. По превземањето на горенаведените активности ќе се овозможи утврдување на методологија за поставување на репери како можност за подобрување на процесот на обука.

- Да се врши квартална анализа на адекватно користење на креираните процедури со усвоени обрасци за разни ставки, разни извори, со цел да се превземат корективи и превентивни мерки. Експлицитно да се евидентираат влезните документи и информации со цел да се спроведе адекватна и коректна анализа.
- За да се врши обука на вработени потребно е да се изврши сеопфатна анализа за потреба од обуки а за таа цел треба да се формира тим (или работна група од сите организациони делови во Друштвото) за анализа на потреба од обуки, кој ќе собира податоци за целна група на вработени, природата на работната околина и извршување на работните задачи. Работната група формирана со решение а составена од членови од сите организациони делови во Друштвото врз основа на идентификација, мерење, контрола, следење, осигурување, превенирање и со давање на предлози за отстранување на пропустите, да донесат заклучоци со цел да се споделат добри практики во рамки на процесот на обуки.

### **Во врска Подобрување, иновација и учење, потребно е:**

- Да се превземат активности (на пример со разни обрасци, анкети и сл.) во врска поттикнување кај вработените да покажат интерес за сопствено учење, развој како и учење и развој кај другите во рамки и во согласност со процесот на работа.
- Да се охрабруваат вработените да покажат иницијатива заради подобрување на нивните вештини што ќе им помогнат при извршување на нивните работни задачи согласно утврдените описи од Правилникот за систематизација.
- Да се превземат активности со цел вработените да бидат отворени и љубопитни за нови идеи и да им се предизвика или зголеми ентузијазмот за подобрување на нивните вештини и знаења.
- Да се продолжи со евиденцијата на извршените обуки а при одредувањето и креирањето на извештајот за извршени обуки да се воведат износите на трошоците, анализа на обуките кои се спроведуваат согласно процедури, обрасци и потреби со цел при утврдувањето на пропустите да се овозможи подобрување на самиот процес на обука.

## ОДДЕЛ ЗА ПРАВНИ РАБОТИ

Одделот за правни работи при Секторот за правни и општи работи во 2025 година планира да ги извршува следните работи:

- Застапување на Друштвото пред надлежните судови во РСМ (граѓански парници, стопански спорови, работни спорови, кривични и други судски постапки);
- Изготвување на: тужби, одговори на тужби, жалби, одговори на жалби, вонредни правни лекови и одговори на вонредни правни лекови, предлози за извршување и сите видови поднесоци кои се доставуваат до судовите, надлежни Нотари и Извршители, како и други органи и институции, а со кои се штити имотот и правата на Друштвото;
- Соработка со соодветните служби на организационите делови на други Сектори/Подружници во Друштвото со вршењето на својот делокруг на работа, поврзано со правната проблематика;
- Произнесување по дописи проследени од другите служби во состав на Секторите/Подружниците на АД МЕПСО;
- Изготвување на интерни и надворешни дописи кои се доставуваат до другите Сектори и Подружници во Друштвото, до судовите и други органи и институции;
- Комуникација и соработка со Адвокатските канцеларии и Адвокати со кои АД МЕПСО има склучено Договори за адвокатски услуги во врска со следење на постапките кои тие ги водат во име и за сметка на Друштвото, како и во врска со обезбедување на стручна правна помош и сл.;
- Комуникација и соработка со регистрационен агент со цел упис на промени на Друштвото кои се запишуваат во трговскиот регистар кој се води во ЦР на РСМ;
- Превземање на дејствија пред Централниот депозитар за хартии од вредност со цел обезбедување на извадок од акционерска книга за потребите на Друштвото;
- Постапување по налози за утужување доставени од Секторот за финансиски работи како и континуирана коренспонденција со Секторот за финансиски работи со цел нивно постапување и/или произнесувања по прашања кои се од финансиска природа (уплати на судски такси и други уплати по основ на правосилни одлуки и задолженија на судот, произнесување по економски вештачења);
- Подготовка и изработка на нормативни акти (правилници, упатства и обрасци кои се составен дел од нив) со постоечките законски прописи и усогласени со законските промени;
- Следење и ажурирање на нормативните акти на Друштвото, согласно измените и дополнувањата на законската регулатива;
- Примање и постапување по одлуки, решенија и други поднесоци од судовите, управните органи и други органи и институции;
- Учество во работа на Комисии и работни групи формирани со акт донесен од страна на Генералниот Директор и Управен одбор на Друштвото;
- Водење на записници на Управен одбор, Надзорен одбор, Собир на содружници на МЕМО ДООЕЛ Скопје и изготвување на документација (Записници, Одлуки, Заклучоци и др.) од делокругот на работењето на СПОР;
- Постапување по Одлуки и Заклучоци на органите на управување на Друштвото;
- Подготовка на документација за одржување на вонредни и редовна седница на Собрание на акционери, изготвување на Информации до акционерот- МТВски, како и изготвување на предлог одлуки;
- Подготовка на документација за Годишно Собрание на АД МЕПСО;
- Нотарска заверка на документи за потребата на Друштвото;

- Ажурирање на закажани рочишта во распоредите за расправи во судовите на РСМ за сите судски предмети што се водат во Одделот, изработени во електронска форма;
- Изработка на табеларен преглед на активни судски постапки кои се водат пред судовите во РСМ за потребите на СФР и ревизијата на финансиското работење на Друштвото, со проекција за можниот исход на истите спорови (очекувани приходи и расходи);
- Изработување на попис на списи за завршените судски предмети кои се доставуваат во архивата на понатамошно чување за архивски материјал од трајна вредност;
- Оформување на нови предмети и подредување на сите нови списи во новите и постоечките предмети;
- Изготвување на полномошна за застапување по судски предмети пред судовите на РСМ, како и други видови на Овластувања по налог на Директорот на СПОР или Генералниот Директор на Друштвото;
- Изготвување на месечен, квартален, годишен извештај и план за работа за Одделот за правни работи;
- Вршење и други работи од правна проблематика, а кои се од интерес на Друштвото.

## ОДДЕЛ ЗА ИМОТНО-ПРАВНИ РАБОТИ

Одделот за имотно-правни работи е составен од три Служби и тоа:

- Служба за експропријација;
- Служба за следење на имотот и обезбедување на докази и
- Служба за геодетски работи.

**Одделот за имотно правни работи во 2025 година ќе ги презема следните активности:**

- Ги решава работите од имотно-правен карактер;
- Организира преземање на правни дејствија пред управните и судските органи за заштита на правата на имотот на друштвото;
- Во согласност со добиени Геодетски Елаборати за експропријација и Проценки, за одделни проекти ќе изготвува Предлози и Понуди за експропријација (во склад со Законот за експропријација, Закон за општо управни постапки, и други закони и подзаконски акти);
- По доставените Предлози и Понуди пред Министерството за финансии- Подрачните одделенија на Управата за имотно правни работи ги застапува интересите на друштвото по доставените ПРЕДЛОЗИ за експропријација:
  - **ПРОЕКТ: 400 kV далековод од ТС 400/110 kV Битола 2 до Македонско - Албанска граница и нова ТС 400/110 kV Охрид со пристапен пат**
    - МФ УИПР ПО Битола:
      - 400 kV далековод од ТС 400/110 kV Битола 2 до Македонско-Албанска граница - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
    - МФ УИПР ПО Ресен:
      - 400 kV далековод од ТС 400/110 kV Битола 2 до Македонско-Албанска граница - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
    - МФ УИПР ПО Охрид:

- 2 x 110 kV Далековод ТС Ресен – ТС Охрид - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
  - 400 kV далековод од ТС 400/110 kV Битола 2 до Македонско-Албанска граница - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
- МФ УИПР ПО Струга:
  - Постапка за непотполна експропријација.
  - Предметите во УИПРСтруга за потполна експропријација со по едно рочиште се поминати и во голем дел се завршени освен за неколку за кои Управата во следниот период треба да закаже нова расправа со цел истите да бидат комплетирани.  
Во меѓувреме за оние предмети за кои не е постигната спогодба во Управата и се донело решение, веќе пристигнуваат покани од судот за формирање на судски предмети, така што до денес има формирани на почеток активни 44 судски предмети во Основен суд Струга.
- **ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Штип – ТС Пробиштип**
  - УИПР Пробиштип:
    - Предметите од Проектот (за потполна и непотполна експропријација) се завршени во упрвната постапка.  
Исто така голем дел од нив се завршени и во судската постапка со исклучок на неколку предмети за кои се уште е активна постапката.
- **ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Овче Поле – ТС Штип**
  - УИПР Свети Николе:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
  - УИПР Штип:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
- **ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Велес – ТС Овче Поле**
  - УИПР Велес:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
  - УИПР Свети Николе:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
- **ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Прилеп 1 – ТС Битола 1**
  - УИПР Прилеп:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
  - УИПР Битола:
    - Постапка за непотполна експропријација (Постапката за потполна експропријација е завршена).
- **ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Скопје – ТС Велес**
  - УИПР Гази Баба:
    - Постапка за потполна експропријација.
  - УИПР Велес:
    - Постапка за потполна експропријација.
- Изготвува и доставува сите потребни поднесоци во врска со решавањето на имотно-правните односи во Министерство за финансии – управа за имотно правни работи и Министерството за транспорт и врски во рамки на законските одредби;
- Изготвува и доставува поднесоци во рамките на управна постапка за решавање на имотно-правните односи;

- До Влада на Република Северна Македонија преку Министерството за транспорт и врски ќе достави барања за доделување на трајно користење/сопственост на градежно неизградено земјиште во сопственост на РСМ за изградба на линијски инфраструктурни објекти од прва категорија и тоа:
  - ПРОЕКТ: 400 kV Далековод од ТС 400/110 kV Битола 2 до Македонско-Албанска граница со нова ТС 400/110 kV Охрид и пристапен пат;
  - ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Штип – ТС Пробиштип;
  - ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Овче Поле – ТС Штип;
  - ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Велес – ТС Овче Поле;
  - ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Прилеп 1 – ТС Битола 1;
  - ПРОЕКТ: 400 kV далновод ТС Штип- Македонско/Српска граница;
  - ПРОЕКТ: ДВ 2 x 110 kV ТС Битола 3 – ТС Битола 4;
  - ПРОЕКТ: ДВ 110 kV ТС Скопје 1- ТС Југохром – ТС Тетово 1;
- Учествува во извршување на работите во врска со решавање на имотно правните односи при одржување на реконструкција на старите електроенергетски објекти и за изградба на нови електроенергетски објекти;
- Учествува во изготвување на административно – техничка документација за изградба и реконструкција на електроенергетски објекти;
- Го застапува друштвото пред граѓанските судови од општа надлежност во ВПП постапките за утврдување на надместок за сите експропријации за кои во управните постапки не било постигната Спогодба;
- Прима одлуки, решенија и други поднесоци од судот, управните органи и другите органи и организации;
- Ќе ги превземе сите дејствија пред судските и управните органи за заштита на правата на имотот на друштвото;
- Ќе го застапува Друштвото по предмети од имотно правен карактер, по дадено полномошно, пред Министерство за финансии, управа за имотно правни работи и други органи пред каде се решаваат имотно-правните односи;
- Учество во изготвување и ќе изготвува тужби, жалби, приговори, предлози за извршување и секаков друг вид на писмени поднесоци за судовите и други органи и организации во рамките на управна постапка за решавање на имотно - правните односи;
- Учество во квалитетно и благовремено извршување на сите работи од имотно правен карактер во врска со решавањето на имотно правните односи;
- Организира и ќе учествува во извршување на работите за утврдувањето на сопственоста и учествува во подготовка за поднесување на барања за упис во книгата за недвижности;
- Врши ажурирање на сите промени на податоци од работењето на службата во електронска форма;
- Води електронска евиденција на податоците во рамките на управна и судска постапка за секој проект поединечно;
- Внесува и ажурира податоци во електронска форма, на донесени акти поврзани со сопственичко правните односи;
- Врши контроли, корекции и проследување на документација која ќе се користи во управни или судски постапки како и кореспонденција со државните органи и сектори/служби во рамките на АД МЕПСО (жалби, одговори на жалби, допис за уплата на средства, ургенции, прецизирања, барања ...);
- Во особени и специфилни ситуации за интерна употреба, каде што тоа е неопходно врши картирање на проектна документација и геодетски елаборати се со цел да се утврди фактичката состојба во катастарскиот операт како и да се одобрат/проверат истите од страна на АД МЕПСО.

## ОДДЕЛ ЗА ОПШТИ РАБОТИ

Оделот за општи работи во 2025 година предвидува работни задачи и активности во делот на: копирицата, кафекуварницата, техничкото одржување, архивата, курирскиот дел и хигиената.

Во рамките на Одделот за општи работи инкорпорирани се три служби и тоа:

- Служба за обезбедување
- Служба за општи работи
- Служба за техничко одржување и хигиена

Одделот за општи работи ќе презема активности во насока на следење и реализација на постапките за јавни набавки согласно годишната инвестициона програма, тековните одржување на хигиената, техничкото одржување на зградата, а како главна цел, одосно активност ќе биде ставањето во функција на сите планирани паметни системи, Противпожарната централа и системот за инерген гас во Административната зграда со што ќе допринесеме за намалување на потрошувачката на електрична енергија и зголемување на безбедноста во истата.

## СЛУЖБА ЗА ОБЕЗБЕДУВАЊЕ

Планот за работа на Службата за обезбедување за 2025 година е составен од 16 точки кои ги опфаќаат сите планирани редовни активности на службата :

- Издавање на предходно одобрени патни налози за службено патување, за поедноставување на работата патните налози ќе се евидентираат електронски и истите ќе се доставуваат до Финансова оператива, воедно и ќе се внесуваат во системот за евиденција на работно време. Со овој начин на работа ќе се обидеме да ставиме ред во издавањето/исплаќањето на патни налози.
- Изработка на електронски картици за евиденција на работно време;
- Пресметка на слободни денови и издавање на обрасци за нивни користење;
- Архивирање на решенија за годишен одмор, слободни денови, службени патувања, платени отсуства, дежурства и други документи кои доаѓаат во службата и внесување на истите во системот за евиденција на работно време;
- Електронска достава на месечни извештаи за редовност на вработените до Директорите на сектор, односно подружница;
- Работниците за обезбедување ќе вршат контрола на влез и излез на службениот паркинг на АД МЕПСО, додека работниците за обезбедување распоредени во трафостаниците во сопственост на АД МЕПСО, односно ТС Дуброво, ТС Битола 1, ТС Битола 2 и РЦ Охрид ќе вршат контрола таму на влез и излез на возила ;
- Ќе се врши контрола и обиколки во одредено време низ сите објекти, односно редовни обиколки во управната зграда како и во сите трафостаници кои имаат обезбедување;
- Раководителот на службата два пати во месецот ќе прави контрола на објектите каде има обезбедување, а еднаш во месецот ќе одржува состанок со вработените во службата за обезбедување, со цел да се подигне нивото на функционирање на оваа Служба.
- Ќе се прави редовно одржување на системот за контрола за влез и излез во управната зграда;
- Планирано е да се посетат сите обуки и семинари кои се во домен на приватното обезбедување;
- Службата за обезбедување и во 2025 година ќе се грижи за дисциплината на вработените во друштвото и ќе се обиде да ја подигне на повисоко ниво;
- Планирани се редовни соработки со Министерството за одбрана на РСМ;

- Планирани се редовни соработки со Дирекција за класифицирани информации(ДБКИ);
  - Учество во изработка на јавни набавки согласно годишниот план за инвестиции;
  - За 2025 планирано е да се изработат службени легитимации на за вработените од служба за обезбедување кои не поседуваат службена легитимација;
  - Извршување на задачи зададени од раководителот на Оддел,Директорот на СПОР односно Генералниот директор;
- За беспрекорно функционирање на Службата неопходни се нови вработување,бидејќи е видно намален бројот на работници за обезбедување во сите објекти на АД МЕПСО.

## **СЛУЖБА ЗА ОПШТИ РАБОТИ**

### **АРХИВА**

Во 2025 година предвидено е архивата секојдневно да прима и доставува писма и пратки како во зградата до вработените, така и надвор по институции и фирми. Да се заверува секаков вид на документација во деловодниците. Да се средуваат Архивските и Документирани материјали. Во 2025 год. Ќе се превземат следните активности:

- Потребно е да се обнови Системот за електронска архива за работата да функционира во најдобар ред.
- Планирано е да се Архивата да се подели на два дела односно Писарница во која ќе работат деловодители и курири и Архива во која ќе работат архивари.
- Ќе се изготви план за поништување на документацијата со рокови на чување на кои им завршил рокот од самото постоење на АД Мепсо кое се наоѓа во скривница .За ова ќе се ангажираат лица од државен архив бидејќи документацијата е доста стара.

Ова одделение се соочува со недостаток на персонал и во следната година ќе бараме зголемување на бројот на вработени и тоа, ( 2 ДЕЛОВОДИТЕЛИ И КУРИР надворешен )

### **КОПИРНИЦА**

Поради поставување на спратните принтери, обемот на работа во копирницата е намален и за функционирање е доволен само еден вработен, поради тоа вториот вработен планирано е да се користи во АРХИВА поточно за активноста за поништување на документацијата.

### **КАФЕКУВАРНИЦА**

Во 2025 година е планирано да се подигне нивото на функционирање на кафекуварница, истотака е планирано е да се подобри, односно убрза начинот на порачување на продукти од кафе куварница, а за тоа се планира да се изработи електронски систем преку кој што електронски ќе се вршат нарачки, а во истиот вработените во кафекуварница би ги внесувале сите продукти кои што ги примаат од магацин, а потоа и ги послужуваат. Овие новини планираме да ги направиме со цел да се постави ред во функционирањето на кафекуварница.

## **СЛУЖБА ЗА ТЕХНИЧКО ОДРЖУВАЊЕ И ХИГИЕНА**

### **ХИГИЕНА**

Во 2025 година планирано е да се изготви план за одржување на хигиената во административната зграда и трафостаниците. Овој план е неопходен за функционирање на одделението за одржување на хигиена поради тоа што вработените во административната зграда е потребно и да ротираат во дел од трафостаниците бидејќи истите не се покриени со вработени на работна позиција- хигиеничар. Недостатокот на вработени и во иднина ќе го покриваме со повремена ротација на вработените, но ова е времено решение и не треба да стане пракса. Со планот ќе се предвидат конкретни задолженија и активности кои секојдневно ќе бидат контролирани. Во 2025 година планирано е хигиената да се подигне на повисоко ниво и со ангажирање на надворешна компанија која еднаш месечно машински ќе ги чисти подовите и тоалетите во Административната зграда а два пати во годината фасадата.

Ова одделение се соочува со недостаток на персонал и во следната година ќе бараме зголемување на бројот на вработени. Со најголем проблем се соочуваме во ТС Скопје 1/5, трафостаница во која има поголем број објекти а немаме вработен хигиеничар како и во дел од трафостаниците кои се распоредени во внатрешноста на државата.

Како што веќе рековме најголем проблем со недостаток на хигиеничари имаме во дирекцијата на АД МЕПСО и во 2025 г. ќе побараме драстично зголемување на бројот на истите, со цел функционално одржување на хигиената во зградата.

### **ТЕХНИЧКО ОДРЖУВАЊЕ**

Во делот на техничкото одржување во 2025 година планирано е да се стави во функција целиот систем за ладење и греење, санирање на линијата за топла вода, вентилација и оспособување на БМС системот. Со оглед на тоа што во 2024 г. системот ладење- греење во најголем дел е оспособен за работа, останува да го заокружime процесот на негово комплетно функционирање како и најважната ставка- негово тековно одржување. На горе споменатите системи кај кои сеуште постојат одредени технички проблеми како и ставањето во функција на БМС системот- кој во 2025 мораме интегрално да го оспособиме за употреба, ќе придонесеме за големи заштеди при потрошувачката на електрична енергија.

Бидејќи БМС системот во еден дел од зградата функционира а во други делови не, имаме проблем со инсталираното осветлување кое понекогаш работи 24 часа.

Во 2025 година планирано е да се санира оштетената фасада на административната зграда, да се направи санација на делови од кровната конструкција а планирано е довршување и на сите преостанати ставки предвидени со проектот за „реконструкција на административната зграда“.

Горе посочените активности се од витално значење за функционирање на административната зграда и ќе бидат главен приоритет на службата. Покрај нив ќе се решаваат и секојдневните тековни и вонредни активности.

# СЕКТОР ЗА ФИНАНСИКИ РАБОТИ

## ОДДЕЛ ЗА ФИНАНСИИ

### СЛУЖБА ЗА ОСИГУРУВАЊЕ

- Следење на реализација на Договорот за осигурување со сите осигурителни компании по основ на премии, премиски стапки.
- Фактури за сите видови на осигурување.
- Обезбедување на инвентарни броеви за новоактивираната електроопрема по локации и пријавување на истите во осигурителната компанија како би влегле во списокот и полисата за осигурително покритие.
- Пријавување на штети на имот, возилата и вработените, следење на истите до конечно затварање на штетниот настан.
- Водeње на евиденција за пријавени, решени, нерешени имотни штети, комплетирање и доставување техничка документација поврзана со имотните штети, изготвување на документ за висина на штетниот настан-вкупно оштетен имот и саатнина на ангажирани лица за санација.
- Оперативни активности кои се однесуваат на колективното осигурување.
- Месечна достава на податоци за бројот на вработени со име, презиме и матичен број од фирмата.
- Пријавување на повреден вработен, собирање на медицинска документација, информирање за текот на постапката и решавање на пријавата за незгода, како и изготвување на приговори доколку исплатената штета не е во согласност со табелата за одредување на инвалидитет.
- Превземање на дејствија околу пријавувањето на штетите по основ на каско осигурување, фотографирање на возилото, правење на записник со претставници на осигурителната компанија, во соработка со возен парк, сервисирање и поправка на возилото и обезбедување на документација за наплата на штетниот настан.
- Обезбедување на зелени картони за возилата кои ќе се користат за службено патување во странство.
- Обезбедување на патничко осигурување за службено патување во странство на наши вработени како и пријава на штета доколку настане по овој основ.
- Следење и учество во постапките за спорните имотни штети и сл.
- Следење и контрола на пријавените штети на моторните возила пријавени по основ на каско осигурување, автоодговорност, патничко осигурување.
- Активности околу наплата на штети и грижа за навремена и целосна исплата на истите.
- Проверка на пресметка на бонусот од осигурителната компанија и превземање на активности за навремена наплата на истиот согласно табелата за технички резултати за тековната година.
- Изготвување на соодветни анализи, мислења и напатствија поврзани со осигурувањето.
- Контрола и проверка на полисите за осигурување, месечните рати и фактурите за истите, како и пропратната документација (спецификации, анекси) која е поврзана со полисите.
- Соработка со надворешни институции, друштва и агенции што ја покриваат проблематиката на осигурувањето, Агенција за супервизија на осигурувањето, Национално биро за осигурување и слично.
- Следење на севкупната законска регулатива од областа на осигурувањето.

- Отпочнување на постапка за спроведување на тендерска документација за обезбедување на осигурување на имот и вработените за период од 2025 до 2028 год.
- Извршување на други работи и работни задачи, покрај редовните и оние предвидени во планот согласно барањата и донесените одлуки и решенија од страна на Управниот одбор, Надзорен одбор, Генерален директор и слично.

## **СЛУЖБА ЗА ДЕНАРСКО ФИНАНСИСКО РАБОТЕЊЕ**

Службата за финансиска оператива го изготвува планот за работа за 2025 година согласно потребите и обврските на АД МЕПСО, како и важечката Законска регулатива на Република Северна Македонија и Уредбите донесени од страна на Владата на Република Северна Македонија.

Во планот за работа и работните активности на Службата за финансиска оператива за 2025 година се содржани сите редовни задачи и активности за безготовинско и готовинско банкарско работење и тоа:

- Секојдневно следење на состојбата на жиро сметките во деловните банки каде АД МЕПСО Скопје е коминтент преку евидентирање на тековните приливи и одливи;
- Дневно ажурување и доставување на Банкарски изводи, Прегледи со состојба на жиро сметки, приливи и одливи, Преглед на обврски и Преглед на побарувања до Директор на Сектор за финансиски работи;
- Проверка на доставените фактури во однос на нивната усогласеност со склучените договори за јавни набавки, како и проверка на нивната пропратна документација (приемници, испратници, записник, согласност за мала набавка);
- Следење на Договорите по јавни набавки во однос на плаќањата по истите и известување до Одделот за Комерцијални работи;
- За потребите на Служба за контролинг во посебен програм Public folder се внесуваат фактури по Договори по јавни набавки во делот на Cash flow
- Проверка на сите примени фактури доставени преку архива во однос на сите задолжителни законски елементи, ликвидирање и проследување за понатамошна реализација;
- Изготвување на вирмански налози за исплата на сите видови обврски кои со комплетна документација се примени во Службата за финансиска оператива и истите се доставуваат до овластени потписници на потпис;
- Секојдневно изготвување на прегледи за комплетираните налози за исплата по основ на доспеани обврски;
- Вработените во Службата за финансиска оператива се овластени доносители на платни налози во деловните банки за денарските сметки на АД МЕПСО;
- По реализација на налозите за плаќање, секојдневно се врши ликвидирање на банкарските изводи;
- Ликвидирање на документација согласно интерните процедури (фактури, налози, изводи и останато);
- Проверка и потпишување на патни налози. Се проверува дали истите се во согласност со доставените патарини (проверка на час, датум и место на патување), се проверува дали има потпис од наредбодавачот за извршеното патување на носителот на налогот распределен на одредена работа и/или работна задача;
- Исплата на патарини во готовина по комплетираните патни налози;
- Безготовинска исплата на дневници за секој вработен поединечно со внесена трансакциска сметка и вкупно проверен износ;
- Изготвување касов извештај, извештај за дневници и извештај за патни налози;
- Плаќање на административни такси, судски такси, провизии, вештачења по доставени дописи од соодветните организациони единици во АД МЕПСО;

- Пресметка и уплата на персонален данок на доход во програмот на УЈП по прием на уредно изготвени Решенија за надоместоци по основ на јубилејни награди, надоместоци за отпремнина, надоместоци за боледување, надоместоци за смрт на член на семејство на вработен, надоместоци за новороденче, надоместоци за смрт на вработен;
- Согласно добиени Одлуки од УО/НО се врши навремена месечна пресметка и исплата на членовите на Надзорниот одбор на месечен паушал, телефон и надомест за превоз со сопствено возило за членовите со место на живеење надвор од Скопје како и пресметка на персонален данок за истите исплати;
- Пресметка и исплата на одвоен живот;
- Секојдневно изготвување на Касов извештај и усогласување на состојбата со фактичката состојба на готовина во каса и салдо во Извештајот со цел да не се надмине касовиот максимум;
- Подигање на готовински средства од банка за потребите на денарската благајна;
- Проверка и ликвидирање на калкулации од странски фактури;
- Редовна комуникација со комитенти за наплата по денарски фактури и за останатите потреби во доменот на работата на Службата за финансиска оператива;
- Следење и евиденција на наплата на побарувања по основ на излезни фактури и известување за неплатени фактури до соодветните служби во АД МЕПСО;
- Изработка на писмени опомени по основ за неплатени а доспеани излезни фактури (дебанси, аукции, набавка на afrr/mfrr балансна енергија, анализи и др.);
- Изработка на предлози за правно постапување по основ на излезни фактури во зависност од рокот на доспеаност;
- Изработка на каматни листи на комитенти за задоцнети плаќања по основ на ненавремено подмирени побарувања од купувачи;
- Проверка на пристигнати каматни листи за ненавремено платено обврски;
- Прием и евиденција на банкарски гаранции/депозити кои служат како финансиско обезбедување по основ на договорите за дебанси и договорите за пренос склучени со клиентите и соодветните организациони единици во рамките на АД МЕПСО;
- Врз основа на дописи од СПОР изработка на барања за продолжување на важноста на банкарски гаранции по основ на трајна експропријација за изградба на ДВ;
- Координација во рамките на Секторот за финансиски работи со останатите служби и оддели во врска со тековните оперативни активности;
- Обезбедување на податоци од делокругот на работење на службата на барање на надворешна ревизија;
- Изготвување на прегледи за старосна структура на побарувања од купувачи и побарувања по основ на камати;
- Постапување по пристигнати дописи и нивно процесирање, а по комплетна проверка се доставуваат потребните информации и доколку е потребно се доставуваат и бараните документи;
- По одлука на УО за донации и/или спонзорства и согласно добиено Решение од Министерство за правда се врши исплата на истите по приемот на комплетната документација;
- По одлука на УО се врши плаќање на надомест за Синдикат на АД МЕПСО;
- Обезбедување на Бонитет од Централен Регистар на Северна Македонија и Потврда за платени даноци од УЈП;

## **СЛУЖБА ЗА ТЕКОВНО ДЕВИЗНО РАБОТЕЊЕ**

Планот за работа на Службата за тековно девизно работење за 2025 година е изготвен согласно очекуваните барања на компанијата за 2025 година, важечката Законска регулатива на РСМ, Уредбите на Владата на РСМ, Одлуките и Упатствата пропишани од НБРСМ,

Министерството за финансии на РСМ, Управата за јавни приходи, Царинската Управа, деловните банки и други меродавни институции.

Планот за работа и работните активности на Службата за тековно девизно работење за 2025 година ги опфаќа сите планирани редовни работни задачи и активности од доменот на тековното, безготовинско и готовинско девизно работење и тоа:

- Финансиско следење и финансиска реализација на склучени комерцијални девизни договори за набавка на стоки и услуги, согласно Законот за ЈН, а финансирани од сопствени средства.
- Финансиско следење и финансиска реализација на склучени девизни договори во рамките на ОЕПС (ИТЦ договор, договори со трговците на електрична енергија, со ЦАО, ЕМС, ЕСО ЕАД, за аукција на капацитети, покривање на загуби, договори со ЕНТСО-Е, договорот со ЈАО за увоз и извоз на електрична енергија за компензација на несаканите отстапувања во електроенетгетскиот систем, договори за увоз и извоз на електрична енергија за терциерна регулација и други.
- Финансиско следење и финансиска реализација на склучени девизни договори во рамките на ОПМ за набавка на опрема и услуги наопходни за унапредување и одржување на преносната мрежа, финансирани од сопствени девизни средства.
- Финансиска реализација на сите останати потребни увозни услуги и стоки, неопходни во процесот на работење на компанијата, врз база на меродавни девизни документи и потребни одобрувања, согласно законската регулатива и интерната процедура.
- Лицитации и купопродажба на потребни девизни средства.
- Затварање на доспеани тековни девизни обврски по сите основи.
- Фактурирање на девизни побарувања по сите основи.
- Вложувања во странство, редовно пратење и известување во надлежни институции.
- Обезбедување на потребни готови девизни парични средства и нивно следење.
- Обезбедување на девизни платежни инструменти и нивно следење.
- Обезбедување на инструменти за финансиско обезбедување и нивно следење.
- Проверка на доставени инструменти за финансиско обезбедување од други правни лица.
- Редовно превземање, ажурирање и ликвидирање на документацијата произлезена од тековното девизно работење (изводи и повратно обработени налози 1450, 743, 746 и др.).
- Евидентирање на останати банкарски документи, нивна проверка и комплетирање, како и понатамошно нивно проследување на добработка во соодветна служба.
- Проследување за понатамошна обработка на пристигнатите девизни приливи, согласно законската регулатива.
- Редовна обработка на сите извршени девизни уплати и исплати, нивно комплетирање со пропратната документација и изработка на калкулации неопходни за спроведување на потребната книговодствена евиденција на истите.
- Редовно обезбедување и следење на девизната ефективна како и промптна евиденција на прометот.
- Редовна обработка, комплетирање и ликвидирање на доставените налози за извршени службени патувања во странство, нивно регистрирање и чување во девизната каса до понатамошно проследување на истата.
- Редовно изготвување на девизниот касов извештај и негово проследување.
- Редовно изготвување на прегледот на доспеаните девизни обврски.
- Редовно изготвување на прегледот за издадени девизни фактури.
- Редовно изготвување на прегледот за наплатени девизни побарувања.
- Редовно изготвување на прегледот за исплатени приходи во странство кои подлежат на дополнително оданочување.
- Прием, проверка и обработка на секое доставено барање и изработка на потребната документација за обезбедување на девизни средства по доспеаните девизни обврски.

- Прием, проверка и обработка на секое доставено барање и изработка на потребната документација за наплата на секое девизно побарување.
- Редовно ажурирање и изготвување на извештаи за сите направени девизни трансакции на ниво на компанијата и нивно проследување до соодветната служба.
- Редовен прием на новата документација и регистрација на истата, во форма во која документот тоа го налага.
- Обработка на сите податоците за уплатените даноци по задршка и изготвување на извештајот ДД-И за потребите на УЈП.
- Обработка на потребните податоци за евиденција во КИПО за потребите на НБРСМ.
- Обработка на потребните податоци и изготвување на извештајот ВС 11 за потребите на НБРСМ.
- Обработка на потребните податоци за платените услуги, во рамки на девизниот платен промет, нивно шифрирање по основ, согласно пропишаните шифрарници, и изготвување на извештајот за потребите на Државниот заводот за статистика на РСМ.
- Изготвување на барања до УЈП, за даночни регистрации и за даночни ослободувања од данокот на приход што странските правни лица го остваруваат во РСМ и нивна евиденција.
- Водење книга на регистрирани странски субјекти кој остваруваат приходи во РСМ а кој се предмет на дополнително оданочување, како и на добиени решенија за ослободување од истите таму каде што условите се исполнети согласно законската регулатива.
- Водење на книга за излезни фактури со пропратни податоци.
- Водење на книга на влезни фактури со податоци за калкулации.
- Водење книга за евиденција на изводи по сметки и по банки.
- Водење книга за евиденција на калкулации.
- Водење на книга за извршени службени патувања во странство по лица.
- Оформување, проверка и ликвидирање на влезна и излезна, основна и пропратна документација, по сите основи ( документи 1450, 1451, 743, 746, КИПО, РДО, ЗД-ДО, ДД-И, ВС-11).
- Изработка на документација за фактурирање и распоредување на тековни девизни приливи.
- Изработка на документација и затварање на доспеаните тековни девизни обврски.
- Деловна кореспонденција и комуникација со институциите како НБРСМ, УЈП, Царинска Управа, овластен шпедитер, деловни банки и други, при обезбедувањето на сите потребни потврди, решенија, даночни ослободувања, УЦД, ИЦД, регистрации, редовни и вонредни извештаи согласно законската регулатива.
- Изготвување на потребните интерни извештаи.
- Изготвување на потребните екстерни извештаи.

Вработените, од Службата за тековно девизно работење, во 2025 година ќе продолжат со своето учество во работењето на постоечките комисии, во кои се веќе ангажирани, по потреба ќе земат учество во работењето на одредени нови комисии, ќе учествуваат во изработка на тендерска документација таму каде што се наменувани, во работењето со ревизорската кука ангажирана во изготвувањето на годишниот ревизорски извештај, како и во извршувањето на други евентуално потребни активности во доменот на тековното девизно работење.

## **СЛУЖБА ЗА КРЕДИТИРАЊЕ НА МЕЃУНАРОДНИ ПРОЕКТИ**

Службата за кредитирање на меѓународни проекти во својот план за 2025 година ги опфати сите тековно потребни активности во доменот на кредитното девизно работење согласно важечките законски прописи и склучените договори, но и согласно тековните барања на компанијата, деловните банки како и надлежните државни институции.

Планот на работните активности во Службата за кредитирање на меѓународни проекти ги опфаќа следните активности:

- Следење на финансиската реализација на договорите финансирани од заемите: ЕБРД 44114, ЕБРД 46274 и ЕБРД 54625 .
- Лицитација и купопродажба на потребни девизни средства.
- Оформување на потребна девизна документација.
- Затварање на доспеани девизни обврски.
- Обезбедување на девизни платежни инструменти и нивно следење.
- Изготвување на потребни девизни извештаи: НД2, НД3, НД4, М1, се за потребите на институциите кои го следат девизното работење.
- Изготвување на интерни извештаи.
- Редовно превземање, од сите деловни банки, и обработка на документацијата произлезена од тековното девизно работење одн. изводите и повратно обработените налози 1450, 743, 746 и др.
- Задолжително евидентирање на сите банкарски документи, нивна проверка и комплетирање, како и понатамошно нивно проследување на дообработка во соодветна служба.
- Проследување за понатамошна обработка на пристигнатите девизни приливи, согласно законската регулатива.
- Редовно изготвување на прегледот на доспеаните обврски.
- Редовно изготвување на прегледите на дозначените средства во странство по договорите финансирани од меѓународните заеми како и прегледите на платените обврски по домашни компоненти со користење на средствата од истите заеми.
- Редовна проверка на секое доставено барање, со изработка на потребната документација за обезбедување на девизни средства по доспеаните меѓународни обврски.
- Комплетирањето на сите банкарски документи произлезени од секоја трансакција и проследувањето на понатамошна обработка во соодветна служба.
- Интерен извештај за сите направени трансакции.
- Редовен прием на новата документација и регистрација на истата, во форма во која документот тоа го налага.
- Обработка на сите документи за извршените директни влечења по заемите, каде е тоа предвидено.
- Обработка на пристигната документација за плаќања од меѓународните заеми, а за плаќања по домашни компоненти, продажба на девизни средства од специјалните девизни сметки.
- Проверка и обработка на документацијата за обезбедување на покритие по доспеани рати и трошоци по девизните кредити и тоа: ИБРД 8044, ЕБРД 44114, ЕБРД 46274 и ЕБРД 54625.
- Изготвување на редовните и задолжителни извештаи за сите направени кредитните плаќања, како и за сите настанати промени во рамките на меѓународните кредити и нивно доставување во пропишана форма до надлежните институции, и тоа: за секоја промена, до НБРМ; за секоја промена, до меѓународните финансиски институции до 45 ден од наредниот месец; за месечните активности до 15 ден од наредниот месец до Министерството за финансии; за сите кредити, збирно, до Министерството за финансии до 15 ден во наредниот месец; за месечните движења во рамките на сметките до 15 ден до НБРМ; за секоја кредитна промена до 5 ден, до НБРМ.

Во текот на 2025 година се планираат активности околу избор на деловна банка и отварање на специјална сметка во евра каде ќе се префрлаат паричните средства за финансирање на договорите кои ќе се финансираат од новиот заем - ЕБРД 54625.

Согласно склучените договори за заем со меѓународните финансиски институции и плановите на АД МЕПСО за обезбедено покрите, се планира плаќање на анuitетите по: Заем ИБРД 80440, ЕБРД 44114 и ЕБРД 46274 и ЕБРД 54625 .

Се планира да се извршат сите потребни проверки, да се изготви целокупната пропратна документација и да се извршат плаќањата согласно усвоената Годишна инвестициона програма за 2025 година, по склучените договори кои се финансираат од заемите ЕБРД 44114, ЕБРД 46274, ЕБРД 54625 од специјалните сметки отворени за таа намена. Освен средства од заем, за истите договори се планираат и плаќања од сопствени средства, согласно усвоената Годишна инвестициона програма за 2025 година.

Вработените од службата во 2025 година ќе земаат учество во работењето на повеќе комисији, во изработка на тендерски документи, во работењето со ревизорската куќа ангажирана во изготвувањето на годишниот ревизорски извештај, изработка на пресметки и прегледи за потребите на Оддел за сметководство во доменот на кредитното девизно работење.

Службата за кредитирање на меѓународни проекти во својот план за 2025 година вклучува и извршувањето на други активности, по барање на претпоставените или кои ќе произлезат од веќе прифатените задолженија.

## ОДДЕЛ ЗА СМЕТКОВОДСТВО

Во Одделот за сметководство за 2025 година се планираат следниве редовни работни задачи и активности:

- Прием на комплетирани и потпишани влезни фактури кои се однесуваат на тековното работење на АД МЕПСО;
- Прием на комплетирани и потпишани влезни фактури кои се финансирани со заеми од меѓународни кредитни институции како што се Светска банка, ЕБОР;
- Прием на излезни фактури за надомест за загушување од спроведени неделни, месечни и годишни аукции за право на користење прекугранични преносни капацитети на интерконективните врски на ЕЕС на Република Македонија, фактури за користење на преносната мрежа, пазарот со електрична енергија, фактури за порамнување на отстапувањата и итн.;
- Прием на денарски банкови изводи;
- Прием на девизни банкови изводи;
- Прием на денарски касови извештаи;
- Прием на девизни касови извештаи;
- Прием на месечни извештаи за изработени часови за исплата на плата на вработените;
- Месечна пресметка на плата;
- Контрола на сите горе наведени документи ( фактурите да бидат со сите пропратни документи, почнувајќи од барања, испратница, приемница, издатница), изводите да бидат поткрепени со соодветни налози за плаќање кои ќе соодветствуваат со истиот, касовите извештаи да бидат исто така поткрепени со соодветни документи кои се потребни;
- Припрема за книжење на горенаведената целокупна документација;
- Конттирање на сите горенаведени документи;
- Книжење во главна книга на горенаведените документи;
- Анализа на исправноста на книжењето и издавање на налози за книжење;
- Изработка на збирни прегледи на контираната документација на налозите за книжење;
- Анализа и контрола на исправноста на книжењето и издавањето на налозите за исправка;
- Изготвување на месечни извештаи за репрезентација;
- Изготвување на месечна ДДВ пријава;

- Пресметка на месечна и годишна амортизација за основни средства;
- Месечно усогласување на сметководствената евиденција на основни средства со финансиската евиденција;
- Активирања на инвестиции во тек;
- Пресметка на месечни трошоци на сировини и материјали, резервни делови на залиха и ситен инвентар во склоп на материјалното работење;
- Месечно усогласување на материјалната сметководствена евиденција со финансиската евиденција;
- Изготвување на листи за боледувања;
- Изготвување на М4 обрасци;
- Изготвување на М8 обрасци;
- Изготвување на листи на кредитно задолжување на вработените;
- Издавање на потврди за висина на нето и бруто плата и кредитна задолженост на вработените;
- Усогласување на жиро сметките и другите издвоени сметки;
- Изготвување на конфирмации;
- Изготвување на месечен МДБ образец;
- Изготвување на ИОС обрасци;
- Изготвување на пописни листи и усогласување на фактичка со сметководствена евиденција;
- Изготвувања на квартален извештај ДВ.КВ.ИН за потребите на Заводот за статистика;
- Изготвување на извештај ИНВ.01 за Заводот за статистика;
- Изготвување на извештај Индекс на цена на трудот на месечно ниво за потребите на Заводот за статистика;
- Комплетирање на целокупна документација за дадени донации и спонзорства и доставување до Управата за јавни приходи;
- Комуникација (усна и писмена) со вработени и институции, правни субјекти-деловни партнери за прашања од сметководствено-финансиска природа;
- Изготвување на завршна сметка на АД МЕПСО за 2024 година;
- Изготвување на посебни финансиски извештаи кон годишната сметка на АД МЕПСО за 2024 година;
- Изготвување на консолидирана завршна сметка за 2024 година;
- Изготвување на посебни финансиски извештаи кон консолидираната сметка на АД МЕПСО за 2024 година;
- Ангажман при вршење на ревизија од страна на избраниот независен ревизор за Завршна сметка и Консолидирана завршна сметка како и посебните финансиски извештаи и консолидираните финансиски извештаи за 2024 година.
- Вработените од Оддел за сметководство ќе земат учество во работењето на одредени комисии на ниво на АД МЕПСО во кои што ќе бидат назначени;

## **ОДДЕЛ ЗА КОМЕРЦИЈАЛНИ РАБОТИ**

Во 2025 година Планот за работни активности на Одделот за комерцијални работи ги опфаќа следниве редовни работни задачи и активности:

### **Следење на реализација на претходно склучени договори**

Во делот кај претходно склучените договори се извршуваат следните активности: прием на фактура, комплетирање со сите потребни документи, проверка дали е изготвена согласно договорот, дали предметот на договорот е реализиран во рок, доколку не е се изготвува документација за санкционирање на Носителот на набавката, се изготвува Преглед кој ја прати фактурата во кој е наведен носителот на набавката, бројот на договорот, вредност

на која е склучен договорот, искористена вредност и вредност која останува за реализација и кон комплетната документација што ја прати фактурата, за плаќање се додава и Листа за превземање на финансиски обрски согласно Процедурата, односно се следат договорите од моментот на склучување до нивно истекување или исцрпување.

## **Спроведување постапки за јавна набавка**

Спроведување постапки за јавни набавки согласно Законот за јавните набавки и Процедурата за набавка во АД МЕПСО, и тоа:

- проверка на барањата и давање забелешки по нив;
- изготвување на тендерска документација,
- изготвување на одлука за јавна набавка,
- објава на технички дијалог – претходна проверка на пазарот, доколку е предвидено,
- изготвување на записник по спроведен технички дијалог – претходна проверка на пазарот,
- преработка на тендерска документација по спроведен технички дијалог – претходна проверка на пазарот, доколку е потребно,
- објавување на оглас преку ЕСЈН во Бирото за јавни набавки и Службено гласило на Европска унија, доколку е потребно,
- одговарање на прашања од понудувачите, доколку ги има,
- преработка на тендерска документација по поставени прашања, доколку е потребно,
- изготвување записник од јавното отворање,
- проверка на сите понудувачи дали имаат негативна референца,
- проверка на сите понуди дали имаат аритметичка грешка,
- доставување на барање за прифаќање на аритметичка грешка до понудувачите, доколку има грешка,
- изготвување на барање за дополнителна документација, доколку има потреба,
- закажување на е-аукција доколку истата е предвидена и доколку има две прифатливи понуди,
- изготвување на допис до барателите за пренамена на средства или поништување на постапката, доколку е потребно,
- побарување на документи за утврдување на способноста доколку е потребно, кај поедноставена отворена постапка,
- изготвување на извештај од спроведената постапка,
- изготвување одлука за избор или поништување,
- изготвување и прикачување на ЕСЈН известување до понудувачите за извршен избор/не избор,
- објавување на известување за поништена постапка преку ЕСЈН во Бирото за јавни набавки,
- вршење на процентуално намалување на понудата по е-аукција доколку била предвидена,
- изготвување на договор,
- усогласување на договорот со Носителот на набавката;
- склучување на договор,
- писмено доставување на примерок од склучен договор до барателите и лицата задолжени за реализација на договорот,
- објавување на известување за склучен договор преку ЕСЈН во Бирото за јавни набавки,
- објавување на известување за реализиран договор преку ЕСЈН во Бирото за јавни набавки,
- следење на реализација на Планот за јавните набавки.

## Останати активности

- реализирање на мали набавки согласно член 40 од ЗЈН, подготвување документација и водење регистер за степенот на годишна реализација,
- Објава на Годишен план за јавните набавки на ЕСЈН и изменет Годишен план за јавните набавки на ЕСЈН, доколку е потребно,
- изготвување одговори на примени жалби, комплетирање документација по истите и доставување до Државна комисија за жалби по јавни набавки преку ЕСЈН,
- изготвување на сите денарски излезни фактури,
- изготвување повеќе барања за продолжување на важноста на понудите, банкарските гаранции за учество, за платен аванс и за квалитетно извршување на договорите,
- неделно изготвување на извештаи за постапки и договори во тек,
- комплетирање со потписи на сите одлуки, записници, извештаи, договори и други документи кои се дел од постапката,
- експедитирање по оперативни чинители на сите влезни фактури од моментот на приемот во Секторот за финансиски работи, изготвување на дописи за враќање на истите каде што е потребно,
- изготвување документација за времен извоз на стоки и испраќање до испорачателите на поправка во гарантен рок,
- изготвување на документација и учество во спроведување на постапка за продажба на отпаден материјал,
- учествување на комерцијалните референти на секое јавно отворање на понудите како членови на комисијата за јавни набавки,
- учествување на комерцијалните референти во евалуација на понудите како членови на комисијата за јавни набавки,
- еден вработен од Одделот за комерцијални работи го води магацинот кој е сместен во управната зграда на АД МЕПСО, а шест вработени во Одделот за комерцијални работи ги водат магацините во трафостаниците.

# КАБИНЕТ НА ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР

## СОВЕТНИЦИ И КООРДИНАТОРИ

- Тековни состаноци со Генералниот Директор и советниците во насока на координирање на задачите и активностите.
- Анализирање, следење и динамика на остварување на сметководствените податоци и финансиски, оперативни податоци (Бруто биланс, Биланс на состојба, Биланс на успех, финансиски резултат);
- Изготвување на анализи околу динамиката на реализација на проектите.
- Следење на законската регулатива и анализа на спроведување и подобрување на нормативните акти на АД МЕПСО како и кординирање и учество во работни групи за нивно изготвување, изменување и дополнување.
- Изработка на анализи за остварени финансиски податоци за краткорочен, среднорочен и долгорочен период;
- Планирање на финансискиот резултат на компанијата согласно планираните приходи и расходи, согласно планираните одобрени регулирани тарифи за регулираната дејност пренос, планираните пренесени количини и согласно усвоените деловни политики;
- Изготвување на низа финансиски и економски анализи како дел од работната група за “Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточен регион”;
- Состаноци со претставници од Министерството за Финансии, Министерството за Транспорт и врски, Министерството за економија, како и СЕП околу подготовка на потребната документација за аплицирање за заем од ЕБОР за финансирање на проектот “Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточен регион”;
- Состаноци со членовите на работната група за проектот “Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточен регион”;
- Следење и спроведување на Правилникот за начинот и условите за определување на регулиран максимален приход и регулирани просечни тарифи за пренос на електрична енергија и организирање и управување со пазарот на електрична енергија;
- Учество во изготвување на материјали поврзани со Барање за определување на регулиран максимален приход и регулирани просечни тарифи за регулирана дејност пренос на електрична енергија;
- Изготвување на финансиски анализи за ЕБРД;
- Подготвување на извештаи околу состојбата на сметките, приливи и одливи (девизни и денарски сметки) на АД МЕПСО;
- Изготвување на компаративни финансиски анализи за работата на АД МЕПСО и достава до РКЕ;
- Изготвување на Барање за цена до РКЕ;
- Постојана комуникација со претставниците на Владата на Република Северна Македонија околу енергетската ситуација.
- Работни состаноци и координација на работната група за проектот “Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточен регион”.
- Компонента 3: Спроведување на меѓународен тендер за избор на Консултант на работната група за имплементација на проектот-вклучен е во Годишниот план на Оддел за инвестиции и развој.
- Изработка на квартални извештаи за работењето на кабинетот на ГД.
- Состаноци со Генералниот директор во насока на координација на медиумски активности, развивање на месечна, квартална и годишна стратегија за комуникација со јавноста, одржување на добри односи со медиуми, организирање на прес конференции, планирање на јавни настапи и интервјуа за директорот вклучувајќи

подготовка на говори, презентации и учества на настани, координација со лицата за односи со јавност за подготовка на прес материјали и одговори на новинарски прашања, разработка на планови за управување со кризни комуникации и брзо реагирање на негативни случувања, следење и анализа на известувањата од медиумите како ги перцепираат активностите и изјавите на Друштвото и подготовка на стратегии за подобрување на имиџот на Друштвото.

## СЛУЖБА ЗА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА

Годишниот план за 2025 г. е изготвен врз основа на Стратешкиот план за период од 2025 до 2027 г. на Службата за внатрешната ревизија донесен од страна на Генерален директор на АД МЕПСО. Во него се содржани активностите на внатрешната ревизија во врска со остварувањето на целите на Службата за внатрешна ревизија од Стратешкиот план за периодот од 2025-2027 г. со што се одредени целите, опфатот и ресурсите кои се потребни за извршување на секоја поединечна ревизија за 2025 г. Во случај на потреба, а поврзано со значителните промени кои може да се појават во работењето во текот на годината и кои влијаат на активностите на внатрешната ревизија, Годишниот план ќе се ажурира. Секоја промена на Годишниот план ја одобрува Генералниот директор на АД МЕПСО.

## Усогласеност на планираните ревизии со Стратешкиот план

Поединечните ревизии планирани за 2025 г. се усогласени со усвоениот Стратешки план за ревизија за период од 2025-2027 г. Односот помеѓу задачите кои се планирани во стратешкиот и годишниот план е прикажан во следната табела:

Табела 1: Врска на планираните ревизии во Стратешкиот и Годишниот план

| Приоритетни области на ревизија во првата година на Стратешкиот план                                      | Планирани ревизии во тековната година                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Системот на контроли во Подружница ОПМ                                                                    | Систем на контрола во процесот на работењето во трафостаниците.                                           |
| Системот на интерни процедури стандардизација на процедури и документација                                | Ревизија на управување со ризици и интерни процедури за движење на документација.                         |
| Системот на контрола во процесот на реализација на договорите по завршени постапки за Јавни набавки – ЈН. | Ревизија на јавни набавки.                                                                                |
| Систем на финансиско управување и контрола со цел наменско користење на јавните средства.                 | Ревизија на планирање и извршување на капитални инвестиции.                                               |
| Систем на следење на постигнатата усогласеност и имплементација на ревизорски препораки (Follow-Up Audit) | Ревизија на реализација на дадени препораки по ревизорски извештаи од ДЗР и Служба за внатрешна ревизија. |

## Активности поврзани со остварувањето на целите на внатрешната ревизија

Внатрешна ревизија ќе ги спроведе следните активности и поединечни ревизии со целреализација на поставените цели, односно насоката на работа на внатрешната ревизија:

Табела 2: Активности поврзани со остварувањето на целите на Секторот за внатрешна ревизија

| Бр. | Цел на внатрешната ревизија                                                                                                                                                                                                 | Активности на внатрешната ревизија за остварување на целите                                                                                                                                                                                                                                           | Планирање на поединечни ревизии                                                                           |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Подобрување на системите за контрола во подружниците, контрола на интерни процедури, стандардизација на процедури и документација, контрола на системите за финансиско управување и имплементација на ревизорски препораки. | Анализа и оценка на ефикасноста и усогласеноста на контролните механизми во работењето на трафостаниците.                                                                                                                                                                                             | Систем на контрола во процесот на работењето во трафостаниците.                                           |
|     |                                                                                                                                                                                                                             | Анализа на процесот на документирање и ризици од корупција, проверка на точноста, следливоста и ефикасноста на процесите за управување со документација.                                                                                                                                              | Ревизија на управување со ризици и интерни процедури за движење на документација.                         |
|     |                                                                                                                                                                                                                             | Оценка на транспарентноста, законитоста и усогласеноста на процесите за јавни набавки со регулативите и интерните процедури. Имајќи го во предвид „Извештајот за црвени знаменца“, т.е. „Извештајот од воспоставени индикатори за следење на ризиците во јавните набавки“ од Бирото за јавни набавки. | Ревизија на јавни набавки.                                                                                |
|     |                                                                                                                                                                                                                             | Анализа на усогласеноста и ефективноста на процесите за планирање, управување и реализација на капитални инвестиции.                                                                                                                                                                                  | Ревизија на планирање и извршување на капитални инвестиции.                                               |
|     |                                                                                                                                                                                                                             | Следење на степенот на имплементација на дадените препораки и оценка на нивното влијание врз работењето.                                                                                                                                                                                              | Ревизија на реализација на дадени препораки по ревизорски извештаи од ДЗР и Служба за внатрешна ревизија. |

Спроведувањето на активностите од Годишниот план придонесуваат на остварувањето на целите на ревизијата, односно Службата за внатрешна ревизија во АД МЕПСО, а тоа е обезбедување на дополнително уверување на раководителот и раководството на АД МЕПСО дека спроведувањето на механизмите за управување и контрола е соодветно, економично и конзистентно со општо прифатените стандарди и националното законодавство.

Службата за внатрешна ревизија му обезбедува на раководителот на АД МЕПСО анализи, препораки, совети и информации за прегледаните активности.

## Активности на Службата за внатрешна ревизија во 2025 година

### Ревизии пренесени од претходната година

Една од планирани ревизии се пренесени од Годишниот план за 2024 година (Систем на контрола во процесот на работењето во трафостаниците).

### Поединечни ревизии во 2025 година

Внатрешна ревизија во 2025 година ќе ги спроведе следните поединечни ревизии поради реализација на целите кои се дефинирани во Стратешкиот план за период од 2025-2027 година како што следува:

|                                                |                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Име на ревизијата:                             | Систем на контрола во процесот на работењето во трафостаниците.                                                                             |
| Ниво на ризик ( <i>висок, среден, низок</i> ): | ВИСОК                                                                                                                                       |
| Цел на ревизијата:                             | Да се оцени ефективност и усогласеноста на контролите во работењето на трафостаниците за да се обезбеди сигурност, ефикасност и безбедност. |
| Опфат на ревизијата:                           | Сите трафостаници на АД МЕПСО                                                                                                               |
| Организациони единици вклучени во Ревизијата   | Подружници ОЕПС и ОПМ                                                                                                                       |
| Институции во надлежност                       | /                                                                                                                                           |
| Ревизорски методи:                             | Комбинирана ревизија                                                                                                                        |

|                                                |                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Име на ревизијата:                             | Ревизија на управување со ризици и интерни процедури за движење на документација.                                                                                                                   |
| Ниво на ризик ( <i>висок, среден, низок</i> ): | ВИСОК                                                                                                                                                                                               |
| Цел на ревизијата:                             | Анализа на процесот на документирање и ризици од корупција, проверка на точноста, следливоста, ефикасноста и безбедноста на процесите за управување со документација и да се предложат подобрувања. |
| Опфат на ревизијата:                           | Сектор за финансиски работи                                                                                                                                                                         |
| Организациони единици вклучени во Ревизијата   | Сектор за финансиски работи, разни служби и сектори во АД МЕПСО.                                                                                                                                    |
| Институции во надлежност                       | /                                                                                                                                                                                                   |
| Ревизорски методи:                             | Комбинирана ревизија                                                                                                                                                                                |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Име на ревизијата:                           | Ревизија на јавни набавки                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ниво на ризик (висок, среден, низок) :       | ВИСОК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Цел на ревизијата:                           | Да се направи оценка на транспарентноста, законитоста и усогласеноста на процесите за јавни набавки со законските регулативи и интерните процедури.<br>Имајќи го во предвид „Извештајот за црвени знаменца“, т.е. „Извештајот од воспоставени индикатори за следење на ризиците во јавните набавки“ од Бирото за јавни набавки. |
| Опфат на ревизијата:                         | Сектор за финансиски работи, разни служби и сектори во АД МЕПСО.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Организациони единици вклучени во Ревизијата | Сектор за финансиски работи, разни служби и сектори во АД МЕПСО.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Институции во надлежност                     | /                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ревизорски методи:                           | Комбинирана ревизија                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Име на ревизијата:                           | Ревизија на планирање и извршување на капитални инвестиции                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ниво на ризик (висок, среден, низок) :       | ВИСОК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                              |                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Име на ревизијата:                           | Ревизија на планирање и извршување на капитални инвестиции.                                                          |
| Ниво на ризик (висок, среден, низок) :       | ВИСОК                                                                                                                |
| Цел на ревизијата:                           | Анализа на усогласеноста и ефективноста на процесите за планирање, управување и реализација на капитални инвестиции. |
| Опфат на ревизијата:                         | Кабинет на генерален директор и вклучени служби и сектори во АД МЕПСО.                                               |
| Организациони единици вклучени во Ревизијата | Кабинет на генерален директор и вклучени служби и сектори во АД МЕПСО.                                               |
| Институции во надлежност                     | /                                                                                                                    |
| Ревизорски методи:                           | Комбинирана ревизија                                                                                                 |

|                                              |                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Име на ревизијата:                           | Ревизија на реализација на дадени препораки по ревизорски извештаи од ДЗР и Служба за внатрешна ревизија.           |
| Ниво на ризик (висок, среден, низок) :       | ВИСОК                                                                                                               |
| Цел на ревизијата:                           | Да се утврди степенот на имплементација на препораките и да се оценат нивните ефекти врз подобрување на работењето. |
| Опфат на ревизијата:                         | Кабинет на генерален директор и вклучени служби и сектори во АД МЕПСО.                                              |
| Организациони единици вклучени во Ревизијата | Кабинет на генерален директор и вклучени служби и сектори во АД МЕПСО.                                              |
| Институции во надлежност                     | /                                                                                                                   |
| Ревизорски методи:                           | Комбинирана ревизија                                                                                                |

Планираните ревизии ќе бидат спроведени според следниот распоред:

Табела 3: Годишен план за ревизија – приказ по месеци

|   | Име на ревизија                                                                                           | 01 | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | 10 | 11 | 12 |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 | Систем на контрола во процесот на работењето во ТС                                                        | X  | X  | X  | X  | X  | X  | X  | X  | X  |    |    |    |
| 2 | Ревизија на управување со ризици и интерни процедури за движење на документација                          | X  | X  | X  | X  | X  | X  |    |    |    |    |    |    |
| 3 | Ревизија на јавни набавки                                                                                 | X  | X  | X  | X  | X  | X  |    |    |    |    |    |    |
| 4 | Ревизија на планирање и извршување на капитални инвестиции                                                |    |    |    |    |    |    | X  | X  | X  | X  | X  | X  |
| 5 | Ревизија на реализација на дадени препораки по ревизорски извештаи од ДЗР и Служба за внатрешна ревизија. | X  | X  | X  | X  | X  | X  |    |    |    |    |    |    |

## Други активности на внатрешната ревизија

| Реден број | Активности                                                                   | Период на извршување (квартал/година) | Потребни финансиски средства |
|------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| 1.         | Обуки                                                                        | 2025 година                           | 1.500.000 ден                |
| 2.         | Ажурирање на Стратешкиот и изготвување на Годишниот план за следната година  | IV / 2025 година                      |                              |
| 3.         | Можноста за извршување на ревизии на барањена раководството (ad hoc ревизии) | I–IV/2025 година                      |                              |
| 4.         | Организацијата на квартални/полугодишни извештаи, состаноци и сл.)           | I–IV/2025 година                      |                              |

## Кадровски капацитети

### Утврдување на можен број на ревизорски денови во годината

Можен број на ревизорски денови во тековната година се пресметува за секој ревизор во Службата за внатрешна ревизија.

### Пресметката на потребното време за активностите во Годишниот план

Годишниот план ќе се изведува во текот на целата календарска 2025-та година, со расположливиот потенцијал на Службата за внатрешна ревизија на АД МЕПСО.

Со споредување на потребите за ресурси со вистинскиот број на внатрешни ревизори во Службата за внатрешна ревизија произлегува дека Службата има доволно човечки ресурси за исполнување на целите од овој Годишен план.

Потребно е да се напомене дека потребно е да се обезбеди и теренско возило за потребите на Службата при изведување на ревизиите надвор од просториите на АД МЕПСО.

## **Заклучок**

Годишниот план на Службата за внатрешна ревизија за 2025 година, ќе придонесе за подобрување на системите за извршување на финансното работење и системите на внатрешна контрола, подобрување на системите за извршување на работите и системите на внатрешна контрола во стручните сектори, како и подобрување на ефектите во работењето на субјектот согласно имплементирањето на дадените препораки.

## **СЛУЖБА ЗА ОПЕРАТИВЕН КОНТРОЛИНГ**

- Во текот на 2025 година Службата за оперативен контролинг планира да ги реализира следните активности:
- Активности поврзани со отпочнување на постапки за јавни набавки – проверка на барања за јавни набавки согласно предвидените средствата во Годишната Инвестициона програма на АД МЕПСО (ГИП), Планот за останати потреби за набавка на АД МЕПСО (ОПН) и Планот за јавни набавки на АД МЕПСО (ПЈН);
- Следење на реализација на ГИП, ОПН и ПЈН преку следење на бројот на реализирани постапки за јавни набавки и преку следење на ангажираноста на планираните средства во ГИП, ОПН и ПЈН за отпочнатите постапки за јавни набавки;
- Консолидација на плановите за работа на сите подружници и сектори во АД МЕПСО и поддршка за нивна реализација преку пренамена на планираните средства во ГИП, ОПН и ПЈН. Сите планирани проекти од подружниците и секторите во АД МЕПСО што поради технички или финансиски пречки доцнат со реализација или активностите во склоп на проектите се откажуваат или пролонгираат за одреден период, Службата за контролинг ги следи потребите и врши пренамена на планираните средства за овие проекти во проекти кои имаат забрзана реализација;
- Службата за контролинг во соработка со Секторот за правни и општи работи по донесување на Одлуки за пренамена на средства од страна на УО на АД МЕПСО, врши ажурирање на Годишната Инвестициона програма, Инвестициона програма за 4 години, Годишен план за останати потреби за набавка, Планот за останати потреби за набавки како и Планот за јавни набавки во текот на целата година. Доставениот ажуриран План за јавни набавки на АД МЕПСО до Службата за комерцијални работи се објавува на веб страната во Бирото за јавни набавки;
- Во текот на годината се води дата база на договори склучени помеѓу АД МЕПСО и носителите на договорите по објавени Јавни набавки како и следење на реализација на истите. Дополнително во соработка со Одделот за инвестиции и развој се обновува и дата базата на договори склучени помеѓу АД МЕПСО и носителите на договорите по објавени меѓународни тендери со средства обезбедени од кредитните линии на ЕИБ/ЕБОР, средства обезбедени од ГРАНТ-ови и сопствени средства на АД МЕПСО;
- Службата во координација со подружниците/секторите изготвува Годишен Извештај од работењето на АД МЕПСО за изминатата 2024 година, План за работење на АД МЕПСО во 2025 година како и Квартални Извештаи за работењето на АД МЕПСО;
- Во координација со Служба за управување со квалитет, животна средина и стандардизација учествува во одржување на воспоставениот систем ISO 50001 преку учество во интерни проверки;

- Следење на обука за оперативен контролинг, со цел проширување на компетенциите на Службата, вршење дополнителни анализи и изготвување нови планови и дата базата на податоци за следење на оперативно работење на АД МЕПСО;
- На крајот од секој квартал Службата изготвува Извештаи од реализацијата по планирани проекти во сите подружници и сектори согласно ГИП, ОПН и ПЈН и истиот го доставува до Генералниот Директор и Директорите на подружниците и секторите;
- Службата изготвува Годишна Инвестициона програма на АД МЕПСО (ГИП), Инвестициона програма на АД МЕПСО (ИП), Годишен план за останати потреби за набавка на АД МЕПСО, План за останати потреби за набавка на АД МЕПСО (ОПН) и План за јавни набавки на АД МЕПСО (ПЈН) за наредната 2025 година во согласност со оперативните и капиталните потреби на сите подружници и сектори.

## ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ПЛАН И АНАЛИЗА

Планот за работни активности на Одделението за план и анализа за 2025 г. ги опфаќа следниве редовни работни задачи и активности:

- изработување на методологии за разни анализи, информации и извештаи, процедури и слично;
- учествува во изработката на разни интерни акти и правилници од областа на економско–финансиското работење, планирањето, тековното работење и слично,
- соработување со надворешни институции, комисии и организации за прашањата од економско финансиското работење;
- изработување на анализи за остварените финансиски податоци, за краткорочен, среднорочен и долгорочен период;
- анализирање, следење и динамика на остварување на сметководствените податоци и финансиски, оперативни податоци (Бруто биланс, Биланс на состојба, Биланс на успех, финансиски резултат);
- изготвување економско – финансиски информации со компаративна анализа на остварените приходи и расходи, побарувања, обврски, ненаплатени побарувања, неподмирени обврски, кредитни обврски, основни средства, обртни средства, залихи, движење на капиталот, инвестициони активности, финансиски резултат и слично;
- следење и динамика на остварување на бруто платите на вработените, структурална анализа на истите, следење и анализа на вкупниот број на вработените, по квалификациона, старосна, полова структура и слично;
- следење и анализа на податоците за релизираните, остварените и планираните пренесени количини на електрична енергија;
- следење и анализа на остварените, реализираните количини на технички загуби, трошоците за набавка на техничките загуби, остварената цена од набавката на техничките загуби;
- следење и анализа на остварените и планираните приходи и трошоци од алокација на прекуграничните преносни капацитети, согласно Правилата за доделување на прекугранични преносни капацитети усвоени од страна на РКЕВУ;
- следење на приходите и трошоците од користењето на интерконективните системи, кои произлегуваат од ИТЦ механизмот за пресметка – транзит на електрична енергија;
- следење и анализа на сопствената потрошувачка на електрична енергија на електропреносниот систем оператор;
- следење и анализа на трошоците за балансен капацитет, (aFRR балансен капацитет и mFRR балансен капацитет) на месечно, квартално и годишно ниво;
- следење и анализа на елементите од балансниот механизам ( aFRR балансна енергија и mFRR балансна енергија за регулација надолу), приходна страна од балансниот механизам;

- следење и анализа на елементите од балансниот механизам (aFRR балансна енергија и mFRR балансна енергија за регулација нагоре), расходна страна од балансниот механизам;
- следење и анализа на динамиката на остварувањата на приходите од балансирањето-отстапувањата на најавените и превземени количини, очекуваните трошоци од отстапувањата кои се предвидени дека ќе се остварат согласно најновите законски одредби;
- следење и анализа на приходите и расходите од компензацијата на несаканите отстапувања на контролната област управувана од страна на АД МЕПСО;
- изготвување на редовни финансиски извештаи по квартали, за работењето на компанијата, изготвување на Годишен финансиски извештај, Консолидиран финансиски извештај, а во зависност од потребите изготвување на истите и на месечно ниво, или за определени периоди;
- изготвување на Годишниот Финансиски план на компанијата, како и изготвувањето на долгорочни и среднорочни финансиски планови. Доколку настане значителна промена на влезните параметри за изготвување на Финансискиот план (промена на регулирана тарифа, законски измени и сл.) се изработува и Измена на финансискиот план на Друштвото;
- обработка, следење и анализа на појдовните основи за изработка на Финансискиот план, како што се Електроенергетскиот биланс, Финансиските извештаи (Биланс на состојба и Биланс на успех), Бруто биланс, инвестициони активности и кредитни обврски, податоци за кадровска и стручна подготовка на вработените, останати финансиски податоци (стапка на инфлација, даночни стапки, коефициенти и сл.), останати енергетски-технички податоци (алокација, балансен механизам, технички загуби, ИТЦ трошоци, и сл.);
- планирање на финансискиот резултат на компанијата, согласно планираните приходи и расходи, согласно планираните, одобрените регулирани тарифи за регулираната дејност пренос и планираните пренесени количини и согласно усвоените деловни политики;
- доставување на податоци за расположиви извори на финансиски средства за реализација на Годишната инвестициона програма на Компанијата;
- доставување на податоци за расположиви извори за финансирање на Планот за останатите потреби на набавки и планираните средства за инвестиционо и тековно одржување, согласно со Финансовиот план;
- следење и спроведување на Правилникот за начин и услови за определување на регулиран максимален приход и регулирани просечни тарифи за пренос на електрична енергија и организирање и управување со пазарот на електрична енергија и дистрибуција на електрична енергија;
- учество во изготвувањето на материјалите поврзани со Барањето за определување на регулиран максимален приход и регулирани просечни тарифи за регулираната дејност пренос на електрична енергија.
- анализирање и разгледување на добиените Предлог одлуки од Регулаторната комисија во врска со регулираните просечни тарифи и регулираниот максимален приход;
- следење и по потреба се учествува во изготвувањето на Законска регулатива и подзаконски акти (Закон за енергетика, Мрежни и Пазарни правила, Тарифни системи и сл.), Правилник за регулиран максимален приход и регулирани просечни тарифи и сл;
- извршување и на други работи и работни задачи, покрај редовните и оние предвидени во Планот, согласно на барањата и донесените одлуки и решенија од страна на Управен Одбор, Надзорен Одбор, Генерален Директор и слично;

## ОДНОСИ СО ЈАВНОСТ

АД МЕПСО, како клучен субјект во енергетскиот сектор, ја препознава важноста на транспарентната, навремена и професионална комуникација со јавноста. Планот за 2025 година ги утврдува приоритетите, насоките и активностите за унапредување на односите со јавноста, градење доверба и зголемување на информираноста за стратешките проекти и активности на компанијата.

### Цели и задачи

- Зголемување на транспарентноста на работењето на компанијата.
- Подобрување на комуникацијата со јавноста и медиумите.
- Едукација на јавноста за улогата на МЕПСО во енергетскиот сектор.
- Поддршка на корисниците и изградба на доверба со заедницата.
- Промовирање на одржливи иницијативи и проекти од страна на МЕПСО.

### Комуникациски стратегии

- Медиумска стратегија:
  - Активно информирање на јавноста преку медиуми (телевизија, радио, печат и онлајн медиуми) за важни настани, проекти и иницијативи на МЕПСО.
  - Организирање на прес-конференции и интервјуа со претставници на компанијата за актуелни прашања.
  - Презентирање на резултати и напредок на големи инфраструктурни проекти.
- Социјални мрежи:
  - Активно присуство на социјалните мрежи (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter) за редовно информирање на јавноста.
  - Креирање на визуелни и интерактивни материјали (видеа, инфографици) за појаснување на комплексни теми.
  - Интеракција со следбениците, одговарање на прашања и коментари.
- Корпоративни и годишни извештаи:
  - Издавање на редовни и годишни извештаи за работа, финансиски резултати и постигнувања.
  - Презентација на напредокот на проекти и инвестиции.

### Програми за едукација и информирање

- Образовни кампањи:
  - Проведување на едукациски програми за јавноста за важноста на енергетската инфраструктура, енергетската ефикасност и обновливите извори на енергија.
  - Организирање на јавни дискусии и форуми за енергетската политика и иднината на енергетскиот сектор во земјата.
- Работа со ученици и студенти:
  - Развивање на иницијативи за соработка со училишта и универзитети (стажирања, предавања, технички посети) за запознавање на новите генерации со работата на МЕПСО.

### Комуникација со заедницата и заинтересираните страни

- Регулари состаноци со локалните заедници:

- Одржување на состаноци и форуми со локалните власти, заедници и граѓански организации за да се осигури дека работата на МЕПСО е разбрана и поддржана од јавноста.
- Учество во локални настани:
  - Поддршка на културни и спортски настани кои ги организираат локалните заедници, со цел да се зајакне брендирањето на компанијата и нејзината социјална одговорност.

#### **Активности за кризна комуникација**

- Развивање на план за кризна комуникација и постапки за справување со неочекувани ситуации кои би можеле да го нарушат угледот на компанијата.

#### **Финансиски и човечки ресурси**

- Осигурување на неопходните буџетски средства за имплементација на комуникациските активности.
- Обука на вработените за ефективно комуницирање со јавноста и користење на новите комуникациски канали.

#### **Јавни настани и отворени денови**

- Организација на јавни презентации за стратешки проекти.
- „Отворени денови“ за информирање на граѓаните за улогата на АД МЕПСО.

## ОДДЕЛ ЗА РАЗВОЈ И ИНВЕСТИЦИИ

### СЛУЖБА ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ПРОЕКТИ

#### Проект “МЕПСО: Македонија – Албанија Пренос Фаза 1”

Проектот предвидува изградба на нов интерконективен 400 kV далекувод и трансформаторска станица 400/110 kV Охрид. Проектот е финансиран преку заем (бр. 46247) доделен од ЕБОР во висина од 37 милиони евра и грант доделен од WBIF во висина од 12 милиони евра.

#### **ЛОТ 1: 400 kV ДВ од 400/110 kV ТС Битола 2 преку 400/110 kV ТС Охрид до македонско/албанска граница**

Со оглед на конечната одлука на Управниот Одбор за раскинување Договорот со изведувачот ЕНЕРГОИНВЕСТ од 06.12.2024, извесно е дека во 2025 год ќе се одвива постапка за подготовка на тендерската документација за ретендерирање на преостанатите неисполнети обврски на овој изведувач и ќе се склучи Договор со нов изведувач.

По изборот на нов изведувач (јуни 2025), ќе се продолжи со имплементацијата на проектот, согласно временскиот распоред на новоизбраниот Изведувач

#### **ЛОТ 2: 400/110 kV ТС Охрид и проширување на ТС Битола 2**

Со потпишување на Амандман бр.2 со арх.зав. 11-2767/11.04.2024 год. на изведувачот Кончар Електроиндустрија му се одобрува зголемување на вкупната вредност на договорот со што работите на терен се продолжени.

Проектот има нов рок на завршување и тоа 30.09.2025 година.

Во 2025 се планира:

- завршување на градежните работи во постројките на 110 kV и на 400 kV
- завршување на сите градежни работи во ТС Охрид
- финализирање на пристапниот пат од с. Мешеишта кон нова ТС Охрид
- изведба на сите електромонтажни работи
- пуштање во употреба

#### **КОМПОНЕНТА 3: Консултант на единицата за имплементација на проектот и технички надзор**

Техничкиот надзор над изградбата на 400 kV интерконективен далекувод Македонија-Албанија и трансформаторската станица Охрид е издвоен од услугите на новиот PIU консултант. Надзорот го спроведува домашната фирма Colenco Скопје, избрана преку постапка за јавна набавка и финансирана од сопствени средства на АД МЕПСО.

Подготвена е тендерската документација за избор на нов консултант за Единицата за имплементација на проектот (PIU), кој ќе ги следи активностите поврзани со компонентите од заемот кои се во реализација: (i) 400 kV интерконективен далекувод Македонија-Албанија (ЛОТ 1), (ii) 400/110 kV трансформаторска станица Охрид (ЛОТ 2) и (iii) Паметно одржување и управување со средства (ЛОТ 6 од Компонента 4).

Консултантот ќе ги следи овие компоненти од технички и финансиски аспект, во согласност со обврските утврдени во Договорот за заем со ЕБОР.

Постапката за избор на нов PIU консултант ќе се спроведе во текот на 2025 година, а избраниот консултант ќе започне со извршување на задачите веднаш по склучување на договорот, со траење на ангажманот од три години.

#### **КОМПОНЕНТА 4: Подобрувања на Паметна Мрежа/Smart Grid**

##### **ЛОТ 2: HW&SW за прогноза на енергија од електрани од обновливи извори/HW&SW for energy forecasting for renewable PPs**

- Компонентата нема да се реализира.

##### **ЛОТ 6: Проект - Паметно одржување и управување со средства/Smart Maintenance and Asset Management**

- Реализација на договорот.

#### **КОМПОНЕНТА 5: Набавка и монтажа на опрема за 400/110 kV ТС Дуброво**

Проектот се однесува на замена на расклопна опрема (раставувачи) во 400 kV постројка, промена на надворешното осветлување на ТС Дуброво и замена на опремата за сопствени потреби.

Проектот е завршен во септември 2024г, во тек е период за одговорност од дефекти.

- Технички прием од инспекциско тело.

### **Проект “Ревитализација и модернизација на преносната мрежа и управување со електроенергетскиот систем”**

Проектот предвидува рехабилитација на неколку далекуводи и трансформаторски станици во сопственост на АД МЕПСО. Проектот е финансиран преку заем (бр. 44114) доделен од ЕБОР во висина од 25 милиони евра.

#### **КОМПОНЕНТА 1 – Опрема за трафостаници**

##### **Реконструкција на ТС Битола 2**

Проектот се однесува на замена на расклопна опрема (раставувачи) во 110/ 400 kV постројка, промена на надворешното осветлување на ТС Битола2 и замена на високонапонските прекинувачи и мерни трансформатори во 110 kV постројка. Ремонтни активности на терен завршени. Изработка на проект на изведена состојба и финализирање на договорот до Февруари 2025 год.

##### **Рехабилитација на ТС Скопје 4**

- Проектот се однесува на замена на примарна високонапонска и секундарна опрема за 400 kV и 110 kV постројка.
- Проектот е завршен со имплементација, тече гарантниот рок кој е започнат. Гарантниот рок е 60 месеци.

##### **Набавка на високонапонска опрема – Раставувачи**

- Проектот е завршен

### **КОМПОНЕНТА 3**

#### **ЛОТ 2: Набавка и инсталација на телекомуникациска опрема и видео надзор на ТС**

Проектот е успешно реализиран и е во фаза на одржување

#### **ЛОТ 3: Набавка на опрема и изградба на подземна инсталација за оптичко поврзување на АД МЕПСО со АД ТЕ-ТО и АД МЕПСО со ТС Ѓ. Петров**

Во текот на 2024-та година беше извршено исплата на средства на износ од 10% според авансната банкарска гаранција, истовремено е иницирано постапка за јавна набавка за избирање на Надзор на изведба на проектот.

- Активности кои се предвидени за 2025 година се следниве: Избирање на технички надзор на изведбата,
- Анексирање на договорот, односно Амандемент 2 со цел промена на материјали и други технички пропусти.
- Во првиот квартал од 25-та година се очекува вовед на работа односно започнување на изградба на проектот на подземна инсталација, полагање на оптички кабел, тестирање и негово пуштање во функција.
- Вадење на Употребна Дозвола од Министерство за Транспорт и врски и упис на подземна линиска инфраструктура-оптички кабел во Катастар на РСМ.

### **КОМПОНЕНТА 4 - Ревитализација на далекуводи**

#### **ЛОТ 1 - Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Битола 1 - ТС Прилеп 1**

Проектот предвидува реконструкција на 110 kV далекувод кој вклучува замена на застарени бетонски столбови со решеткасто челични како и промена на проводното јаже, OPGW и овесната опрема. Градежни работи рушење на стариот и монтирање на новиот далекувод требаа да започнат од 22.07.2024 год и да траат 3-5 месеци. Побарано беше трајно исклучување на 110 kV далекувод ТС Битола1-ТС Прилеп1 за наведениот период од страна на НДЦ при ОЕПС на МЕПСО. Трајно исклучување не се дозволи предметниот далекувод без претходно да биде вклучен еден од два 400/110kV ЕТР во ТС Битола 2. Изведувачот е запрен во изведување на проектот бидејќи МЕПСО не може да овозможи технички услови за рушење на стариот далекувод. Се очекува продолжување на активности од крајот Јануари 2025 год. Изградбата на далекуводот започната во 2023 продолжува крајор на Јануари 2025 год.

Планирани активности за 2025 година се:

- Надзор над изградбата.
- Одржување на редовни координативни состаноци МЕПСО/Изведувач/Надзор.
- Увид во градбата, интересен градежен и електро надзор над изградбата на објектите.
- Прегледување и одобрување на документација
- Преглед и одобрување на ситуации и фактури.

#### **ЛОТ 2 - Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Велес - ТС Овче Поле**

Проектот е завршен.

#### **ЛОТ 3 - Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Скопје 4 - ТС Велес**

Проектот предвидува реконструкција на 110 kV далекувод кој вклучува замена на застарени бетонски столбови со решеткасто челични како и промена на проводното јаже, OPGW и овесната опрема.

Планирани активности за 2025 година се:

- Испорака на опрема .

- Изградба на далекуводот согласно план за работа.
- Интерен надзор на изградбата, увид во градбата, интерен градежен и електро надзор над изградбата на објектите
- Одржување на редовни координативни состаноци МЕПСО/Изведувач/Надзор.
- Прегледување и одобрување на документација и сертификати за материјали.

#### **ЛОТ 4 - Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Штип - ТС Овче Поле**

Далекуводот е завршен и пуштен во работа.

Обезбедувањето на Одобрение за употреба ќе се врши по завршување на процесот на експропријација.

#### **ЛОТ 5 – Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Бунарџик – ТС Миладиновци**

Со проектот се предвидува реконструкција на ДВ од ТС СК 1 до ТС Миладиновци при што ќе има нов дел на ДВ од ТС Бунарџик до пресекот со горенаведениот ДВ и реконструкција на делот од постоечкиот ДВ 125 до влез во ТС Миладиновци. Работите вклучуваат реконструкција на 110 kV далекувод и оформување на две нови далекуводни полиња во ТС Бунарџик.

- Изработка на проектна документација од страна на изведувачот - Проект за инфраструктура, елаборати за експропријација и Основен проект.
- Постапка на одобрување на Проект за инфраструктура од МТВ.
- Ревизија на Основен проект.
- Барање за Одобрение за градење од МТВ.
- Подготовка и објавување на Јавна Набавка за избор на Надзор на проектот.
- Почеток на имплементација на проектот.

#### **ЛОТ 6 - Реконструкција на 110 kV ДВ ТС Штип-ТС Пробиштип**

Далекуводот е завршен и пуштен во работа.

Обезбедувањето на Одобрение за употреба ќе се врши по завршување на процесот на експропријација.

### **Проект ECSEE APL3 – Заем IBRD 48140 и IBRD 80440**

#### **400 kV ДВ ТС Штип – македонско/српска граница**

По одржани состаноци со претставници на Министерството за Транспорт и Врски, договорено беше се побара и се доби продолжување на рокот за изведба на проектот, бидејќи истиот истече во февруари 2024г.

Поднесено е барање до трите општини Куманово, Свети Николе и Штип за добивање на историјати на парцели кои што понатаму ќе бидат искористени во постапката за добивање сопственост или трајно користење на парцелите кои се водат на РМ.

По оваа постапка повторно ќе се аплицира за Одобрение за употреба.

#### **Двосистемски кабелски 110 kV вод ТС Битола 3 – ТС Битола 4**

Исто со претходното, со разлика што за овој проект не е до сега направена апликација за добивање на Одобрение за употреба и што Одобрението за Градење истече во март 2024, Барањето за продолжување на рокот е одобрено и добиено продолжување на Одобрението за 5 години.

## Останати активности

- Ревизии на Основни, Изведбени и Проекти на изведена состојба за трафостаници, далекуводи и приклучоци.
- Ревизија на елаборати и извештаи.
- Припрема на тендерски документации и учество во работа на технички комисии за прегледување на понуди и избор на најповолен понудувач.
- Пратење на реализација на договорите склучени согласно процедура на Јавни набавки на АД МЕПСО.
- Контакти со министерства и државни институции за добивање одобренија, мислења и согласности.
- Преглед на проекти, документи и сертификати на материјали за изградба на приклучоци.
- Подготвување на проектни програми и технички барања за изградба на приклучоци.
- Надзор над изградба на ДВ и ТС за приклучоци на ФЕЦ и БЕЦ.
- Учество во работа на комисии за интересен технички прием на далекуводи, трафостаници и приклучоци и пуштање под напон.
- Пратење на склучени договори за надзори над објекти ( 110kV и 400kV далекуводи и 400/110 kV ТС Охрид )

## Нови инвестициски проекти

### Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточна Македонија

Со проектот се предвидува изградба на нова 400/110 kV трансформаторска станица Милетково, како и реконструкција на 110 kV далекуводи ТС Милетково (ЕБП) – ТС Валандово, ТС Валандово – ТС Струмица 1 и ТС Струмица 1 – ТС Струмица 2.

Активностите кои се во тек и ќе продолжат во 2025 се следниве:

- Од страна на ЕБОР ангажиран е консултант за изработка на урбанистички планови, идејни проекти и проследни елаборати и документација.
- Изработката на финалната верзија на документација за аплицирање на соодветните институции и е предадена на АД МЕПСО на крај на месец Декември од 2024 години.
- Започнати се подготовки за изготвување на тендерска документација

### Реконструкција на 110kVДВ ТС Гостивар-ТС Осломеј-ТС Кичево-ТС Сопотница-ТС Битола 1

Проектот предвидува модернизација на неколку далекуводи во потегот помеѓу ТС Гостивар и ТС Битола, со инсталирање на проводник изработен според најновите технологии (HTLS – High Temperature Low Sag) Како и замена на старите и дотраени столбови.

Планирани активности за 2025 се следнива:

- Дефинирање на потребна документација за инфраструктурно и урбанистичко планирање
- Изработка на тендерска документација
- Објавување на оглас за Јавна набавка
- Избор за најповолен понудувач
- Склучување на договор со најповолен понудувач

## **Реконфигурација на мрежа во Полошки регион**

Со цел на зголемување на сигурноста и доверливоста на локалната премосна мрежа во Полошкиот регион, се предлага приклучување на постоечкиот 110 кВ ДВ Вруток – Скопје 1 по принципот Влез-Излез во една од трансформаторските станици: Тетово 1, Тетово 2 или Теарце. Такашто ќе се направи реконфигурација на мрежата и ќе се формираат нови врски и контури, со што ќе се оптимизира распределбата на текови на моќност, а ќе се надмината и високите оптоварувања кои се јавуваат при испади на далекуводи во локалната мрежа

Планирани активности за 2025 се следнива:

- Дефинирање на концептуално решение
- Изготвување на документација за јавна набавка
- Реализирање на постапка за јавна набавка

## **Дополнителни активности**

Обуки за:

- PMP
- Fidic
- Portfolio Project

## **СЛУЖБА ЗА СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ И РАЗВОЈНИ АНАЛИЗИ**

### **МЕПСО Проекти**

#### **Закон за енергетика и Мрежни правила за пренос на електрична енергија**

- Разработка, следење и примена на законската регулатива во енергетскиот сектор.

**Проект за зајакнување на преносната мрежа во југозападен регион на Македонија („Озеленување и дигитализација на преносната мрежа во Југозападниот и Пелагонискиот регион“)**

- Фисибилити студија и Студија за оценка на влијанијата врз животната средина и социјалните аспекти, со грант од WBIF.

#### **400 kV интерконективен далекувод МК – AL и 400/110 kV трансформаторска станица Охрид**

- Група за техничка координација, МЕПСО – OST, на 400 kV интерконективен проект МК–AL:
  - координација на изработка на технички договор,
  - оперативни анализи,
  - координација на изработка на оперативен договор.

## **Регионални и ЕУ Проекти**

### **ENTSO-E System Development Committee (SDC)**

- Ревизија и коментари на работните документи.
- Електронско гласање за предлог-одлуките.
- Учество на состаноци.

### **ENTSO-E System Development Committee: Regional Group South East (RG CSE)**

- Следење на процесите.
- Обезбедување на податоци.
- Ревизија на документи, креирање на (парцијални) извештаи.
- Учество на состаноци во рамките на TYNDP2026.
- SECI – Transmission System Planning Project
  - координација и менаџмент на проектот,
  - изработка/ажурирање на пазарните и мрежните модели за долгорочно планирање,

### **ENTSO-E System Development Committee: WG Data and Models (WG D&M)**

- Изработка и ревизија на мрежни (NMD) и пазарни (PEMMDB) планирачки модели.
- Следење на процесите.
- Ревизија на документи, креирање на (парцијални) извештаи.
- Обезбедување на податоци и информации.
- Ревизија на документи за Winter/Summer Outlook Report.

### **ENTSO-E System Development Committee: MST ERAA (Market Study Team – European Resource Adequacy Assessment)**

- Следење на работата на групата.

### **ENTSO-E System Development Committee: StG TYNDP (Ten Years Network Development Plan)**

- Преглед на материјалите и документите.
- Информации за македонските проекти.
- Учество на телеконференции.

### **ENTSO-E System Development Committee: StG CNC (Steering Group Connection Network Codes)**

- Следење на работата на групата.

### **ENTSO-E System Development Committee: WG SDS (System Design Strategy)**

- Следење на работата на групата.

## **ENTSO-E Research, Development and Innovation Committee**

- Ревизија и коментари на работните документи.
- Електронско гласање за предлог-одлуките.
- Учество на состаноци.

## **Energy Community Secretariat (EnCS)**

- Учество во PECI/PMI работната група.
- Учество во Security of Supply работната група.
- Следење на изработка на регионалните студии за мрежни и/или пазарни аспекти.

## **Проект JSET (Just and Secure Energy Transition Program) - Координатор и спонзор –**

- USEA/USAID
- Активно учество во проектот.

## **Проект Green Agenda: Decarbonization of the Electricity Sector in the Western Balkans –**

- Координатор и спонзор – GIZ
- Активно учество во проектот..
- Изработка на Студија во рамки на националната поддршка: Reducing Balancing Costs by Increasing Market Liquidity through introduction of New Products and Cross-Border Reserve Sharing Mechanism

## **Имплементација на процесот за праведна транзиција**

- Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини и EBRD.
- Во согласност со Реформската агенда и планот за раст на ЕУ.
- Активно учество во работните групи за праведна транзиција.

## **Планови, студии и анализи**

### **Студија за развој на преносната мрежа**

- Обезбеден грант за консултант од ЕБОР.
- Наслов на проектот: Поддршка на планирање и развој на мрежата за забрзана и сигурна интеграција на ОИЕ.

### **План за развој на електропреносниот систем за период 2025 – 2035**

- Изработка на планот и усвојување на УО.
- Консултантска поддршка од францускиот преносен оператор RTE со спонзорство од француската агенција за развој AFD.

### **Анализа на различни работни режими на преносната мрежа**

- На барање од корисници и стручни служби.

## **Анализи за приклучување на корисници на преносна мрежа**

- Согласно новиот Закон за енергетика и Закон за ОИЕ се планира анализа на сите баратели за приклучување на преносна мрежа во еден годишен циклус.

## **Останати активности**

- Набавки поврзани со софтверот за мрежни анализи PSSE од SIEMENS, PTI:
  - Набавка на одржување на софтверскиот пакет PSS/E за три календарски години - 2025, 2026 и 2027.
  - Обуки.
- Набавки поврзани со софтверот за пазарни симулации ANTARES:
  - Набавка и имплементација на пресметковен сервер за софтверот,
  - Обуки
- Комуникација со Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини за прашања од енергетскиот сектор
- Соработка со Министерството за европски прашања во однос на апликациите за добивање на грантови за техничка помош и инвестициски грантови во рамките на WBIF.
- Соработка со ресорните министерства, релевантните институции и чинителите од енергетскиот сектор околу прашања за спроведување на Стратегијата за развој на енергетиката на Република Македонија и Законот за енергетика.
- Надзорни проверки на интерните процедури и правилници.
- Континуирана соработка со службата за ГИС и геодетски работи околу податоци за електроенергетски објекти на барање на изработувачите на урбанистичко-планска документација.

## **СЛУЖБА ЗА ПРИКЛУЧОЦИ**

### **Приклучоци на преносна мрежа**

#### **ПОТРОШУВАЧИ НА ЕЛЕКТРОПРЕНОСНА МРЕЖА**

##### **Приклучок на леарницата КРАНФИЛД ФАУНДРИ**

- Наплата на супервизија на изградба на приклучокот
- Примопредавање на приклучокот на МЕПСО

##### **Приклучок на индустриска постројка ИГМ**

- Наплата на супервизија на изградба на приклучокот
- Примопредавање на приклучокот на МЕПСО

##### **Приклучок на рудник Пластица – Кратово**

- Припрема, потпишување и реализација на договор за приклучување на преносна мрежа
- Започнување на изработка на проектна документација за изградба на приклучокот

#### **ДИСТРИБУТИВНИ ПОТРОШУВАЧИ НА ЕЛЕКТРОПРЕНОСНА МРЕЖА**

##### **Приклучок на втор ЕТР во ТС Овче Поле**

- Примопредавање на приклучокот

##### **Приклучок на втор ЕТР во ТС Неготино**

- Доплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Издавање Решение за согласност за измена на постоен приклучок

#### **Замена на ЕТР во ТС Ресен**

- Доплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Издавање Решение за согласност за измена на постоен приклучок

#### **Приклучок на втор ЕТР во ТС Сушица**

- Уплата на Анализа за приклучок на втор ЕТР
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Приклучок на втор ЕТР во ТС Делчево**

- Уплата на Анализа за приклучок на втор ЕТР
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Берово**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Радовиш**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Пробиштип**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Овче Поле**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Валандово**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Сопотница**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Кочани**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

#### **Замена на ЕТР во ТС Прилеп 1**

- Уплата на Анализа за измена на постоен приклучок
- Спроведување постапка за приклучување

### **СКЛАДИРАЊЕ НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА (БАТЕРИИ)**

#### **Приклучок на складирање на ЕЕ Куманово**

- Изработка на Анализа за приклучување на електропреносна мрежа
- Спроведување постапка за приклучување

### **КЛАСИЧНИ ПРОИЗВОДИТЕЛИ НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА**

#### **Приклучок на ТЕ-ТО Штип**

- Изработка на Варијанти за приклучување на електропреносна мрежа
- Спроведување постапка за приклучување

### **ОБНОВЛИВИ ИЗВОРИ НА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА**

#### **Ветерни Електрични Централни**

#### **Приклучок на ВЕЦ Богданци**

- Припрема и примопредавање на приклучокот од ЕСМ на МЕПСО

#### **Приклучок на ВЕЦ Богословец**

- Примопредавање на приклучокот на МЕРСО

#### **Приклучокот на ВЕЦ Демир Капија(Дрен) и ВЕЦ Дрен2(втора фаза)**

- Ставање под напон на приклучокот
- Ставање на ВЕЦ под напон и влегување во времена работа
- Тестирање и усогласеност на ВЕЦ
- Наплата на супервизија на изградба на приклучокот
- Примопредавање на приклучокот на МЕРСО

#### **Приклучок на ВЕЦ Миравци**

- Издаденото Решение за согласност за приклучување е истечено (изминат период од 5 години)
- ЕСМ треба да достави ново барање за приклучување на ВЕЦ на преносна мрежа

#### **Приклучок на ВЕЦ Рамно**

- Издадена Прелиминарна согласност за приклучување
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Казандол**

- Издадена Прелиминарна согласност за приклучување
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Кичево**

- Издадена Прелиминарна согласност за приклучување
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Штип**

- Издадена Прелиминарна согласност за приклучување
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Вирови**

- Изработена Прелиминарна согласност за приклучување
- По издавање на прелиминарна согласност По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Плаке**

- Издадена Прелиминарна согласност за приклучување
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Копришница**

- Постапката за приклучување ќе продолжи со изнаоѓање решение за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Петрово**

- Постапката за приклучување ќе продолжи со изнаоѓање решение за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Крушево**

- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Дојран 1**

- Постапката за приклучување ќе продолжи со изнаоѓање решение за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Дојран 2**

- Постапката за приклучување ќе продолжи со изнаоѓање решение за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Вирово**

- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Скопска Црна Гора**

- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Прилеп**

- Изработка на варијантни решенија за приклучување
- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Подгарина**

- Изработка на варијантни решенија за приклучување
- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Приклучок на ВЕЦ Пелагонија**

- Изработка на варијантни решенија за приклучување
- Изработка на Анализа за приклучување на преносна мрежа
- Издавање Прелиминарна согласност за приклучување на преносна мрежа
- По добиено овластување за изградба на ВЕЦ ќе продолжи постапката за приклучување

#### **Комбиниран приклучок – директен потрошувач и ФЕЦ**

##### **ФЕЦ ИГМ (кровна) - Измена на постоен приклучок на директен потрошувач ИГМ Трејд - приклучок на кровна ФЕЦ ИГМ Трејд**

- Потпишување и издавање на дополна на известување за времена работа на ФЕЦ ИГМ(кровна)
- Тестирање и усогласеност на ФЕЦ

##### **ФЕЦ ОКТА - Измена на постоен приклучок на директен потрошувач ОКТА на преносна мрежа**

- Потпишување на Договор за измена на постоен приклучок
- Изведба и супервизија на реконструкција на ТС Рафинерија
- Интерен технички преглед и ставање под напон влез-излез на ТС Рафинерија
- Потпишување и издавање на известување за времена работа на ФЕЦ ОКТА
- Тестирање и усогласеност на ФЕЦ

#### **Фотонапонски Електрични Центри**

##### **Приклучок на ФЕЦ Новаци на преносна мрежа**

- Тестирање и усогласеност на ФЕЦ
- Примопредавање на приклучокот на МЕПСО

##### **Приклучок на ФЕЦ Осломеј За**

- Наплата на преглед на техничка документација
- Наплата на супервизија на изградба на приклучокот
- Тестирање и усогласеност на ФЕЦ
- Примопредавање на приклучокот на МЕПСО

##### **Приклучок на ФЕЦ Осломеј 36**

- Наплата на преглед на техничка документација
- Наплата на супервизија на изградба на приклучокот
- Тестирање и усогласеност на ФЕЦ
- Примопредавање на приклучокот на МЕПСО

##### **Приклучок на ФЕЦ Ерџелија**

- Потпишување на Договор за приклучување на преносна мрежа
- Продолжување на постапката за приклучување

##### **Приклучок на ФЕЦ Новаци 2**

- Изработка на Студија за приклучување









## **Активности согласно нови барања за приклучување на преносна мрежа**

- Состаноци/комуникации со домашни, странски и стратешки инвеститори (корисници) на преносна мрежа.
- Интерни состаноци на стручните лица од МЕПСО за новите и измена на постојните приклучоци на преносната мрежа.

## **Процедура за приклучување на електропреносна мрежа**

- Изработка и усвојување од страна на УО на Процедура за приклучување на електропреносната мрежа, согласно Мрежните правила за пренос на електрична енергија и измените во Законот за енергетика.
- Подготовка за објавување на веб-страницата на МЕПСО на процедурата за приклучување на електропреносна мрежа.

## **Останати активности**

- Набавка на Консултантски услуги за изработка на испитни протоколи, оперативно известување за работа и тестирање на усогласеноста на новите приклучоци на преносната мрежа - припрема на техничка спецификација/проектна задача, започнување на постапка за јавна набавка, избор на најповолен економски оператор и започнување на реализацијата на договорот.
- Набавка на Консултантски услуги за изработка на анализи за усогласување на постојните корисници со мрежните правила - припрема на техничка спецификација/проектна задача, започнување на постапка за јавна набавка, избор на најповолен економски оператор и започнување на реализацијата на договорот.
- Учество во изработка на Студијата за развој и Планот за развој на електропреносната мрежа за 10 годишен период водени од Службата за стратешко планирање и развојни анализи
- Учество во припрема на техничката спецификација и во техничкиот тим за реализација на договорите за надзор над градба на 110 kV ДВ-и.
- Учество во работата на Комисијата од Министерство за економија за спроведување на постапка за доделување на овластување за изградба на нови или реконструкција на постојни енергетски објекти.
- Учество во оперативната група за стратешки инвестициони проекти формирана од Влада на РСМ за преглед на документацијата од барањата на стратешките инвестициони проекти.
- Учество на стручни обуки.

## **СЛУЖБА ЗА КВАЛИТЕТ, ЖИВОТНА СРЕДИНА И СТАНДАРДИЗАЦИЈА**

### **Управување и заштита на животната средина**

- Спроведување на Програмата на АД МЕПСО за остварување на целите и насоките за заштита на животната средина согласно Процедурата за Еколошка Програма, Законот за заштита на животната средина и другите законски прописи.
- Мониторинг за спроведување на мерки за заштита на животната средина, на ДВ кои се во оперативна фаза согласно насоките дадени во Студијата за оцена на влијанието врз животната средина.

- Подготовка на годишни извештаи за Европската банка за обнова и развој (ЕБОР) - Environmental, Health&Safety, Social Reports.
- Подготовка на технички спецификации и проектни задачи за реализација на ЈН во согласност со ГИП и ОПН.
- Одржување на Систем за управување со заштитата на животната средина согласно ISO 14001
  - Ажурирање на процедури
  - Ажурирање на мастер листи
  - Ажурирање на Планови за превентивни мерки
- Ажурирање на Матрици за цели, задачи и аспекти на животната средина согласно Законот за заштита на животната средина и другите законски прописи.
- Учество во работата на комисији за активности поврзани со животната средина.

## **Систем за менаџмент со квалитет**

- Следење и унапредување на Системот согласно меѓународниот стандард ISO 9001:2015.
- Изготвување и комплетирање на целокупната документација согласно барањата на системот на менаџмент со квалитет односно стандардот ISO 9001:2015 на следниве процедури.
  - МЕ-ПР-ПЛ-02 Планирање аукција
  - МЕ-ПР-ПР-01 Преглед на раководството
  - МЕ-ПР-МЕ-01 Автоматска аквизиција и процесирање на податоци за броила (мерење)
  - МЕ-ПР-SF6-01 Безбедно постапување со SF6 gas
  - МЕ-ПР-ГИП-01 Годишна инвестициона програма
  - МЕ-ПР-ИП-01 Интерна проверка
  - МЕ-ПР-КД-01 Контрола на документи
  - МЕ-ПР-КЗ-01 Контрола на записи
  - МЕ-ПР-КМ-01 Корективна мерка
  - МЕ-ПР-КП-01 Менаџмент со квалитет во инвестициски проекти за електропреносниот систем
  - МЕ-ПР-НАМ-01 Мали набавки
  - МЕ-ПР-НА-01 Набавки
  - МЕ-ПР-ОБ-01 Обука
  - МЕ-ПР-ОД-01 Одржување на далекуводи
  - МЕ-ПР-ОО-01 Одржување на опрема
  - МЕ-ПР-ОТ-01 Одржување на трафостаници
  - МЕ-ПР-УП-01 Планирање дневно
  - МЕ-ПР-ПРПС-01 Планирање на развојот на преносниот систем
  - МЕ-ПР-РУ-01 Реализација на услуга
  - МЕ-ПР-ПЗ-01 Релејна заштита и секундарни врски
  - МЕ-ПР-РП-01 Ревитализација на електроенергетски постројки
  - МЕ-ПР-ЕЕК-01 Процедура за купопродажба на електрична енергија за компензација на несаканите отстапувања на контролната област управувана од страна на АД МЕПСО;
  - МЕ-ПР-СР 01 Процедура за набавка на aFRR балансен капацитет и aFRR балансна енергија за секундарна регулација;
  - МЕ-ПР-ТР-01 Процедура за набавка на mFRR балансен капацитет и mFRR балансна енергија за терциерна регулација;

- МЕ-ПР-ЕЕЗ-01 Процедура за набавка на електрична енергија за покривање на загубите во електропреносната мрежа управувана од страна на АД МЕПСО.
- МЕ-ПР-РПМ-01 Ризици и превентивни мерки
- МЕ-ПР-СО-01 Самооценување
- МЕ-ПР-КО-01 Калибрација на опрема
- Мастер листи на записи
- Мастер листи на документи
- Дистрибутивни листи за документи
- Мастер листи за записи МЕ-ЗП-КЗ-01
- Мастер листи на контролирани документи МЕ-ЗП-КД-01
- STATUS LOG за барања за корективни мерки
- STATUS LOG за извештаи од интерни проверки
- Изготвување на Прашалници, План и Програма за самооценување
- Спроведување на Прашалници, План и Програма за самооценување на системот за менаџмент со квалитет на АД МЕПСО посета кај секој носител на процес согласно Процедура за самооценување МЕ-ПР-СО-01 И Стандард МКС EN ISO 9004:2010

## **Стандардизација**

### **Стандардизација, стандарди и стандардизациони документи**

- Ажурирање, прибирање и класифицирање на стандарди за потребите на АД МЕПСО.
- Обезбедување на стандарди за потребите на АД МЕПСО.
- Проверки на запазувањето на стандардите и стандардизационите документи во јавните набавки.

### **Развој и унапредување на стандардизацијата во АД МЕПСО**

- Соработка со ИСПСМ за поведување на иницијативи за усвојување на меѓународни стандарди (ISO, IEC, и други) како македонски стандарди од области значајни за работењето на АД МЕПСО.

### **Систем по Стандард (ISO 50001:2011, ISO 9001:2015, ISO 17020:2018, ISO 17025:2018)**

- Следење и унапредување на Системот согласно меѓународниот стандард ISO 50001:2018, ISO 9001:2015, ISO 17025:2018, ISO 17020).
- Интерни аудити на Системот согласно меѓународниот стандард ISO 19011:2018.
- Ресертификација на систем за менаџментот по стандард ISO 50001:2018.
- Ресертификација на систем за менаџментот по стандард ISO 9001:2015.
- Следење на ревидирани основни проекти за реконструкција и санација на трафостаниците и опремата со цел подобрување на енергетски карактеристики, интеграција на обновливи извори на енергија и намалување на емисии на CO<sub>2</sub>
- Следење на проект за Реконструкција и санација на командни згради во трафостаници за подобрување на енергетски карактеристики, интеграција на обновливи извори на енергија и намалување на емисии на CO<sub>2</sub>
- Следење на Ј.Н. Имплементација на барања на стандардот ISO 27001:2022
- Следење и унапредување на Системот согласно меѓународниот стандард ISO 27001:2022
- Барање за обука на вработени на систем за менаџментот по стандард ISO 50001:2018, 90001:2015

## Надворешна соработка

- Соработка со ИСРМ во областа на стандардизацијата.
- Соработка со ИАРМ во областа на акредитацијата.
- Соработка со секретаријат за европски прашања
- Министерство за економија  
Министерство за енергетика
- Меѓународна соработка за развивање и унапредување на стандардизација во АД МЕПСО
- Развој и унапредување на човечки ресурси во областа на стандардизацијата со учество на семинари, советувања, едукација и тренинг, конференции.

## СЛУЖБА ЗА ГИС И ГЕОДЕТСКИ РАБОТИ

### Е-Урбанизам

- Изработка и доставување на податоци и информации за постојни и ново планирани електроенергетски објекти сопственост на АД МЕПСО, преку системот Е-Урбанизам согласно Законот за урбанистичко планирање ( Сл. весник на Р.С.М. бр. 32/2020).

### Проекти

#### Проект “Изградба на ДВ 110 кV ТС Штип-ТС Пробиштип”

- Активности за добивање на Одобрение за употреба.
- Обезбедување на геодетски елаборат за линиски инфраструктурен објект.

#### Проект “Изградба на ДВ 110 кV ТС Штип-ТС Овче Поле”

- Активности за добивање на Одобрение за употреба.
- Обезбедување на геодетски елаборат за линиски инфраструктурен објект.

#### Проект “Реконструкција на ДВ 110 кV ТС Скопје 4-ТС Велес 1”

- Теренски активности при реконструкција.
- Обезбедување на геодетски елаборат за обележување на градежна парцела
- Активности во врска со решавање на имотно-правни односи за столбните места.

#### Проект “Изградба на ДВ 110 кV ТС Велес 1-ТС Овче Поле”

- Активности за добивање на Одобрение за употреба.Обезбедување на геодетски елаборат за линиски инфраструктурен објект.

#### Проект “Изградба на ДВ 2 x 110 кV ТС Бунарџик -ТС Миладиновци”

- Активности при изработка и одобрување на Урбанистички и Идеен Проект.
- Активности при изработка и одобрување на Геодетски елаборати за посебни намени
- Водење на постаки за пренамена на земјоделско/шумско земјиште во градежно неизградено земјиште

#### Проект “Реконструкција на ДВ 110 кV ТС Гостивар - ТС Осломеј – ТС Кичево – ТС Сопотница – ТС Битола 1”

- Активности при изработка и одобрување на Урбанистички и Идејни проекти.
- Активности при изработка и одобрување на Геодетски елаборати за посебни намени

#### Проект “Зајакнување на преносната мрежа во Југоисточен регион”

- Активности за одобрување на Урбанистички и Идеен проект.
- Активности при подготовка на Студија/Елаборат за оцена на влијанието на проектите врз животната средина.
- Учество при изработка на Геодетски елаборати за експропријација
- Соработка со Консултантот при подготовка на Тендерска документација и технички спецификации за избор на Изведувач

### **Проект “Паметно одржување и управување со средства Asset Management”**

- Следење на склучен договор и активности поврзани со имплементација на проектот

### **Проект “Реконструкција и санација на командни згради во трафостаници за подобрување на енергетски карактеристики, интеграција на обновливи извори на енергија и намалување на емисии на CO<sub>2</sub>”**

- Подготовка на технички спецификации за Јавна набавка на услуги за Надзор на изведба
- Евалуација на пристигнати Понуди и избор на најповолен Понудувач.
- Следење на склучен договор и активности поврзани со имплементација на проектот
- Теренски активности во врска надзор на градежни работи

### **Запишување на правото на сопственост**

- Активности во рамките на Работна група задолжена за анализа и утврдување на заеднички ТС со АД ЕВН согласно Законот за преобразба и Планот за поделба на АД ЕСМ и утврдување на законски решенија за запишување на правото на сопственост/сосопственост на делот на АД МЕПСО.
- Запишување на правото на сопственост на ДВ-и согласно Законот за преобразба на АД ЕСМ и измените во Правилникот за запишување на инфраструктурните објекти (Сл.Весник на РСМ бр. 100/2022)
- Работни состаноци со АКН и АД ЕВН

### **ГУП**

- Учество во Координативно тело за следење на изработка на Генерален урбанистички план на Град Скопје 2022-2032.

### **Останати активности**

- Подготовка на Барање за јавна набавка на услуги за Изработка на геодетски елаборати за посебни намени.
- Подготовка на Барање за јавна набавка на услуги за Надградба и одржување на ГИС системот на АД МЕПСО
- Предбележување на инфраструктурни објекти во Агенција за катастар на недвижности.
- Тековно одржување на апликацијата за ГИС со внесување/ажурирање на нови и постоечки податоци за ДВ-и и ТС-и.
- Тековна соработка со Агенција за Катастар на Недвижности.
- Запишување и вршење на промена на податоци во катастарскиот операт.
- Евидентирање/запишување на линиски инфраструктурни објекти во катастарскиот операт.
- Тековно ажурирање на ДВ-и и ТС-и во AutoCAD.
- Поддршка на Подружница ОПМ, Служба за приклучоци и Сектор за ИТ и ТК.
- Активности за добивање на Одобрение за употреба за ДВ 110 kV ТС Битола 3 - ТС Битола 4
- Активности за добивање на Одобрение за употреба за ДВ 400 kV ТС Штип - македонско - српска граница

## **СЛУЖБА ЗА МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА**

### **Финансиско управување на проекти во реализација**

- Изготвување на финансиска документација кон меѓународните финансиски институции.
- Изготвување на периодични и годишни финансиски извештаи за банките кредитори - ЕБОР и ЕИБ.
- Изготвување на финансиски извештаи за УО на АД МЕПСО и други организациони единици на АД МЕПСО.
- Изготвување на финансискиот дел од тендерската документација за нови инвестициски проекти.
- Проверка на фактури и контрола на пропратната документација потребна за ефектуирање на плаќањата.
- Комплетирање и евидентирање на финансиските документи на проектите како што се банкарските гаранции, вклучително и осигурителните полиси.
- Следење и евиденција на изградбата на инвестиционите проекти од финансиски аспект и подготовка на финансиски извештаи за Одделот.
- Доставување на комплетна документација до Секторот за финансии за соодветно евидентирање.
- Следење на реализацијата и усогласеноста со Годишната Инвестициона Програма.
- Обуки

# **КАБИНЕТ НА ЗАМЕНИК ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР**

## **СОВЕТНИЦИ И КООРДИНАТОР**

- Учество во работни групи и комисии
- Учество во работни групи за измени и дополна на Предлог закони, со мислења и предлози во интерес на АД МЕПСО, а со цел олеснување на постапки кои ги води АД МЕПСО пред надлежните органи
- Координација на спроведување на процеси и процедури и реорганизација на процесите во работењето
- Учество во работни групи за изработка на правилници и акти врзани за работењето на друштвото
- Работни состаноци со Заменик Генерален Директор во насока на координација на задачите и обврските
- Координација со Кабинет на Генерален Директор
- Координација со Службата за транспорт
- Учество во изработка на квартални, годишни извештаи и планови за работа

## **СЛУЖБА ЗА ТРАНСПОРТ ВО КАБИНЕТ НА ЗАМЕНИК ГЕНЕРАЛЕН ДИРЕКТОР**

- Учество во работни групи и комиси кои што го опфаќаат делокругот на работа на Службата.
- Координација со возачите.
- Изработка на планови за издавање и користење на возилата кои се дел од Службата.
- Изработка на извештаи за работа на Службата.
- Изработка на нормативни акти за работа на Службата.